

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE AUTEC S. A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2007

Distinguidos Señores Accionistas:

En cumplimiento con las disposiciones legales, presento a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades y labores.

1.- ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

El año 2007 el País estuvo inmerso en un proceso político electoral intenso. Desde la posesión del Economista Rafael Correa como nuevo Presidente Constitucional el 15 de enero de 2007, el nuevo gobierno inicio una campaña orientada a renovar la Constitución del País, para lo que mantuvo una confrontación con el Congreso Nacional, al que obligó aprobar un estatuto para convocar una Asamblea Constituyente, se realizaron elecciones para conformar esta Asamblea y el Gobierno obtuvo una mayoría absoluta de asambleístas. Esta asamblea se proclamó de Plenos Poderes y entre sus primeras acciones fue suspender las labores del Congreso Nacional y mediante mandatos empezó a reformar Leyes.

Este escenario político de confrontación entre el Presidente de la república y varios sectores de la economía, entre otros el sistema bancario, generó mucho nerviosismo entre los agentes económicos y uno de los efectos más importantes para la actividad de la compañía Autec, fue la suspensión de créditos a plazos suficientes, lo que produjo una notable reducción en la demanda de vehículos. A finales del año la Asamblea promulgó una nueva ley tributaria, la que entre otras reformas importantes, modificó el régimen de importación de vehículos de lujo, al imponer un aumento en el impuesto del ICE al 35%, lo que encareció significativamente los productos, por lo que las expectativas de venta para el próximo año son reducidas. A diciembre del 2007 la inflación anual alcanzó el 3.3%.

Según datos del Banco Central del Ecuador la economía durante el ejercicio 2007 creció el 1.8%, y el PIB alcanzó los 42 mil millones de dólares.

La balanza comercial del país registra un superávit de \$1250 millones, esto se debe principalmente a las exportaciones de petróleo.

Durante el ejercicio 2007 las ventas de vehículos totalizaron 91.800 unidades lo que constituyó un nuevo record para la industria. Es importante notar que pese a las dificultades políticas, la actividad del sector automotriz no tuvo impacto negativo y su desempeño fue en general muy bueno. Para el segmento de los vehículos comerciales que es tan dependiente del crédito a largo plazo, al final del ejercicio se notó una importante mejoría, ya que varias instituciones financieras ampliaron los plazos de crédito.

2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

La organización estableció varios objetivos para el ejercicio económico del 2007, en las áreas de ventas de vehículos comerciales, ventas de vehículos livianos, venta de repuestos y servicios, finanzas y administrativas.

2.1. VENTAS DE VEHÍCULOS COMERCIALES.- A continuación se incluye un cuadro que muestra las ventas reales en los años 2007 y 2006 de los vehículos comerciales, según cada modelo:

VENTAS			
MODELO	2007	2006	DIFERENCIAS
MERCEDES BENZ			
Modelo 1720	7	44	-37
Modelo 1728	0	54	-54
Modelo 711	0	1	-1
Modelo 712	0	10	-10
			0
Modelo 1721	67	321	-254
Modelo 1722	3	17	-14
Subtotal	77	447	-370
ACTROS			
		25	-25
Subtotal	0	25	-25
FREIGHTLINER			
Modelo CL-120	28	39	-11
Modelo FLD-120		1	-1
Modelo M2	4	4	0
Subtotal	32	44	-12
SPRINTER			
Modelo 313 CDI	0	3	-3
Modelo 413 CDI	0	26	-26
Subtotal	0	29	-29
IVECO			
Trakker 380	17	0	17
Stralis 440	3	0	3
Stralis 740	8	1	7
CC170 E 22	18	2	16

I 170 E 22 MLC	12	0	12
I 170 2 22 MLL	32	0	32
Dayli 16+1	4	0	4
Dayli 19+1	10	0	10
Subtotal	104	3	101
KING LONG Y FOTON			
BF 18-30	9	0	9
BF 8-14	21	0	21
BR 10-215	3	0	3
BR 18-36	5	0	5
CF 18-30	11	0	11
CF 18-245	6	0	6
FOTON BJ3251DPPJA	1	0	1
FOTON BJ4251SMFK	12	0	12
Subtotal	68		68
TOTAL	281	548	-237

2.2. VENTAS DE VEHÍCULOS LIVIANOS.- A continuación se incluye un cuadro que muestra las ventas reales en los años 2007 y 2006 de los vehículos livianos, según cada modelo:

MODELO	VENTAS		
	2007	2006	DIFERENCIAS
MERCEDES BENZ			
Clase A	1	6	-5
Clase B	0	2	-2
Clase C	1	44	-43
Clase CLS	0	6	-6
Clase E	0	21	-21
Clase M	0	18	-18
Clase SLK	0	3	-3
Subtotal	2	100	-98
LAND ROVER			
Discovery 3	30	8	22
Range Rover Sport	20	1	19
Defender	4	0	4
Freelander	5	0	5

[Handwritten signature]

Subtotal	59	9	50
TOTAL	61	109	-48

2.3. VENTAS DE REPUESTOS Y SERVICIOS.- A continuación se incluye un cuadro comparativo entre el año 2007 y el año 2006, que muestra la ejecución de las ventas de repuestos y servicios.

ITEM	2007	2006	DIF
Venta de servicios de taller	1,011,256.00	1,609,181.00	-597,925.00
Venta de repuestos	3,008,014.00	5,093,137.00	-2,085,123.00
TOTAL	4,019,270.00	6,702,318.00	-2,683,048.00

2.4. FINANCIAMIENTO DE INSTITUCIONES FINANCIERAS.- En esta vital área de apoyo para las operaciones de la compañía se ha logrado mantener e incrementar importantes valores en líneas de crédito con los Bancos, según el resumen que presento a continuación:

LINEA DE CREDITO BANCOS- USA DOLARES	VALOR
BANCO BOLIVARIANO	\$3.500.000
LLOYDS TSB BANK	\$1.000.000
BANCO DEL PICHINCHA	\$3.000.000
BANCO INTERNACIONAL	\$2.500.000
TOTAL	\$10.000.000

2.5. ADMINISTRACIÓN.- La reducción de la estructura administrativa y de ventas, para adecuarla a la nueva realidad operativa de compañía, demandó un enorme esfuerzo de todos los miembros de la organización para mantener la eficiencia en las operaciones con las nuevas marcas siendo esta la principal preocupación durante este ejercicio económico. Las renovaciones de la

certificación ISO 9001-2000 y la mejora continua de los procesos permitió a la compañía mantener en niveles apropiados de atención a los clientes.

3.-CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Las disposiciones de la Junta General fueron cumplidas principalmente en los siguientes aspectos.

3.1. AUDITORÍA.- Se contrató la auditoria externa para el ejercicio económico del 2007 con la Compañía de auditoria AENA cuyo informe está a disposición de los señores accionistas.

3.2. CAMBIO EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.- Previa autorización del Directorio se procedió a contratar e implementar un nuevo sistema de información, con el objetivo de contar con información oportuna y confiable de las operaciones de servicios y repuestos, ventas y obtener estados financieros en línea. Un cambio de esta magnitud ocasionó muchas dificultades y un trabajo al límite de todos los departamentos. Espero que en el futuro se aprecie los beneficios de esta enorme inversión realizada por la empresa.

4.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el ejercicio económico del 2007, ocurrieron ciertos hechos importantes, que considero, es necesario mencionarlos:

4.1. TERMINACIÓN DE LAS OPERACIONES CON FREIGHTLINER.- En el primer trimestre del año terminaron las operaciones de la marca Freightliner, una división de DaimlerChrysler, quienes nombraron a otro distribuidor. Esto represento una disminución significativa de las ventas en este importante segmento de negocio.

4.2. CONTRATOS DE SUBDISTRIBUCION.- Con el propósito de continuar las operaciones, la compañía con fecha 5 de noviembre del 2007 firmó un contrato con PACCAR INTERNATIONAL para la distribución y prestación de servicio postventa de los productos automotrices marca KENWORTH.

5.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2007

A continuación me permito incluir un análisis de la situación financiera de la compañía:

AUTEC S.A.		
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006		
(Expresados en USA dólares)		
	2007	2006
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES:		
Caja y equivalentes	980,149	1,591,021
Cuentas por cobrar	6,320,011	5,380,520
Inventarios	8,027,667	7,267,860
Gastos pagados por anticipado	18,425	53,976
Total activos corrientes	15,346,252	14,293,377
Planta y Equipos	416,302	450,215
OTROS ACTIVOS	209,181	175,816
TOTAL DE ACTIVOS	15,971,735	14,919,408
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVOS CORRIENTES:		
Obligaciones bancarias y préstamos de terceros	6,885,699	5,782,177
Cuentas por pagar proveedores	2,399,892	1,839,876
Otras cuentas por pagar	2,405,823	2,940,613
Total pasivos corrientes	11,691,414	10,562,666
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:	4,280,321	4,356,742
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	15,971,735	14,919,408

ESTADOS DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006
(Expresados en USA dólares)

	2007	2006
Ventas Netas	25,993,043	42,520,783
Costo de Ventas	22,231,118	35,338,026
MARGEN BRUTO	3,761,925	7,182,757
Gastos de Administración y Ventas	3,806,935	6,093,001
UTILIDAD EN OPERACIONES	-45,010	1,089,756
OTROS (GASTOS) INGRESOS:		
Gastos financieros, netos	-366,590	-714,803
Otros ingresos, netos	449,482	139,847
Diferencia en cambio	-9,073	10,107
Gastos extraordinarios	0	0
Total	73,819	-564,849
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA:	28,809	524,907
MENOS:		
Participación trabajadores	-15,048	-155,023
Impuesto a la renta	-15,048	-219,617
Total	-30,096	-374,640
UTILIDAD(PÉRDIDA) NETA DEL AÑO	-1,287	150,267
UTILIDAD NETA POR ACCION	-0.04	0.26

De las cifras de los balances generales de los años 2007 y 2006 tenemos que los índices financieros más importantes son los siguientes:

INDICADORES	2007	2006
INDICE DE LIQUIDEZ	1.31	1.35
CAPITAL DE TRABAJO	3,654,838	3,730,711
RAZON DE ENDEUDAMIENTO	2.7 a 1	2.4 a 1
RENDIMIENTO SOBRE EL PATRIMONIO	-0.001%	3.25%

5.1 SITUACIÓN FINANCIERA

El índice de liquidez de 1.31 al 31 de diciembre de 2007 nos muestra una ligera disminución en relación con el 1.35 al 31 de diciembre de 2006. Nos indica que tenemos un 31% más de recursos para cubrir las obligaciones de la compañía, especialmente si consideramos que el activo corriente constituye el 96.1% del activo total.

El capital de trabajo presenta una disminución de USD\$ 75.873 al 31 de diciembre de 2007, lo que es normal si consideramos el desarrollo global del negocio.

Otro importante índice relacionado con la solvencia es la razón de endeudamiento, que al 31 de diciembre de 2007, se mantiene en un nivel aceptable de 2.7 veces el patrimonio de los accionistas, al 31 de diciembre de 2006, fue de 2.4 veces.

5.2 ANÁLISIS DE OPERACIÓN

Las ventas del ejercicio 2007 disminuyeron en USD\$16.527.740 en relación con el ejercicio 2006; esto principalmente se debió al inicio de operaciones con marcas nuevas, el proceso de introducir al mercado nuevos productos de marcas desconocidas requirió un enorme esfuerzo realizado por la organización, principalmente de la fuerza de ventas, la dirección y la parte administrativa y financiera, lo que permitió alcanzar una importante cifra de ventas, en circunstancias de operación adversas, con un clima político hostil con los agentes económicos, crédito escaso para marcas nuevas y productos que se van introduciendo paulatinamente. El apoyo de las fábricas no fue muy activo y eficiente y para muchos productos las soluciones se las implementó localmente.

El ejercicio muestra una pequeña pérdida de \$1.287, resultado que estuvo previsto, si consideramos que prácticamente este es un primer año de operación de la compañía con líneas nuevas. Los márgenes brutos disminuyeron al 14.5% durante el ejercicio 2007, en comparación con el ejercicio 2006 que se alcanzó el 16.9%.

Debo destacar el hecho que la introducción de nuevas marcas obligó a mantener márgenes reducidos, para proteger la operación y lograr una participación de mercado para las nuevas líneas, conseguir estos márgenes implicó un gran esfuerzo.

Los gastos de administración y ventas disminuyeron en USD\$ 2.286.066 en el ejercicio 2007 en relación con el ejercicio 2006. Debo mencionar que por mandato del Directorio de la Compañía, la dirección inició un sistemático esfuerzo de reducción de gastos en todas las áreas de la empresa, para lograr una estructura operativa y de gastos, acorde a la nueva realidad de los negocios.

Los resultados obtenidos, bajo las difíciles circunstancias operativas del ejercicio 2007, considero son la muestra de el enorme esfuerzo que los miembros del Directorio, la Gerencia, el personal de ventas, posventa y administrativo, realizó en este ejercicio 2007.

6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

El resultado del ejercicio es una pérdida de \$ 1.287 el mismo que deberá ser amortizado en ejercicios futuros.

7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

La operación de la compañía para el próximo ejercicio deberá desenvolverse bajo una evaluación permanente y cuidadosa tal como se refleja en los planes de negocios para el ejercicio 2008, que entre otras decisiones necesarias, implica el redimensionamiento del tamaño de la compañía, tanto en la infraestructura ocupada, como en la dotación de personal, además de estrategias de venta y mercadeo técnicamente definidas y una gran disciplina financiera, para estar en condiciones operativas en concordancia a la realidad económica.

8. EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

Durante este periodo, ha sido una prioridad de la administración cumplir estrictamente las normas de propiedad intelectual vigentes, tanto en el manejo del software, como en su material publicitario y promocional.

Concluyo este informe de labores como Gerente General y quiero dejar expresa constancia de mi agradecimiento al Sr. Javier Espinosa, Presidente de la compañía, por sus sabias enseñanzas y guía, de la misma manera a los miembros del Directorio, por su respaldo.

Atentamente,



Marcelo Beltrán E.
GERENTE GENERAL
AUTEC S.A.

Quito DM abril 24, 2008