

Marzo 27, 2000

Señores
Accionistas
EDECA S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

1. MATERIA PRIMA

Gracias a la recuperación luego del "fenómeno del niño" que tuvo la cosecha de cacao en el Ecuador, la materia prima recibida por Edeca durante 1.999 tuvo normalidad. Inclusive se ha ampliado el número de proveedores que exportan grano quienes están entregando a Edeca sus residuos. En el caso de la industria se ha trabajado normalmente con Nestlé, La Universal y algo con FGH teniéndose una relación menor con Novolli y Triari.

Los cuadros comparativos con años anteriores quedaron así:

Años	Triturado	MATERIA PRIMA (Toneladas)			Otros	
		Polvillo	Cascarilla Fina Gruesa	Granza		
1981	675	340	1505			
1982	1113	496	1206			
1983	732	226	1054	318		
1984	872	247	2055	528		
1985	850	351	1001	370		
1986	1005	456	1013	46		
1987	731	144	670			
1988	1001	108	860	100		
1989	992	56	1021	145		
1990	835	64	129	14		
1991	683	163	100	107		
1992	837	220	779	229		
1993	692	151	1041	66		
1994	876	102	1067	213		
1995	898	126	974	201	87	
1996	804	205	501	1316	238	139
1997	479	48	357	1180	204	195
1998	303	33	263	721	494	61
1999	945	466	278	551	391	

131 AGO. 2000



2. PRODUCCION Y VENTAS

La producción de manteca, torta y harina al tener más materia prima disponible obviamente creció comparada al año anterior no manifestándose contratiempos. Las ventas de manteca se dieron con mucha facilidad e interés de los compradores especialmente en el periodo Abril / Septiembre del año 1999. Las ventas de manteca mas importantes se hicieron en Estados Unidos, España e Italia. Es importante destacar la relación en Italia con un laboratorio farmaceutico que ha demostrado gran interés en la manteca expeller adquiriendo casi todos los meses.

Los radios de manteca tendieron a crecer hasta el mes de Agosto ubicandose hasta en 2.35 conservando siempre un descuento del 12/15 ¢ sobre la manteca de primera. De Agosto hasta fines de año los radios de manteca declinaron subiendo el interés del mercado en la torta de cacao.

Las ventas de harina de cacao se mantuvieron normales hasta Junio. Luego de esto declinaron por la crisis del sector camaronero principal consumidor de este ingrediente utilizado para confeccionar balanceados. Se estudió la posibilidad de buscar un comprador para la torta expeller y reducir la operación del área de solventes pero a pesar de haber insistido en esto nunca se consiguió un interesado sin embargo hasta la fecha se continúa trabajando dado que la circunstancia del mercado de requerir mas torta que manteca no ha cambiado y las ventas de Edeca de manteca se han mantenido gracias al interés de laboratorios farmaceuticos y productores de jabones finos que necesitan la grasa como materia prima.

La falta de ventas de harina obligó la reducción de los precios de venta para incentivar nuevos sectores que antes nunca habían comprado harina tales como: porcicultores, ganaderos, avicultores y para mejorar el balance de los suelos en los cultivos de rosas consiguiendose hasta la fecha el aumento del número de usuarios pequeños que preparan su propio balanceado notándose igualmente un crecimiento de la demanda de ciertos grupos de fábricas de alimento para camarón.

3. COSECHA MUNDIAL Y LIBERALIZACION DE EXPORTACIONES EN COSTA DE MARFIL

Costa de Marfil mayor productor de cacao en el mundo liberalizó sus exportaciones de cacao y elaborados a partir de Septiembre de 1999 produciendo grandes cambios en la comercialización mundial ya que privatizó la comercialización habiendo sido hecha anteriormente por organismos del estado. Es obvio que esto ha traído como consecuencia que haya mas especulación en el mercado y por ende se vean fluctuaciones de precio mas grandes diariamente haciendo mas difícil mantener una posición conservadora.



Así como creció la cosecha en Ecuador durante 1999 que llegó en el período Enero / Diciembre según las estadísticas de exportación tener algo mas de 95.000 toneladas también creció en otros países del mundo hablándose de un record de todos los tiempos para la temporada 1999-2000 y la consecuente creación de un inventario positivo que no se repetía desde la temporada 1995-1996. Esta sobreoferta ha traído como consecuencia la reducción del precio internacional del cacao que en Enero/99 en el mercado de Futuros de New York tenía un nivel de alrededor USD.1350 y para terminar el año cerró en USD.830. Esta caída de precios disminuyó la rentabilidad de Edeca S.A. que por ser una industria mantiene costos fijos haciéndose difícil absorberlos al bajar los precios. Es por este motivo importante recalcar la necesidad de buscar una diversificación de la producción de Edeca en otro campo que permita tener otros ingresos en tiempos de crisis. El aspecto positivo que se ha visto en el mercado de cacao internacional es el aumento del consumo mundial dada la recuperación económica que han tenido ciertos países del sudeste asiático absorbiendo en algo el exceso de producción.

4. VISION DE FUTURO

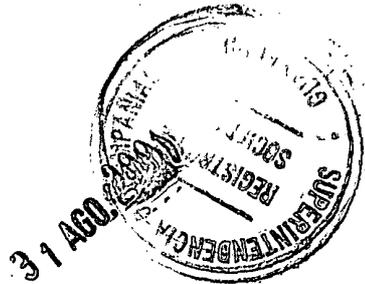
Es necesario subrayar la necesidad de realizar inversiones en las áreas de refinación y extracción de manteca. Debemos recordar que la planta de refinación de manteca data de 1981 existiendo en la actualidad desodorizadores que permitirían producir una manteca disminuyendo el olor y sabor característico de la manteca de Edeca ya que son mas poderosos, creo necesario pensar en la necesidad de hacer un estudio que permita cuantificar la inversión que debería realizarse esto abriría la posibilidad de vender esta manteca a la industria local de chocolates, helados o exportarla a los mercados de la subregión andina y el cono sur de America. Al tener un mercado mas amplio se puede buscar la importación de residuos de otros países como hacen las grandes industrias similares a Edeca en Europa. En el área de solventes se pueden incrementar los extractores en dos unidades más con una pequeña inversión para tener una mayor producción de manteca de solventes. También se debe analizar la posibilidad de trabajar con un solvente diferente al actual dado que el solvente clorado actual no es permitido en muchos países y si alguien descubre vestigios del mismo en la manteca la comercialización podría tener serios problemas.

31 AGO. 2000



PRODUCCION EN KILOGRAMOS

AÑOS	M A N T E C A			TORTA	HARINA
	REFINAD EXPELLER	REFINADA SOLVENTES	SIN REFINAR		
1981	23.250		233.125	2'082.376	
1982	283.675		166.150	1'984.240	
1983	279.025		38.650	2'229.410	
1984	360.100			3'008.940	
1985	355.375		36.275	1'958.130	
1986	442.200			2'069.700	
1987	293.775		18.575	1'127.600	
1988	292.950			1'697.880	
1989	290.700			1'647.970	
1990	297.175			1'552.690	
1991	266.550		78.375	1'648.720	
1992	406.110		18.325	1'785.760	
1993	291.875		80.525	1'481.800	
1994	373.100			1'972.520	
1995	194.965	178.985		1'990.320	
1996	209.243	195.132		2'520.080	
1997	185.752	137.748		2'513.680	
1998	115.660	119.815		1'743.720	1'536.800
1999	187.405	180.749		2'172.120	1'690.920



VENTAS EN KILOGRAMOS

AÑOS	MANTECA REFINADA	MANTECA SIN REFINAR	TORTA	HARINA
1981		261.450	1'975.000	
1982	283.225	167.050	2'003.000	
1983	303.600	30.650	2'150.000	
1984	354.775		2'425.000	
1985	318.825	30.000	2'460.275	
1986	406.925	950	1'386.000	
1987	306.575	18.575	432.000	
1988	315.275		1'842.000	
1989	290.000		720.000	
1990	255.700		579.000	
1991	289.275	74.500		
1992	394.000	18.000		227.000
1993	308.000	40.000		75.000
1994	361.225	225		889.500
1995	394.975			1'226.507
1996	405.075		13.000	2'209.505
1997	300.900		18.000	2'227.693
1998	258.475		36.500	1'559.780
1999	360.800			1'221.132

131 AGO 2003



EXPORTACIONES

AÑOS	MANTECA SIN REFINAR		MANTECA REFINADA		TORTA		HARINA	
	TONS	US\$ FOB	TONS	US\$ FOB	TONS	US\$ FOB	TONS	US\$ FOB
1981	260	1'018.520			1.975	313.888		
1982	165	648.725	255	994.510	1.953	173.865		
1983	30	89.900	288	870.510	2.150	195.600		
1984			346	1'178.910	2.425	282.000		
1985	30	111.750	308	1'198.385	1.195	159.772		
1986			406	1'417.442	1.386	157.540		
1987	18	58.541	220	763.824	432	57.808		
1988			314	799.652	1.842	174.449		
1989			290	616.580	720	64.854		
1990			255	524.650	579	37.597		
1991	74	142.592	288	617.122				
1992	18	32.400	394	754.493	227	16.875		
1993	40	69.860	308	665.346	75	5.625		
1994			361	863.600				
1995			373	1'038.100				
1996			394	1'056.800	13	1.716		
1997			301	926.872	18	5.040		
1998			258	817.505	37	3.975	48	5.200
1999			360	754.238			22	2.090

Las Ventas locales de harina de cacao sumaron 1'221.132 kilos totalizando S/.922'914.480. Las ventas locales de manteca fueron 800 kilos sumando S/.27'563.400.

