

**Informe de Gerencia a los socios de la compañía Redemax
Redes y Equipos Máxima PC CIA. LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por mi administración.

1.- Cumplimiento de los objetivos empresariales

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de Diciembre del 2.014, la situación de la empresa ha ido mejorando de forma favorable, lo que se refleja en nuestros estados financieros.

Los esfuerzos de esta gerencia han estado encaminados para que la Empresa mantenga un crecimiento sostenido de sus actividades normales.

Durante el periodo fiscal 2.014, con la planificación, supervisión, estrategias y trabajo desplegado conjuntamente entre esta Gerencia y todos sus colaboradores, se consiguieron importantes metas como son:

- Continuar como proveedores de 3 de las 10 empresas más grandes de este país, como es PetroAmazonas, PetroEcuador y Andes Petroleum, así como ser proveedores de 8 de las empresas del top 500, además de las nombradas, esta son: Ministerio de Educación, CNT, Zaimella del Ecuador, Compuequip DOS, Compañía Azul, Schneider Electric, Asistecooper S.A., Ecuacorriente, muy similar a lo acontecido durante el año 2.013.
- Este año hemos consolidado nuestra participación en la gestión de actividades de servicio y soporte especializado, disminuyendo el impacto y la dependencia de venta de hardware, que cada vez produce menos Ingresos y menor utilidad. Este objetivo se ha logrado con creces, pues en algunos casos nuestros contratos van por un lapso de hasta 3 años en servicios y soporte, por ello esta Junta debe analizar las perspectivas en el potencial alcanzado por la empresa.
- Se debe considerar que alcanzar estas metas a Impactado en el retorno de nuestras inversiones puesto que este año hemos continuado con la consolidación de nuestros servicios que se verán reflejadas en nuestros ejercicios de los años posteriores a este ejercicio fiscal, sin dejar de considerar de que a pesar de todo lo expuesto, la empresa obtuvo utilidades y consiguió situarse en una



posición muy favorable dentro de las grandes empresas de Servicio Técnico, a pesar de que en proporción, nuestra empresa aun es pequeña.

- Los resultados obtenidos nos permiten augurar un futuro alentador para REDEMAX Cía Ltda., y sus socios, este año nos ha permitido ir consolidando la nueva división de negocios que es el servicio técnico especializado, que estamos ofreciendo a empresas medianas y de grandes, especializando a la empresa en este mercado muy competitivo y en el que este año especialmente hemos acentuado nuestra experiencia y prestigio.

2.-Cumplimiento de disposiciones de la junta general

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3.- Información sobre hechos extraordinarios en los ámbitos

3.1.- Administrativo

En el ámbito administrativo REDEMAX en sus nuevas oficinas, ha realizado varias actividades en función de este ámbito, como es la aprobación por el ministerio de Relaciones de nuestro nuevo reglamento interno, así como hemos renovado nuestros permisos de funcionamiento, Bomberos, etc.

3.2.-Laboral

La compañía debió recurrir a la contratación de servicios de soporte adicionales durante el transcurso de todo el año 2.014 por la carga de contratos conseguidos, a fin de poder dar el soporte acuerdo y a la altura de nuestro prestigio.

Se contrato de forma directa a 3 recursos técnicos para los proyectos de Ecuacorriente a fin de dar soporte en Quito y en el campamento Mirador, para proyectos de PetroAmazonas Migración se contrató de forma indirecta a 5 técnicos adicionales.



Hemos realizado alianzas con soportes técnicos en las provincias de Loja y Manabí en donde la recurrencia de servicios hizo necesario mantener estas relaciones comerciales a este nivel y poder brindar el servicio que nuestros clientes solicitan.

3.3.- Legal

En el aspecto Legal la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal respetando los salarios sectoriales de acuerdo a la situación de cada empleado, cumpliendo con los benéficos de ley a las fechas establecidas como también el cumplimiento de pago de salarios con todo nuestro personal, practicando las normativas del Ministerio Laboral.

Con el apoyo legal de la Cámara de Comercio, nuestras dudas respecto de temas legales han sido atendidas de la mejor manera, apoyando la toma de decisiones que podrían impactar en el normal desarrollo de nuestras actividades al frente de Redemax.

3.4.- Técnico

En este ámbito, que es el de mayor desarrollo y sostenibilidad de nuestra compañía, este año 2014 nos hemos apoyado en equipos e insumos de nuestro stock a fin de atender las demandas de servicio de nuestros clientes y hemos renovado los equipos asignados a nuestro departamento técnico, con equipos de alta tecnología a cada uno de nuestros técnico de soporte, los equipos sirven para otras actividades, lo que repercutirá mejores servicios proporcionados y por ende en mejores Ingresos.

4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Los Estados Financieros de REDEMAX REDES Y EQUIPOS MAXIMA PC CIA LTDA, del ejercicio económico 2014 arrojan utilidad. Las cifras en ventas según lo presupuestado han sido cumplidas llegando a la meta propuesta a inicios del periodo fiscal, nuestras ventas ascendieron a US\$. 1.251.710,14 así mismo la utilidad neta obtenida en este periodo es de US\$. 64.271,72 permitiendo a nuestros empleados y a ustedes queridos socios, obtener réditos de esta operación.

Un detalle a considerar en este informe es el monto en cuentas por cobrar que es de US\$. 94.193,56 con un periodo de recuperación de hasta 90



días, hay que considerar que continuamos con la renta de equipos, implica un alto gasto inicial, y recuperación en 48 meses.

Al cierre del ejercicio, los activos de nuestra compañía son del orden de US\$ 746.982,79 lo que implica un aumento de aproximadamente el 40% respecto del año anterior y nuestros pasivos son de US\$. 493.043,38

5.- Resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.

Para realizar esta comparación utilizaré algunos aspectos importantes de nuestros estados financieros, tanto del año fiscal que termina, así como el año fiscal 2.012 y compararé, los Ingresos, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, que permitirá tener un panorama comparativo importante.

Los ingresos operacionales de la compañía se detallan de acuerdo a las siguientes cuentas:

	SALDO 31/12/2013	SALDO 31/12/2014
Ventas de Bienes	669.647,05	640.065,24
Prestación de Servicios	328.248,37	368.292,06
Arrendamiento de Equipos	211.242,00	243.218,18
Utilidad	81.324,06	64.271,72
Costo de Ventas	-878.305,76	-914.566,77
TOTAL	508.266,03	401.280,43

Un detalle de las cuentas del activo exigible es como sigue:

	SALDO 31/12/2013	SALDO 31/12/2014
Clientes	143.504,16	86.015,16
Cuentas por Cobrar		
Empleados	1.500,00	8.178,40
TOTAL	179.572,39	94.193,56

Un detalle de las cuentas por pagar a proveedores exigibles es como sigue:

	SALDO 31/12/2013	SALDO 31/12/2014
PROVEEDORES	25.498,54	232.653,01
TOTAL	25.498,54	232.653,01

Si se compara en todos los casos, es decir nuestros ingresos crecieron y nuestras cuentas por cobrar crecieron, esto debido a que en Octubre 2.014 firmamos el contrato de Renta largo Plazo con la compañía Andes Petroleum Ecuador y los primeros equipos llegaron antes de finalizar el año, esta importación es la que ha inflado las cuentas por pagar, considerando que la emisión de facturas y cobros de renta se realizarán a mayo del 2.015.

6.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio

Propongo a esta Junta, la NO repartición de utilidades a los socios, así la compañía puede disponer de la liquidez necesaria para pagar obligaciones que nos generan intereses, permitiendo sanear todas las obligaciones importantes, permitiéndonos durante el 2.015 cumplir una de nuestras metas, que es bajar los costos financieros a fin de proveer servicios a costos más competitivos, adicionalmente Redemax requiere de la mayor liquidez posible pues el año 2.015 debemos pagar los equipos que van a ser destinados la renta, el monto por equipos para renta ascenderá alrededor de 600.00,00 dólares, Sin embargo en una junta posterior a realizarse a inicios de Octubre, se analizaría nuevamente este tema a fin de darle el procedimiento que esta junta acordare.

Como dato importante, la utilidad acumulada hasta el ejercicio 2.014 asciende a 164.271,72, valor sobre el que la Junta resolverá posteriormente.

7.- Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.



Para este año 2.015 la compañía debe enfocarse en minimizar los gastos innecesarios y que no aportan de manera importante en nuestro núcleo de negocio.

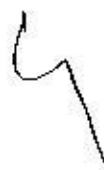
Reducir nuestro inventario al mínimo necesario, traspasando esta responsabilidad a nuestros proveedores, permitiendo mantener la liquidez requerida para el nuevo tipo de operaciones de soporte y servicio en las que estamos empeñados e involucrados como en el caso de Andes Petroleum Ecuador.

Reducir en los posibles los costos financieros, pagando el capital correspondiente y buscar nuevas fuentes de financiamiento con intereses menores, a fin de que no impacten en los costos y poder mantenernos competitivos frente a nuestros clientes

Avizoro en el plazo inmediato al primer trimestre del año 2.015 la necesidad de financiamiento externo, en al menos una cantidad de 150.000,00 dólares a fin de poder realizar los pagos de la importación de equipos para renta, así mismo será necesario la negociación con los proveedores para extender nuestros plazos de pago a un mínimo de 60 días y en el mejor caso poder expandirlas hasta 120 días, para poder manejar nuestra liquidez y no ahogar el funcionamiento diario de nuestra querida empresa..

Reunirnos de forma periódica para revisar nuestros avances en el campo administrativo, laboral y Financiero, hacer seguimiento al presupuesto de este año y hacer previsiones para un mejor desempeño de nuestra querida empresa, Capacitar a nuestro personal en nuevas herramientas de hardware y software preparándonos para los nuevos escenarios que debemos enfrentar en el futuro inmediato y que aporten valor a nuestra empresa frente a nuestro exigente clientes, aportar con el uso de equipamiento moderno de alta tecnología para que nuestros técnicos generen aun mayor valor agregado

Este año, las horas de capacitación y el nivel de las mismas exigibles a nuestros colaboradores en áreas de jefaturas, será mayor pues debemos preparar a nuestros ejecutivos y profesionales para atender las nuevas necesidades y retos para con nuestros clientes y proveedores.



Debemos estudiar nuevas opciones financieras para disminuir los costos de operación y de servicios de REDEMAX y así ofrecer a nuestros clientes productos de valor con el menor costo financiero.

Al finalizar este informe quiero agradecer a los socios por la confianza depositada en mi persona y en particular en mi gestión al frente de nuestra querida compañía.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge', with a long horizontal stroke extending to the right.

ING. JORGE ENRIQUE BRAVO
GERENTE GENERAL