

Abril, 1, 2002

Señores  
Accionistas  
Edeca S.A.  
Ciudad

#### 1.- MATERIA PRIMA

Los proveedores mas importantes durante el año 2001 sin duda fueron los exportadores de grano que vendieron a Edeca sus residuos de cacao. En cambio los subproductos provenientes de la industria estuvieron cortos por la escasa molienda que estuvo muy por debajo que la realizada en otros años. Inclusive es necesario destacar que en términos de grano la industria de primera según las estadísticas al cierre del 2001 no exportó sino apenas 30% del total, cuando en otros años llegó a exportar cantidades mucho mayores que las exportaciones de grano solo.

A pesar de la crisis industrial la Compañía Ecuacocoa ex - Agroinsa comenzó a ser proveedor nuestro desde Febrero 2001, aunque trabajó intermitentemente vendió todos sus residuos a nuestra compañía.

Las cifras quedaron así:

#### MATERIA PRIMA (Toneladas)

Años	Triturado	Polvillo	Cascarilla		Granza	Otros
			Fina	Guesa		
1981	675	340	1505			
1982	1113	496	1206			
1983	732	226	1054		318	
1984	872	247	2055		528	
1985	850	351	1001		370	
1986	1005	456	1013		46	
1987	731	144	670			
1988	1001	108	860		100	
1989	992	56	1021		145	
1990	835	64	129		14	
1991	683	163	100		107	
1992	837	220	779		229	
1993	692	151	1041		66	
1994	876	102	1067		213	
1995	898	126	974		201	87
1996	804	205	501	1316	238	139
1997	479	48	357	1180	204	195
1998	303	33	263	721	494	61
1999	945	466	278	551	391	73
2000	798	146	174	1030	221	38
2001	715	9	143	840	269	42

## 2.- Producción y Ventas.-

El principal problema del año 2001 fue el escaso interés y bajo precio de la manteca de cacao. Se comenzó el año vendiendo a un radio de 2.16 (en términos por tonelada métrica C+F puerto europeo) luego una caída a 1.81 hasta Abril donde comienza un ligero repunte hasta 1.90 en Junio para nuevamente descender a 1.52 en Noviembre y cerrar el año con el radio mas bajo de todos los tiempos de la vida de Edeca S.A.

También es necesario precisar que las posiciones del mercado tuvieron valores inferiores a US\$1,000 durante varios meses produciendo precios finales de embarque sumamente bajos. Se está incluyendo a continuación un cuadro de los radios de venta de manteca comparando valores de los años 1999, 2000 y 2001 para poder apreciar mejor el descenso.

Los valores pagados a los proveedores de materia prima, en especial por triturado (grano roto no exportable) en las mejores épocas de la compañía llegaron a liquidarse hasta a un 60-70% del costo del quintal de cacao en grano pero ahora esto se situó en alrededor del 30%.

La crisis de la venta de manteca propició la búsqueda de otras alternativas como el maracuyá que siempre que hubo disponibilidad de material se alternó con cacao llegándose a procesarse durante el año 454.01 toneladas funcionando en sociedad con la Compañía Quicornac dueña de la semilla, quién pagaba un valor por tonelada prensada luego de cada proceso.

También se refinó el aceite realizándose los procesos de: lavado, winterización, neutralización, decoloración, obteniéndose un aceite apto para la industria alimenticia o como materia prima para fabricar pinturas.

Buscando siempre comercializar los polvos se logró vender 100 toneladas de harina de cacao en Turquía a US\$140 por ton FOB Guayaquil y se tiene establecido un contrato para la venta de polvo de cacao expeller en Uruguay y Colombia a US\$530 por ton FOB Guayaquil.

Los Ingresos por ventas se los puede catalogar así:

### a. - Exportaciones

Manteca. ....	62,97%	
Polvo. ....	1,53%	
Harina. ....	2,24%	66,74%

### b. - Ventas Locales

Manteca. ....	4,53%	
Maracuyá. ....	4,14%	
Harina. ....	20,43%	
Otros. ....	4,15%	33,26%

**PRODUCCION EN KILOGRAMOS**

AÑOS	MANTECA REFINAD EXPELLER	REFINADA SOLVENTES	SIN REFINAR	TORTA	HARINA	MARACUYA
1981	23,250		233,125	2'082,376		
1982	283,675		166,150	1'984,240		
1983	279,025		38,650	2'229,410		
1984	360,100			3'008,940		
1985	355,375		36,275	1'958,130		
1986	442,200			2'069,700		
1987	293,775		18,575	1'127,600		
1988	292,950			1'697,880		
1989	290,700			1'647,970		
1990	297,175			1'552,690		
1991	266,550		78,375	1'648,720		
1992	406,110		18,325	1'785,760		
1993	291,875		80,525	1'481,800		
1994	373,100			1'972,520		
1995	194,965	178,985		1'990,320		
1996	209,243	195,132		2'520,080		
1997	185,752	137,748		2'513,680		
1998	115,660	119,815		1'743,720	1'536.800	
1999	187,405	180,749		2'172,120	1'690.920	
2000	173,436	152,839		1'971,800	2'279.040	
2001	121,304	126,802		1'681,800	1'620.120	454.010

### VENTAS EN KILOGRAMOS

AÑOS	MANTECA REFINADA	MANTECA SIN REFINAR	TORTA	HARINA
1981		261,450	1,975,000	
1982	283,225	167,050	2,003,000	
1983	303,600	30,650	2,150,000	
1984	354,775		2,425,000	
1985	318,825	30,000	2,460,275	
1986	406,925	950	1,386,000	
1987	306,575	18,575	432,000	
1988	315,275		1,842,000	
1989	290,000		720,000	
1990	255,700		579,000	
1991	289,275	74,500		
1992	394,000	18,000		227,000
1993	308,000	40,000		75,000
1994	361,225	225		889,500
1995	394,975			1'226,507
1996	405,075		13,000	2'209,505
1997	300,900		18,000	2'227,693
1998	258,475		36,500	1'559,780
1999	360,800			1'221,132
2000	340,500			2'491,400
2001	255,000		18,000	1'458.901

EXPORTACIONES

AÑOS	MANTECA SIN REFINAR		MANTECA REFINADA		TORTA		HARINA	
	TONS	US \$ FOB	TONS	US \$ FOB	TONS	US \$ FOB	TONS	US \$ FOB
1981	260	1,018,520			1,975	313,888		
1982	165	648,725	255	994,510	1,953	173,865		
1983	30	89,900	288	870,510	2,150	195,600		
1984			346		2,425	282,000		
1985	30	111,750	308		1,995	159,772		
1986			406		1,386	157,540		
1987	18	58,541	220	763,824	432	57,808		
1988			314	799,652	1,842	174,449		
1989			290	616,580	720	64,854		
1990			255	524,650	579	37,597		
1991	74	142,592	288	617,122				
1992	18	32,400	394	754,493	227	16,875		
1993	40	69,860	308	665,346	75	5,625		
1994			361	863,600				
1995			373					
1996			394		13	1,716		
1997			301	926,872	18	5,040		
1998			258	817,505	37	3,975	48	5,200
1999			360	754,238			22	2,090
2000			320	514,860				
2001			240	392,618	18	9,540	100	14,000

**5.- ESTADOS FINANCIEROS**

El Activo corriente de EDECA S.A. Al 31 de Diciembre del 2001 alcanzó la suma de US\$125,288.59 frente a un pasivo de US\$183,490.01 mientras que los activos fijos: propiedades, planta y equipos sumaron US\$83,542.23

**6.- SITUACION FINANCIERA**

		1997	1998	1999	2000	2001
Capacidad de Pago =	<u>Activo Corriente</u>	1.22	1.45	1.19	0.98	0.68
	<u>Pasivo Corriente</u>					
Prueba Acida =	<u>Activo Corriente - Inventario</u>	0.52	0.90	0.74	0.36	0.37
	<u>Pasivo Corriente</u>					
Capital Trabajo =	Activo Corriente - Pasivo Corriente	195.98	291.99	527.1	(2,501.11)	-58,201.42
		(en millones de sucres)			(dolares)	(dolares)

Atentamente,

  
Alvaro Martinez Illingworth  
Gerente General

