

9222P

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE AUTEC S. A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2008**

Señores Accionistas,

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias me permito presentar a continuación el informe de las actividades económicas de Autec S. A. en el año 2008.

ENTORNO GENERAL.-

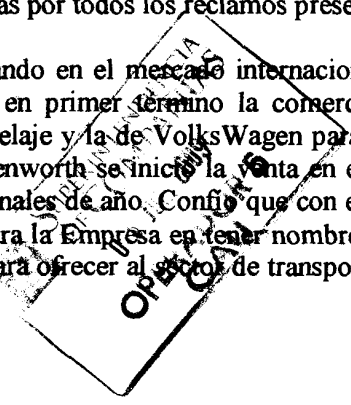
El movimiento económico del año 2008 en general se desenvuelve con una actividad de gran crecimiento debido básicamente al incremento del precio del petróleo hasta el mes de Septiembre que en el mercado internacional llega a los \$ 148 por barril y como consecuencia el Gobierno Central realizó ingentes inversiones en vialidad, infraestructura, salud, y otros campos de actividad económica como fondeo del Banco del Estado para obras municipales, provinciales, y de la Corporación Financiera Nacional.. Todo esto creó una demanda especial en el área del transporte de carga y automotriz en general, así como en las actividades económicas de todo orden.

Por otra parte en el último trimestre del año debido a la caída brutal del precio del petróleo y por la falta de medidas oportunas en el manejo macro económico, la reserva monetaria comenzó a erosionarse a gran velocidad creando gran incertidumbre en los medios económicos y esto se agravó aún mas con los rumores de una desdolarización. La fuerte crítica por parte del Gobierno al sistema financiero privado causó en algunos sectores cierto pánico y como consecuencia mermaron los depósitos bancarios y vino una restricción del crédito. Si bien esto no afectó a nuestras líneas de crédito, comenzó fuertemente a afectar los créditos bancarios a nuestros clientes.

OBJETIVOS PREVISTOS EN EL AÑO 2008

El año 2008 puedo calificarlo para Autec como un año de transición luego de haber terminado las relaciones comerciales con Mercedes Benz en el año 2006 y con Frightliner en el año 2007. Si bien comenzamos a comercializar camiones y chasis de bus marca IVECO así como similares de origen Chino, no se podía insistir en los mismos. Los primeros por cuanto sus precios subieron exageradamente en relación al mercado nacional y también porque sus características no eran las mas apreciadas por la clientela ecuatoriana. Los segundos en vista de que la calidad del producto fue mala y como consecuencia la Compañía ha sufrido ingentes perdidas por todos los reclamos presentados por los clientes.

Ante esta situación estuvimos buscando en el mercado internacional nuevas opciones de distribución habiéndose concretado en primer término la comercialización de la marca Kenworth para camiones de alto tonelaje y la de Volkswagen para vehículos comerciales medianos y chasis de bus. Con Kenworth se inició la venta en el mes de Abril del año pasado y con VW solamente hacia finales de año. Confío que con estas dos marca estamos cumpliendo un objetivo necesario para la Empresa en tener nombres de gran prestigio, de gran calidad y así estar preparados para ofrecer al sector de transporte camiones y buses de la mejor tecnología.



El objetivo principal que es el de obtener réditos económicos para los trabajadores y accionistas todavía no se cumple, pero ya tenemos claro que con una venta de 230 vehículos al año tenemos un punto de equilibrio y veo que en una meta que lo podemos cumplir inclusive en el año 2009 que se lo ve venir como muy complicado por todas las restricciones que tenemos a la vista.

CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTIVAS DE LA JUNTA GENERAL

Como se desprende del acta correspondiente no existen disposiciones expresas sobre cumplimientos que debe acatar la Administración de la Empresa, mas allá de haber cumplido las derivadas de las aprobaciones referentes a las del orden del día de esa Junta. Así también se procedió a contratar la auditoria de la compañía Michelle como auditores externos en función de lo ordenado por la Junta General..

HECHOS EXTRA ORDINARIOS

En el mes de febrero del año 2008 el SRI inició una fiscalización de Autec como consecuencia de una denuncia hecha por un antiguo accionista y antiguos administradores. La terminaron el 22 de Diciembre de ese año y todavía el proceso sigue los períodos de reclamación.

Luego de varios años de juicios ante varios estamentos judiciales el Ministerio de Agricultura dejó sin efecto la adjudicación dada por el INDA a favor del invasor del terreno de la punta y que es de propiedad de Inmosector, arrendado por Autec. Ese terreno fue ya desalojado y se encuentra ocupado por la Compañía habiendo mejorado el área de exhibición.

En el ámbito legal se ventilan varios reclamos a nivel de Defensoría del Pueblo básicamente, dicen los clientes, por deficiencia en el comportamiento de vehículos. Se ha probado en los términos mas claros que no existen deficiencias en los mismos, pero los trámites siguen. A nivel juzgados se mantienen tres casos, dos por temas de vehículos IVECO los mismos que no tienen ni pies ni cabeza desde el punto de vista de argumentación jurídica menos aún técnica. Un tercero que tiene que ver que en el año 2005 Freightliner retrasó la entrega de 4 camiones a la Compañía Transestiba y está le demandó a Autec por demoras de acuerdo a contrato firmado por Páez.. Este caso está a su finalización y Autec tendrá que dimitir bienes.

Se ha logrado una importante, casi total, limpieza de la cartera de la Compañía que venía arrastrada desde el año 2001.

El sistema de Ordenes de Trabajo de Taller se ha reordenado totalmente para que de manera automática cuando el trabajo se termine, la factura esté lista. Se prohibió conceder créditos en taller y lo propio en repuestos. Esto ha causado reclamos de clientes y menor venta, pero las perdidas por esos conceptos eran cuantiosas.

La línea Land Rover luego de las disposiciones del Gobierno de aumentar los impuestos a los vehículos de lujo con precios mayores a \$ 25.000 y no se diga a los que pasan de \$ 70.000 se ha vuelto muy lenta. Las mismas han caído enormemente y para el año que decurre se espera una mayor contracción. Esto impuso a que las operaciones de Autobrit

prácticamente se las cierre y solamente se cuenta con 1 vendedor en Quito, otro en Guayaquil, mas los servicios de taller prestados por Autec.

ESTADOS FINANCIEROS

No me detengo a hacer un análisis de los estados financieros de la Compañía en vista de que adjunto a este informe se encuentra el balance presentado por la Administración y que hago mía el mismo, así como también el informe de Auditoria Externa debidamente detallado en toda su extensión. Personalmente hago notar mi discrepancia en la Notas del Estado Financiero, Pag. 6, numeral 5, (1) en la cual el Auditor señala un monto de repuestos en existencia de origen Mercedes Benz y que anticipadamente los califica como obsoletos, posiblemente por cuanto ya no somos distribuidores de esa marca. En la actualidad son justamente esos los de mayor venta de nuestra Empresa y en la discusión del borrador salió de mi persona que en esta materia debemos ser muy cautos por que la obsolescencia en repuestos puede pesar mucho en las finanzas de una compañía.

Por lo tanto ruego a los señores accionistas analizar el balance y estado de resultados en el numeral del orden del día que corresponde.

DESTINO DE UTILIDADES

Luego de cumplir con las normas de ley, esto es el pago correspondiente a los trabajadores, el pago respectivo del impuesto a la renta, solicito que el saldo de la pequeña utilidad se deje en la Compañía como reserva para futuras capitalizaciones, o de ser el caso si tenemos algún beneficio fiscal que se realice el aumento de Capital de manera inmediata.

ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO 2009

El año 2009 lo vemos como un año económicamente difícil. El no pago de la deuda externa ha endurecido los créditos del exterior y quienes nos concedían pagos de proveedores a 60 y 90 días nos han cortado y nos exigen a la vista. El costo de las cartas de crédito se han encarecido por los términos que los bancos extranjeros les exigen a los nacionales. Los volúmenes de venta se ven un tanto disminuidos por la falta de crédito en el mercado para los clientes.

Esta situación invita a reducir costos. Estamos llevando nuestras sucursales de Cuenca y Guayaquil a lugares donde los arriendos son algo menos de la mitad. En los primeros meses del 2009 han salido unas 16 personal del rol. Debemos analizar todos nuestros gastos de uno en uno y bajarlos a como de lugar. No hay otro remedio cuando nuestro mercado es esencialmente nacional.

Por otra parte es igualmente importante dar relevancia al tema de repuestos y servicio durante estos próximos períodos. Una vez que Daniel Espinosa termine su masterado en el mes de Junio está contemplado a que pase a dirigir el departamento de Post-Venta para imprimir una visión comercial como una unidad de negocios, ya que por el momento ésta mas bien existe como una necesidad para atender a la clientela.

Así también no podemos perder de vista la posibilidad de que durante el ejercicio del año 2009 pueda ocurrir una desdolarización de la economía. Esta afirmación la hago al mirar la continua merma de la reserva monetaria internacional, la disminución de los depósitos

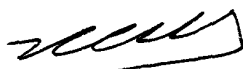
monetarios y el no ajuste de los gastos corrientes del gobierno central. El impacto de esta situación puede devenir en una inflación que supere los dos dígitos y por lo tanto nuestra defensa debe estar en que nuestros pasivos estén en la banca nacional y también estar aperados con mercadería que nos defenderá de eventuales devaluaciones.

Para el año 2009 el Gobierno Nacional ha decretado vía el COMEXI una restricción de importaciones para vehículos de varias categorías. Esta resolución afecta directamente los intereses de Autec en lo referente a camiones desde 6 a 20 toneladas y a chasis para bus. Los cupos asignados a nuestra empresa conjuntamente con sus relacionadas nos permiten ajustarnos a un punto mínimo de operación que solamente si obtenemos negocios con el estado o con el plan de renovación del transporte urbano podríamos aspirar a tener un rendimiento económico razonable, ya que esto se encuentran fuera de los cupos asignados por el COMEXI.

PROPIEDAD INTELECTUAL

Debo mencionar que Autec S.A. ha cumplido todas las normas de Propiedad Intelectual y de Derechos de Autor de acuerdo a las leyes vigentes.

Agradezco la atención y concurrencia de los señores accionistas así como a los funcionarios y trabajadores de Autec.



Javier Espinosa
Gerente

