

EMSERIMBA CIA. LTDA.

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DEL
5 DE ABRIL DEL 2011.**

Señores socios, a continuación presento a consideración de ustedes el informe de labores de gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2010.

A fines del mencionado año, se generaron grandes cambios en la administración de EMSERIMBA, tomando como idea fundamental continuar con la ideología de la administración del Sr. Escudero, quien trabajo arduamente en la fidelización de los socios, proveedores y clientes, dejando la pauta para futuras negociaciones, y recibiendo de manos de él una empresa grande fructífera y en vías de crecimiento.

Todo cambio es difícil todo cambio genera incertidumbre, mas sin embargo la idea es clara, brindar un servicio de calidad, moderno y dinámico, lleno de nuevas ideas pero sin dejar de lado los fuertes cimientos y las bases de esta empresa, cuyo propósito es servir al sector agrícola y ganadero del norte del país.

En este corto periodo de administración se ha conseguido a pesar del incremento de precio de los fertilizantes mantenernos como los más bajos del mercado, basado en un análisis de mercado efectuado en el mes de noviembre, el adelanto de la página Web de un 40% a un 80%, acuerdos con comunidades para reanudar las compras, charlas con los accionistas de lecheras, el lanzamiento de UREA VERDE, trabajamos permanentemente por mantener la confianza de nuestros clientes, socios y proveedores cumpliendo con precios justos, pagos oportunos, trato cordial y respetuoso para con todas las personas relacionadas con EMSERIMBA.

Los datos relevantes en cuanto a lo administrativo son producto de la administración anterior, y tomando en cuenta que durante el 2010 la actividad agropecuaria estuvo marcada por varios fenómenos ajenos al control de los productores: largos periodos de sequía, altos niveles de precipitación, la intervención del estado en el mercado de fertilizantes y la escasez de los mismos, incidieron en el normal desarrollo de las actividades de nuestros clientes y por lo tanto de la empresa.

Si bien es cierto que el precio de la leche estuvo marcado por la exigencia de la calidad de los componentes e higiene del producto, obligando a los productores a invertir en un sistema integral de producción donde la fertilización juega un papel importantísimo para evitar inversiones temporales y encaminar sus pasturas a ingresos perdurables y rentables.

Los fertilizantes son uno de los insumos más importantes para la agricultura por su papel clave en la productividad, pero también son uno de los insumos con los precios más variables que hay en el mercado.

Los resultados económicos que se analizan a continuación demuestran que se consiguieron mejores índices de rentabilidad debido a dos factores principales:

1. Incremento en número de socios que manejan sus cuentas a través de descuentos en las lecheras lo cual dinamiza el movimiento de flujo.
2. Recuperación de cartera en los plazos establecidos mediante acciones de cobranza

En el afán de brindar un servicio de primera a socios y clientes se han dinamizado las líneas, teniendo así a disposición líneas veterinarias, agrícolas, y pecuarias, acompañadas por insumos e implementos que han permitido brindar una ayuda oportuna a todos los clientes.

I.-ANÁLISIS DE GESTIÓN

A continuación se analizan algunas las cuentas más influyentes en el movimiento económico del 2010. El detalle de todas las cuentas será tratado en el punto de orden pertinente.

Fertilizantes:

	2009	Presupuesto	Realizado	Diferencia
		2010	2010	2009-2010
Sacos (fertilizante)	35723.00	37200.00	35520.00	-0.57
Fertilizantes	992652.40	961600.00	856835.08	-13.68
Costos de ventas *	896437.08	866885.52	773274.04	-13.74
Diferencia	96215.32	94714.48	83561.04	-13.15
MARGEN / INVERSIÓN	10.7	10.93	10.9	+ 0.2

*

Incluye gastos de flete

Si el precio del fertilizante se hubiera mantenido en los mismos valores del 2009, con el número de sacos vendidos en el 2010, se hubiera incrementado los ingresos por este rubro, ya que en el mercado los precios fluctúan más altos que los que nosotros manejamos en nuestra línea. A pesar de la disminución del ingreso económico, los márgenes se incrementan por el aumento en el diferencial entre costo y precio de venta.

Otros agrícolas exentos IVA:

	2009	Presupuesto	Realizado	diferencia	%
		2010	2010	2009-2010	
Ventas USD \$	25820.46	25932	28785.19	2964.73	11.48
Costo de ventas	22410.19	22502.67	22820.69	410.5	1.83
Diferencia	3410.27	3429.33	5964.5	2554.23	74.89
MARGEN / INVERSION	15.22	15.24	26.14	10.92	10.92

Las ventas se incrementan al reforzar la gama de productos y proveedores de la línea de pesticidas en el book de productos y servicios.

Insumos pecuarios exentos IVA:

	2009	Presupuesto	Realizado	diferencia	%
		2010	2010	2009-2010	
Ventas USD \$	72352.55	87360	66826.06	5526.49	7.64
Costo de ventas	61980.21	75585.21	58367.20	3613.01	5.83
Diferencia	10372.34	11774.79	8458.86	1913.48	18.45
MARGEN OPERATIVO	14.34	13.48	12.66		-1.68

El siguiente cuadro nos indica la participación de las cuentas principales de ventas en los ingresos totales.

	INGRESOS TOTALES	AGRICOLAS	PECUARIOS	VENTA ACTIVOS
	1012747.94	989845.24	86378.59	11541.82
%	100	97.74	8.53	1.14

La línea agrícola es nuestro producto más fuerte dentro de la cartera de ventas de EMSERIMBA, esta incremento en un 8.24% con relación al 2009. La venta de activos redujo en un 0.46% en relación al 2009 ya que únicamente se vendió el camión, los pecuarios por su lado incrementaron en 1.73%

En este punto cabe mencionar que a noviembre del 2010 se recibe un lote de medicamentos caducados que corresponden a un valor de \$ 5497. 81 USD

Gastos:

A continuación el detalle de la evolución de los principales gastos incurridos en la empresa y su comparativo entre 2009- 2010.

	2009	REALIZADO 2010	DIFERENCIA 2009-2010	DIFERENCIA 8
Gastos operacionales	95390.38	123010.36	27619.98	28.95
Gastos administrativos	77033.49	97277.72	20244.23	26.28
de personal	44362.81	53028.52	8665.71	19.53
Generales	26922.2	40926.07	14003.87	52.02
Gastos de ventas	18356.89	25732.64	7375.75	40.18
de personal	1590.72	1163.9	-426.82	-26.83
Mantenimiento maquinaria	14906.87	16056.47	1149.6	7.71

Las cuentas de gastos incrementan significativamente, los gastos operacionales suben debido a la inversión que realizada empresa para la organización de la feria y la adecuación del salón de actos, en este consta la mano de obra y materiales, en el rubro de personal el incremento se debe a las liquidaciones del personal efectuados en este periodo.

Resultados:

	2008	2009	2010
Utilidades *	32743	41280	10506
Depreciación Maquinaria	11094	9361	8160

* antes de impuestos y reparto a empleados

La utilidad del 2010 se debe en un 100% a la venta de activos ya que como se detalla en la cuenta de gastos la inversión en el nuevo activo está a cargo de EMSERIMBA y los ingresos de esta inversión los recibe ASOPRAN.

Cabe aclarar que la utilidad acumulada recibida a noviembre del 2010 fue de - 2300 USD

Continúan disminuyendo las depreciaciones (solo hay dos máquinas en proceso de depreciación). Las cuales significan para EMSERIMBA una reducción en sus impuestos.

II.- RELACIONES LABORALES

En este periodo 2010, las relaciones laborales han sido estables, más sin embargo han existido cambios de personal los cuales se han debido principalmente a ofertas externas, y a renunciaciones voluntarias, el equipo actual se encuentra trabajando y capacitándose en los campos pertinentes ya que con la prontitud de los cambios la inducción se efectuó de manera inconsistente en cuanto a tiempo de inducción y manejo del sistema, presentándose así inconvenientes en las distintas áreas.

III.- COBRANZAS

El periodo de cobranza para el año 2010 fue de 33 días, reduciendo significativamente en el último bimestre debido a que todo el equipo trabaja en recuperación de cartera es decir ya no es responsabilidad de una sola persona sino de toda el área administrativa.

IV.- INDICADORES

Adjunto se encuentra los indicadores respectivos de este periodo

V.- ACTIVIDADES PARA EL 2011.

A continuación un detalle de los planes para el presente año con el objeto de que EMSERIMBA continúe siendo una empresa compacta, eficiente y productiva.

- En la línea de fertilizantes estamos propulsando las visitas a campo por parte de los técnicos ensayos y análisis in situ, además de lanzamientos y negociaciones no solo con Delcorp sino también con otras casas comerciales para satisfacer todas las demandas de calidad y precio de nuestros clientes.
- El propósito de este año es concientizar a los clientes de fletar camiones completos para que así ellos puedan acceder a costos más bajos.
- Con placer les informamos que luego de recibir una página web únicamente estructurada , esta ya se encuentra en un 80% de funcionamiento esto permitirá que mediante el carrito de compras el cliente pueda acceder a cotizaciones inmediatas de los productos requeridos
- El afán de diversificar los productos y servicios nos ha llevado a busca alternativas como lubricantes, alimento para mascota, llantas y filtros para maquinaria, implementos de ordeño, cercado entre otras las cuales se encuentran negociadas y estarán funcionando antes de que termine el primer semestre del 2011.
- Se propone efectuar eventos sociales que permitan y fomenten la unidad de los socios quienes son nuestros clientes más importantes, por esta razón se piensa en seminarios y talleres en áreas de interés así como exposiciones hípicas y lanzamientos comerciales.
- Junto con ASOPRAN y en el afán de brindar un mejor servicio a nuestros socios se ha iniciado ya los primeros acercamientos para la identificación mediante un carnet de la Asociación.
- Con gusto informamos que se ha implementado en bodega un programa que permite ver con claridad el movimiento de los insumos.
- Además de que contamos ya con un MANUAL GENERAL DE FUNCIONES, donde se detallan las labores y responsabilidades de cada cargo.

- Además se ha fortificado las relaciones con las INDUSTRIAS LECHERAS, y se negociaran con otras los descuentos en quincenas.
- Además de incursionar poco a poco en campañas de marketing ya que al ser EMSERIMBA una empresa de carácter social no solamente queremos apoyar a un grupo sino trascender y crecer.

Sin su apoyo y ayuda este caminar hubiera sido difícil por ello mi gratitud al Ing. Roberto Moncayo, al Señor Salomón Amador, a los Señores directores por su confianza, colaboración y consejos, esto a facilitado las labores en la empresa.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el presente informe de Gerencia de EMSERIMBA CIA LTDA del ejercicio económico correspondiente al año 2010.

Ibarra, 05 de Abril del 2010.


Ing. Cynthia Castañeda
GERENTE GENERAL.