

## **Informe de Gerencia a los socios de la compañía Redemax Redes y Equipos Máxima PC CIA. LTDA.**

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes estimados socios para, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2018.

### **Antecedentes:**

Entre los antecedentes a destacar para el ejercicio económico del año 2018 quiero hacer hincapié en que las condiciones económicas no fueron las mejores, el aparato estatal estuvo casi paralizado por la falta de liquidez del gobierno, el precio del petróleo fluctuó con precios que van desde los 36 a los 59 dólares por barril, lo que provoco que las empresas petroleras limiten sus gastos y afecto uno de nuestros ingresos.

A pesar de todo esto, REDEMAX pudo concretar un contrato por 2 millones de dólares por un periodo de 6 años con Andes Petroleum Ecuador, lo que hay que considerar en este escenario es que se requiere adquirir el hardware para la renta del mismo, la primera compra implica una factura de 700 mil dólares que la compañía tiene que atender, lo que va a impactar en nuestras operaciones y liquidez.

### **1.- Cumplimiento de los objetivos empresariales:**

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa con el panorama descrito en los antecedentes de este informe se vio claramente afectada por los mismos, afectando esto directamente en nuestros estados financieros.

Los esfuerzos de esta gerencia han estado encaminados para que la Empresa mantenga dentro de lo posible de sus actividades normales y buscando nuevos nichos de negocios y mercados alternativos.

Durante el periodo fiscal 2018, la planificación, las estrategias y el trabajo desarrollado conjuntamente entre la Gerencia y todos sus colaboradores, se encamino a buscar alternativas junto a nuestros clientes para enfrentar todas las variables económicas de la actualidad, detallo algunas de ellas no necesariamente en orden cronológico:

- En este año se ha mantenido la misma tendencia del año anterior en cuanto a la imposibilidad de contar con la realización de proyectos de servicio y soporte, pues las empresas publicas siguen contraídas en sus operaciones y más aún en sus presupuestos, este año hemos realizado pocos proyectos y de muy baja envergadura
- Se concretó el contrato 2862 por renta de equipos en Andes Petroleum por un periodo de 6 año, hasta finales del 2024, esto significará importantes ingresos para la compañía.
- Continuamos durante este periodo, pagando nuestras obligaciones como corresponde con muchos sacrificios.



- Para mantener a raya nuestros costos, hemos mantenido nuestra nómina a solamente 10 empleados incluidos la Matriz y la sucursal de Redemax, en este contexto se decidió contratar un recurso para el centro de servicios de Andes Petroleum.
- Una vez iniciado el reemplazo de equipos para Andes Petroleum, se procedió a retirar tanto equipos desktops como monitores, estos equipos han sido revisados, preparados y puestos a la venta a precios preferenciales, ha permitido ingresos a nuestra compañía, al momento aun disponemos de monitores de 23" que son un poco más difíciles de vender por el precio que hemos estimado, eventualmente se prevé un remate a un precio menor a fin de ganar liquidez.
- El mercado de hardware en general a recibido aumentos de precios en algunos componente que han encarecido los precios respecto del año anterior, por lo que nuestro margen de valor se ha reducido y nos hemos enfocado en agregarle valor a través de nuestros servicios, lo que nos ha dado muy buenos resultados.
- Este año hemos conseguido pagar los créditos que tenemos con nuestros socios y con las entidades financieras, logrando reducir nuestro nivel de obligaciones, lo que nos permite enfrentar los siguientes gastos con nuestros créditos disponibles, sin embargo, téngase en cuenta el nivel de inversiones que estamos realizando para sostener el proyecto de renta con Andes Petroleum, este año fueron invitadas 12 empresas y estuvo muy reñida la participación, sin embargo, Ganamos por un estrecho margen.
- Lo anterior ha permitido disminuir de forma significativa estas obligaciones, como dije atendiendo a mejorar la salud financiera de Redemax, y lo estamos logrando como se ven reflejados en nuestros estados financieros.
- Al igual que el año anterior, durante este año el número de proyectos grandes o medianos han sido muy pero muy escasos debido a la delicada situación financiera de nuestro país, debido a la iliquidez que han presentado muchas instituciones de gobierno y por ende empresas privadas, en este periodo nos obtuvimos de hacer negocios con la empresa pública puesto que sus plazos de pago fácilmente superan los 6 y 12 meses, lo que habría complicado nuestra liquidez.
- Nos hemos empeñado en la venta de los equipos: computadoras, monitores, proyectores que han terminado el periodo de renta en Andes, debido a que son equipos con más de 5 años de uso, la venta se complicó puesto que el mínimo precio de venta sería el 10% del valor de la factura de compra.
- El enfoque actual nos ha permitido incrementar los servicios que ofrecemos, lo que ha permitido mantener ingresos y mejorar nuestro margen por esta vía.
- El inventario de Redemax se ve inflado al finalizar el año 2.018, sin embargo debo indicar que es porque llegaron a nuestra bodega los equipos para la renta de hardware de Andes así como el caso de varios clientes que mantienen la política de recibirlos en diciembre y facturarlos en enero por temas presupuestarios, es el caso de Andes, Zaimella del Ecuador, Total Tech, y por la incursión en el outsourcing de impresión, lo que obliga a mantener stock de suministros y como activo las impresoras.
- Una vez realizaremos la declaración anual, presentare la documentación para solicitar el SRI la devolución de nuestros impuestos retenidos en exceso en este año 2.019, que

ya se han acumulado de manera importante, esto nos ayudara en su momento con la liquidez necesaria.

- Hemos negociado con nuestros proveedores y seguimos realizando pagos parciales y bajando el monto de nuestras obligaciones, solicitando crédito en nuestras compras de mínimo 45 a 60 días, a fin de tener margen para recuperar cartera vencida, de hecho, con el mayor proveedor de equipos para renta hemos alcanzado un acuerdo para que este año 2.019 nos financie parte de los equipos con plazos de 6 y hasta 9 meses.

Definitivamente este año nos hemos enfocado en 4 directrices, a saber:

- 1.- Pago de la mayor cantidad de obligaciones financieras contraídas para reducir esta carga a Redemax
- 2.- Reducción de gastos, sea de infraestructura, personal, optimización por tiempo de atención de soporte, recursos y optimización de procesos, etc.
- 3.- Mantener a la empresa en posición de seguir ofreciendo Rendimiento económico a sus socios, empleados a través de un manejo eficiente, la búsqueda de nuevos mercados y la innovación y liderazgo en todas nuestras actividades diarias.
- 4.- Obtener el contrato de Renta de Andes Petroleum Ecuador por 6 años

## **2.-Cumplimiento de disposiciones de la junta general:**

Se han cumplido todas las disposiciones emanadas de la junta.

## **3.- Información sobre hechos extraordinarios en los ámbitos:**

### **3.1.- Administrativo:**

En el ámbito administrativo REDEMAX hemos mantenido nuestro funcionamiento normal contando con los permisos del Municipio de Quito, Bomberos, Ministerio de Relaciones Laborales, hemos realizados 3 charlas de seguridad industrial y una de salud ocupacional y sustancias estupefacientes, y 2 charlas de relaciones sexuales seguras y VIH sida.

### **3.2.-Laboral:**

La compañía no ha presentado novedades en el ámbito laboral durante este año 2.018

Algunos de nuestros clientes continuaron levantaron sus operaciones durante el 2.018 y otros cerraron sus oficinas en Ecuador, debido a la difícil situación financiera por todos conocida.

### **3.3.- Legal:**

En el aspecto Legal la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal respetando los salarios sectoriales de acuerdo a la situación de cada empleado, cumpliendo con los benéficos de ley a las fechas establecidas como también el cumplimiento de pago de salarios con todo nuestro personal, practicando las normativas del Ministerio Laboral.

### **3.4.- Técnico:**



En este ámbito, que era el de mayor desarrollo y sostenibilidad de nuestra compañía, este año 2.017 sufrió un gran bajón debido a que la demanda de estos servicios especializados bajo de manera dramática en las necesidades de nuestros clientes durante el año 2.018 y no se logró la recuperación del sector comercial, como se había esperado.

Sin embargo, de lo anotado, los técnicos necesitan constante capacitación, que es en lo que nos hemos enfocado, debido a que es necesario tener una posición potencialmente mejor, los estamos especializando en temas de seguridad informática, video vigilancia, uso de herramientas para configurar servidores de datos, etc.

#### 4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Los Estados Financieros de REDEMAX REDES Y EQUIPOS MAXIMA PC CIA LTDA, del ejercicio económico 2018 pese a la difícil situación arrojan utilidad. Las cifras en ventas según lo presupuestado han sido cumplidas llegando muy cerca de la meta propuesta a inicios del periodo fiscal, nuestras ventas ascendieron a US\$. 639.025,31 alcanzando el 84% de nuestra meta así misma la utilidad neta obtenida en este periodo es de US\$. 6.721,43 esto debido a que hemos destinado importantes recursos para atender nuestros pasivos a corto y largo periodo y que además hemos invertido para apalancar el concurso de Andes Petroleum, gastos necesarios para poner equipos a pruebas, destinar soporte técnico, recursos de ventas, etc. Y hemos obtenido réditos de esta difícil operación.

Un detalle a considerar en este informe es el monto en cuentas por cobrar que es de US\$. 55.222,43 con un periodo de recuperación de hasta 180 días especialmente por Andes Petroleum Ecuador, hay que considerar que continuamos con la renta de equipos, implica un alto gasto inicial, y recuperación en 36 meses.

Al cierre del ejercicio, los activos de nuestra compañía son del orden de US\$ 629.745,15 y nuestros pasivos son de US\$. 457.376,96 que refleja nuestro estado actual por el proyecto básicamente de Andes Petroleum, que a mediano plazo permitirá la recuperación y ganancias para nuestra compañía.

#### 5.- Resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente:

Para realizar esta comparación utilizaré algunos aspectos importantes de nuestros estados financieros, tanto del año fiscal que termina, así como el año fiscal 2.018 y compararé, los ingresos, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, que permitirá tener un panorama comparativo importante.

Los ingresos operacionales de la compañía se detallan de acuerdo a las siguientes cuentas:

	<b>SALDO</b>	<b>SALDO</b>
	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>
Ventas de Bienes	266.317,50	244.612,56
Prestación de Servicios	472.209,61	378.065,69
Arrendamiento de Equipos	426.054,77	345.733,39
<b>Utilidad</b>	<b>37.014,17</b>	<b>6.721,43</b>
Costo de Ventas	-481.763,74	-408.586,16
<b>TOTAL</b>	<b>719.832,31</b>	<b>566.546,91</b>

4

Un detalle de las cuentas del activo exigible es como sigue:

	<b>SALDO</b> <b>31/12/2017</b>	<b>SALDO</b> <b>31/12/2018</b>
Cientes	113.504,45	55.222,43
Cuentas por Cobrar Empleados	296,15	2.400,00
<b>TOTAL</b>	<b>113.504,45</b>	<b>57.622,43</b>

Un detalle de las cuentas por pagar a proveedores exigibles es como sigue:

	<b>SALDO</b> <b>31/12/2017</b>	<b>SALDO</b> <b>31/12/2018</b>
PROVEEDORES	35.544,80	262.236,54
<b>TOTAL</b>	<b>35.544,80</b>	<b>262.236,54</b>

Adicional se debe considerar en cuentas por pagar los préstamos pendientes debidamente registrados, cuyo detalle con vencimientos es: US\$. 106.596,76, 00 desglosados así:

Detalle	Valor	Recibido de	Fecha max. de pago
Préstamo	56.596,76	Jorge Bravo B	Mayo 2.020
Préstamo	50.000,00	Javier Bravo B	Marzo 2.020
total	106.596,76		

#### **6.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio**

Propongo a esta Junta que mantenga en la cuenta de utilidades del ejercicio anterior, no sea repartidas.

En una posterior junta, los socios podrán decidir sobre esta cuenta.

#### **7.- Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Para este año 2.019 la compañía debe enfocarse en minimizar los gastos innecesarios y que no aportan de manera importante en nuestro núcleo de negocio.

4

Reducir nuestro inventario de equipos usados en renta, los cuales ya están depreciados en el ejercicio fiscal 2.018, es decir serán ingresos netos, lo que aportara a nuestra capitalización y liquidez, permitiendo aliviar en algo la liquidez requerida para el nuevo tipo de operaciones de soporte y servicio en las que estamos empeñados e involucrados como en el caso de Andes Petroleum Ecuador, siempre que los precios del crudo estén por sobre los 42 dólares.

Reducir en los posibles los costos financieros, pagando el capital correspondiente y buscar nuevas fuentes de financiamiento con intereses menores, a fin de que no impacten en los costos y poder mantenernos competitivos frente a nuestros clientes, como es el caso de nuestro principal proveedor, con quienes tenemos acuerdos de pagos de 6 y 9 meses aprobados.

Debido a que Andes Petroleum ha obligado a sus proveedores que el plazo de pago para TODAS las órdenes de compras a 180 días de forma unilateral, y que Redemax mantiene ordenes el último semestre del 2.018, debemos considerar una importante recuperación de liquidez y cartera a fin de soportar estos plazos.

Finalmente, al final de este año, Andes Petroleum devolverá gran parte de los equipos rentados del contrato 4103, debemos guardar algo de liquidez para ponerlos a punto y luego venderlos para recuperar liquidez, abra que considerar espacio adicional de almacenamiento y proceso.

Debemos estudiar nuevas opciones financieras para disminuir los costos de operación y de servicios de REDEMAX y así ofrecer a nuestros clientes productos de valor con el menor costo financiero.

Antes de finalizar queridos socios, les incluyo en este informe un pequeño análisis de un portal especializado con las perspectivas para el año 2.019.

## ¿Qué esperar en 2019?

*Publicado en enero 7, 2019 en [Columnistas/Influencers4P](#) por [Carlos Espinosa](#)*

¿Cuál será nuestro destino colectivo en el nuevo año? Las ciencias sociales actuales reconocen que no son predictivas. La complejidad de las dinámicas sociales y la imprecisión o excesiva abstracción de los instrumentos de análisis disponibles hacen que el analista rara vez acierte en sus pronósticos. Acaso lo único que podemos hacer para calmar un poco la ansiedad sobre el futuro es sugerir algunas posibilidades que podrían o no concretarse en este año. Empecemos con el contexto internacional para luego pasar al nacional.

El panorama global para el 2019 es en sí mismo altamente incierto. La actual desaceleración de la economía china podría tener repercusiones globales muy negativas. No obstante, esta desaceleración será menor si EEUU y China superan su actual estado de guerra comercial. Asimismo, el aumento progresivo de tasas de interés en EEUU podría complicar gravemente la economía global, pero solo si está acompañado de un alza de intereses en la Unión Europea o una profundización de la crisis de la economía china. Los problemas legales de Trump, de otro lado, podrían abonar a un escenario de inestabilidad global, pero seguramente no deriven en el *impeachment* que buscan los demócratas radicales, dado que los republicanos mantienen control del Senado.

El precio del petróleo es otro parámetro internacional clave. En este caso, también existen dinámicas contradictorias. Por un lado, la OPEP se ha comprometido a un recorte significativo

de la oferta, pero, por otro, los productores de esquisto en EEUU continúan con su escalada de producción y Arabia Saudita sigue necesitando el apoyo geopolítico de Trump, que le exige precios bajos de petróleo. En fin, el entorno internacional que enfrenta el Ecuador puede ser o negativo o tolerable, tanto en términos del desempeño de la economía global y los precios del petróleo.

En el ámbito de economía y política, el gran interrogante es si el gobierno de Lenín Moreno logrará evitar una virtual quiebra fiscal y default de la deuda. Un precio del petróleo entre 50 y 60 dólares aliviaría en algo el problema fiscal, aunque no lo suficiente como para eludir desequilibrios macro-económicos. Así, el factor decisivo será el acuerdo con el FMI. El ministro de economía, Richard Martínez, reconoce la actual insostenibilidad del modelo económico y al juzgar por la reducción de los subsidios, Lenín Moreno, finalmente, está actuando bajo el principio de la realidad. Un acuerdo con el FMI resolvería los problemas de caja, pero tendría como contraparte la condicionalidad. Se habla, por ejemplo, de una política multianual de déficit cero, un alza del IVA en dos o tres puntos y de flexibilización laboral. En todo caso, sin un acuerdo con el FMI de todas formas habría que profundizar el ajuste y sin el amortiguamiento del crédito multilateral.

Como las reformas acordadas con el FMI tendrían que ser ratificadas por la Asamblea Nacional, hay que preguntarse si contarían con el apoyo de los bloques legislativos. Ello resulta incierto dado el temor al costo político que tienen los social cristianos ante las elecciones seccionales en marzo y la poca cohesión de Alianza País. Es posible que lo que se busque es avanzar en la negociaciones con el FMI y luego presentar un nuevo plan económico poco después de las seccionales. Quizás en ese momento funcione el supuesto pacto Lenín Moreno-PSC, lo suficientemente para que el nuevo plan económico pase por el ministerio de la ley. CREO, en ese momento probablemente, seguiría insistiendo contra toda evidencia empírica que el morenismo es simplemente una continuación del correísmo.

Algunos analistas de izquierda advierten que se podría generar una fuerte reacción social al ajuste. Pero está comprobado que los movimientos sociales por sí solos tienen escasa capacidad de movilización. Solo tienen éxito en sus demandas cuando la clase media y media alta quiteña se movilizan, como en los derrocamientos de Bucaram y Gutiérrez. En este caso, estos estratos reconocen que el ajuste es ineludible y definitivamente no saldrán a las calles.

Si bien en cualquier coyuntura hay muchos futuros posibles, la situación no es desesperanzadora. Puede ser que como resultado del impulso de descorreización y la presión de la cruda realidad, Lenín Moreno sea el presidente que finalmente haga la transición hacia un modelo económico sostenible basado en autonomía individual y la capacidad organizativa de la sociedad civil; en lugar del insostenible estado de bienestar tropical/andino, dependiente de los ciclos de los *commodities* y generador de corrupción sistémica.

*Carlos Espinosa es profesor/investigador de Historia y Relaciones Internacionales en la USFQ*

20 de diciembre de 2018 15:22

### **Economía del Ecuador crecerá 0,9% en el 2019 según Cepal 6383**

De acuerdo con el documento, después de Venezuela y Argentina, que decrecerán en -10 % y -1,8% respectivamente, Ecuador tendría el peor desempeño en América Latina en el 2019. Foto: Archivo EL COMERCIO VALORE Indignado 4 Triste 7 Indiferente 0 Sorprendido 2 Contento 1 Evelyn Tapia LEA TAMBIÉN La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

5

presentó hoy, 20 de diciembre del 2018, en Santiago de Chile, el Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe, que analiza en su edición 2018 el desempeño económico de la región durante el año, el contexto internacional, las políticas macroeconómicas que los países han implementado y entrega perspectivas para 2019.

En el reporte, el ente proyecta que la economía del Ecuador tendrá un crecimiento de 0,9% el próximo 2019, por debajo de 1% que se proyecta para el 2018 en su último informe. De acuerdo con el documento, después de Venezuela y Argentina, que decrecerán en -10 % y - 1,8% respectivamente, Ecuador tendría el peor desempeño en América Latina en el 2019. En tanto, Bolivia y Paraguay tendrían el mejor desempeño con crecimientos esperados en 4,3% y 4,2% respectivamente. La proyección de crecimiento para la economía ecuatoriana este año se ajustó a la baja en relación a lo que el ente esperaba en abril, cuando estimó que el PIB del Ecuador crecería un 2% en el 2018.

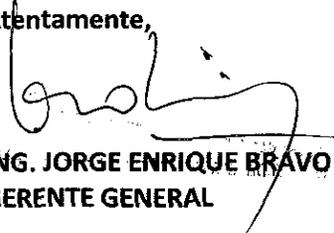
El Ministerio de Finanzas, en la Pro forma 2019, estima que el crecimiento del PIB el próximo año será de 1,43% frente al 2,04% esperado para el 2018. El reporte destaca que el 2019 se vislumbra como un período en el que lejos de disminuir, las incertidumbres económicas mundiales serán mayores y provenientes de distintos frentes.

De ahí que, según el informe, la región crecerá en el 2019 un 1,7%, en un escenario en que las "incertidumbres mundiales serán mayores y provenientes de distintos frentes".

Este contenido ha sido publicado originalmente por Diario EL COMERCIO en la siguiente dirección:<https://www.elcomercio.com/actualidad/economia-ecuador-desempeno-cepai-informe.html>. Si está pensando en hacer uso del mismo, por favor, cite la fuente y haga un enlace hacia la nota original de donde usted ha tomado este contenido. ElComercio.com

Al finalizar este informe quiero agradecer a los socios por la confianza depositada en mi persona y en particular en mi gestión al frente de nuestra querida compañía, que estos años ha pasado por situaciones muy difíciles y complicadas pero que con su acompañamiento y consejo hemos podido sortearlas y este año 2.019 una vez estabilizadas nuestras finanzas y pagados los prestamos pendientes, quedaremos en mejores condiciones.

Atentamente,



**ING. JORGE ENRIQUE BRAVO**  
**GERENTE GENERAL**