

Quito D. M., 29 de marzo de 2019

INFORME DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2018 DE LA GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS Y SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS.

Estimados Socios:

La Gerencia General de **INSCORA INSTITUTO DEL CORAZON S.A.** a cargo del Dr. Mario Oswaldo Navas Naranjo, por medio del presente, emite su siguiente informe de gestión del ejercicio económico 2018; a los propietarios de las acciones de la Compañía, este documento incluye análisis retrospectivo y de la realidad que a la fecha de cierre de los Estados Financieros ha tenido la organización con corte al 31 de diciembre del año anterior, más propuesta de acciones a tomar en el ejercicio económico 2019.

1. ENTORNO ECONÓMICO

El sueldo básico unificado en el 2018 respecto del año 2017 creció en un 2,94% (de USD 375 a USD 386), la inflación anual y acumulada se ubicó en el 0,27 % (mientras que en el año 2017 fue del -0,20%), con una contracción de la economía, falta de liquidez, un mercado altamente competitivo, una satisfacción de necesidades, la Gerencia General adecuó las políticas para mantenerse en el mercado altamente competitivo en costos, servicio, calidad y servicio.

**VARIACION PORCENTUAL ANUAL DEL INDICE GENERAL NACIONAL
(INFLACION ANUAL)**

AÑOS	MESES											
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
2015	3,53	4,05	3,76	4,32	4,55	4,87	4,36	4,14	3,78	3,48	3,40	3,38
2016	3,09	2,60	2,32	1,78	1,63	1,59	1,58	1,42	1,30	1,31	1,05	1,12
2017	0,90	0,96	0,96	1,09	1,10	0,16	0,10	0,28	-0,03	-0,09	-0,22	-0,20
2018	-0,09	-0,14	-0,21	-0,78	-1,01	-0,71	-0,57	-0,32	0,23	0,33	0,35	0,27
Promedio total	21,54	21,52	21,46	21,37	21,46	21,49	21,50	21,50	21,57	21,56	21,49	21,41
Promedio últimos 10 años	3,57	3,49	3,34	3,17	3,04	2,94	2,88	2,88	2,85	2,84	2,84	2,82

Fuente: Índice de Precios al Consumidor

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES

El marco jurídico que norma las actividades empresariales de **INSCORA INSTITUTO DEL CORAZON S.A.** igual que desde el inicio de actividades ha cumplido todas y cada una de las disposiciones emitidas sea por decretos, leyes, reglamentos, ordenanza, resoluciones, regulaciones y demás marco legal aplicable a la actividad económica de la empresa.

A ello se suma que se ha realizado un seguimiento tanto a las necesidades de información y control interno como un proceso de mejora a las actividades operativas de **INSCORA INSTITUTO DEL CORAZON S.A.** cuyo objetivo fundamental es una constante mejora.

A la presente fecha la compañía no tiene juicios legales, consecuentemente las contingencias legales son inexistentes, lo que da sustento a la gestión de la Gerencia de la Empresa.

3. ANÁLISIS DE LA PRODUCCIÓN Y LA COMERCIALIZACIÓN

Las diversas estrategias de la competencia determino tomar medidas agresivas para mantener competitivo los precios de los productos que comercializa la empresa, el crecimiento proyectado del negocio ha determinado que tanto para la cadena de comercialización como de abastecimiento, a más de buscar un posicionamiento en el mercado local.

4. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE RESULTADOS.

Analizado el entorno de mercado y la circunstancias económico – financiera, la gerencia propone distribución de dividendos.

5. RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO 2019 Y ASPECTOS LEGALES.

Analizadas las proyecciones macroeconómicas 2018, así como las situaciones actuales de mercado, la capacidad de compra y la satisfacción de necesidades, se propone repuntar el nivel de crecimiento de ventas, apalancado en precios competitivos

Para el 2019, se plantea:

- a) Concluir el proceso de certificación de Calidad
- b) Analizar y estimar rentabilidad por línea de negocio, lo cual permitirá hacer más rentables o tomar decisiones de continuidad en el nicho de mercado establecido.

- c) Captar en nicho de mercado, dando un mejor target y diferenciación en el servicio.

- d) Trabajar utilizando herramientas y proyecciones administrativos – financieras, con una planificación financiera, un proceso de reestructuración en el cord del negocio, determinando el punto de equilibrio por cada línea de producto, de tal forma que se busque la máxima contribución de cada uno de ellos.

Atentamente,



Dr. Mario Navas
Gerente General
INSCORA INSTITUTO DEL CORAZON S.A.

MN/af.