



DEGSO

DETECCION DE GASES
Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

INDUSTRIAL SCIENTIFIC

Cirrus
Research plc

3M SEGURIDAD

TASCO

U.S. SAFETY

CHASE
ECONOMICS

Detección de Gases / Medición de Ruido / Protección Respiratoria / Auditiva / de Cabeza / Facial / Visual / Lumbar / ...

INFORME DE GERENCIA AÑO 2006

Quito, Enero 2007

1. RESUMEN

La empresa DEGSO CIA. LTDA., cumple 7 años de vida. El incremento de ventas en relación al 2005 es del 41%, lo que constituye el mayor crecimiento desde el año 2002. Sin embargo el margen de utilidad ha bajado, debido a la mayor competencia existente. La inflación en el 2006 fue de 5%. La economía sigue creciendo moderadamente y el sector petrolero sigue invirtiendo, gracias a los altos precios del petróleo.

La empresa ha desarrollado en este año el proceso de implantación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9000.2001 y solo está pendiente la Auditoria de Certificación.

2. ORGANIZACIÓN

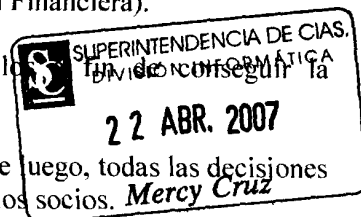
En abril de este año se incorporó a la empresa Daniela Morales como coordinadora de Calidad, a fin de impulsar ISO 9000 y a partir de Agosto se ha encargado también de dar seguimiento a las importaciones. Este momento trabajamos 10 personas en la empresa.

Se ha retomado la planificación semanal, se ha insistido en la capacitación del personal en torno a la gestión de calidad y se han establecido indicadores y metas a fin de evaluar adecuadamente los resultados que se van alcanzando en los distintos procesos de trabajo.

Se han identificado tres procesos operativos (Compras, Ventas y Servicio Técnico), tres procesos gerenciales (Planificación del Negocio, Gestión de Calidad y Gestión de Recursos Humanos) y un proceso de soporte (Gestión Financiera).

Estamos empeñados en mejorar en cada uno de ellos para conseguir la satisfacción de nuestros clientes.

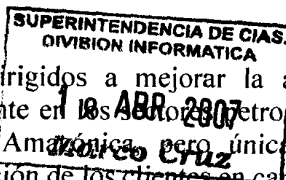
La Gerencia ha prestado todo el apoyo necesario y, desde luego, todas las decisiones importantes se han tomado con la debida aprobación de los socios.



3. CLIENTES

Nuestros esfuerzos han estado dirigidos a mejorar la atención a los clientes existentes y a crecer progresivamente en los sectores petrolero e industrial. Se han realizado 6 visitas a la Región Amazónica, pero únicamente a las empresas radicadas en Coca, para la capacitación de los clientes en campo.

Así mismo se continúa con las visitas trimestrales a empresas con las que hay convenios de mantenimiento y calibración en detección de gases (AGIP OIL, ANDES, FLOPEC, etc.). Se ha ampliado la base de clientes en Pichincha, Cotopaxi y Tungurahua.



**DEGSO****DETECCION DE GASES
Y SEGURIDAD OCUPACIONAL****INDUSTRIAL SCIENTIFIC****Cirrus**
Research plc**3M SEGURIDAD****TASCO****U.S. SAFETY****CHASE**
ERGONOMICS

Detección de Gases / Medición de Ruido / Protección Respiratoria / Auditiva / de Cabeza / Facial / Visual / Lumbar / ...

Hemos realizado un seminario técnico como un aporte a la capacitación de los clientes y para la promoción de los productos:

28 de marzo/2006:

Equipos de Protección Personal para Ergonomía

DEGSO – CHASE – 3M

Las ventas en el 2006 son de USD\$ 1.105.858,52; lo que da un promedio mensual de USD\$ 92.154,88. Superan en un 15% la meta máxima fijada (USD\$ 80.000,00 mensuales). En relación al 2005 hemos crecido 41%.

4. PROVEEDORES Y PRODUCTOS

La participación porcentual de los principales proveedores en las ventas de la empresa es la siguiente:

PROVEEDOR	2005	2006
3M	46.0 %	48.8 %
INDUSTRIAL SCIENTIFIC	20.0 %	12.0 %
OMNIMART (USS, TASCO, CHASE ERGONOMICS)	14.5 %	10.3 %
BEST	2.5 %	5.6 %
TEGIPP	7.0 %	6.8 %
BATA	2.6 %	4.4 %
CIRRUS	1.1 %	2.7 %
STREAMLIGHT	2.7 %	2.0 %

3M se consolida como el primer proveedor: nuevamente hemos ganado “rebates” en los 4 trimestres del año. En cambio INDUSTRIAL SCIENTIFIC CORP., baja ostensiblemente. BEST sube significativamente. No se acaban de consolidar CIRRUS y STREAMLIGHT. Hemos abierto este año una nueva línea: GUARDIAN EQUIPMENT: Duchas y Lavaojos de Emergencia. Hemos introducido en el mercado 6 nuevos productos en distintas líneas.

También hemos realizado el procedimiento de calificación anual a nuestros proveedores, como parte del mejoramiento en el proceso de compras nacionales e importaciones.

Se han incrementado nuevamente los inventarios en base a préstamos de socios. El valor de inventarios y compras en tránsito a fin de año es de USD\$ 170.452,01.

5. FINANZAS

Se ha realizado el análisis financiero de los balances: general y de resultados de la gestión de la empresa en el 2006, y se han seleccionado algunos indicadores, cuyos valores se pueden ver en el siguiente cuadro:

**DEGSO**DETECCION DE GASES
Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

INDUSTRIAL SCIENTIFIC

Cirrus
Research plc**3M** SEGURIDAD**TASCO****U.S. SAFETY****CHASE**
ERGONOMICS

Detección de Gases / Medición de Ruido / Protección Respiratoria / Auditiva / de Cabeza / Facial / Visual / Lumbar / ...

INDICADORES	MINMO ACEPTABLE	2004	2005	2006
SOLVENCIA	2.00	2.88	2.89	2.49
LIQUIDEZ	1.20	1.59	1.51	1.35
MARGEN BRUTO	25.0 %	33.8 %	30.2 %	28.7 %
MARGEN NETO	4.0 %	4.4 %	4.8 %	4.5 %
RENTABILIDAD SOBRE VENTAS	2.5 %	2.8 %	2.7 %	2.6 %
RENTABILIDAD SOBRE INVERSION	7.0 %	7.7 %	7.8 %	7.3 %
ROTACION DE INVENTARIOS	4.00	4.24	4.39	4.84

Se ha cumplido con los pagos de IVA, impuesto a la renta y aranceles de Aduana puntualmente y de acuerdo a la Ley.

El margen bruto de utilidad sigue disminuyendo por la mayor competencia que existe: este año es de 28.7% (fue de 30.2% en el 2005). También ha bajado ligeramente el margen neto: este año es de 4.5% (fue de 4.8% en el 2005).

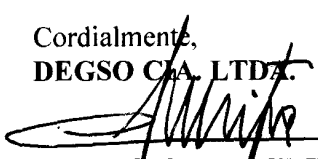
El valor de la utilidad operativa del ejercicio 2006 es de UD\$ 50.275,11 (fue de USD\$ 37.572,86 en el 2005) y se repartirá entre empleados, Estado y accionistas, según manda la Ley.

6. COMENTARIOS FINALES

DEGSO Cia. Ltda., sigue creciendo en ventas gracias al esfuerzo de todos los integrantes del equipo y a una mejor organización del trabajo de la empresa, impulsada especialmente por la implantación del Sistema de Gestión de Calidad, que busca una mayor satisfacción y fidelidad de nuestros clientes.

Cordialmente,

DEGSO CIA. LTDA.


ING. HOMERO ZURITA
GERENTE GENERAL