

Santo Domingo, a 22 de febrero del 2019

Señores Accionistas:
SISTEMA DE EXTRACCIÓN DE PALMISTE S. A.

De mis consideraciones:

Aceptar la gerencia general de la Compañía, en el contexto del año 2018, constituyó todo un desafío personal, familiar y, por sobre todo, profesional. Enrumbar y replantear el proceso comercial, productivo y operativo de la Compañía, ha sido el alimento espiritual que me movió a aceptar estos desafíos, a manera de retos, que me invitaron a enfrentar en la difícil coyuntura de SIEXPAL, de cara a la nueva y dura realidad que enfrenta en los negocios y en las relaciones comerciales en general.

Reinventar los controles podría sonar muy sensacional, pero nuestras primeras gestiones se encaminaron a diagnosticar la problemática encontrada, buscar soluciones alternativas a situaciones y problemas que se venían arrastrando, proponiendo cambios drásticos, severos e innovadores, dentro de una actividad económica caída en una suerte de rutina pesada y desgastante, con una fuerte apariencia de insalvable.

Quiénes me conocen, saben que soy un hombre de lucha, bajo el sol y bajo la sombra. Mi autodisciplina, impuesta por años de enfrentar la problemática social y agrícola, en nuestra muy querida tierra, me ha llevado por el rico sendero del éxito, muy por encima de las dificultades y de las desavenencias.

Este toro solo se deja domar, tomándolo por los filudos cuernos. Empezamos el diagnóstico con una revisión exhaustiva de todos los contratos de provisión de materia prima, así como los de maquila, siempre pensando y creyendo en todo el potencial de nuestra infraestructura, en la amplia experiencia en este quehacer industrial, bajo el contexto económico y político que, en suerte, nos ha tocado vivir, del cual solo hay un camino de salida airosa: el éxito.

El objetivo general contractual estuvo centrado en generar mejores rendimientos y réditos en nuestra actividad, así como mejoras continuas a lo largo de todo el proceso productivo, tanto en tiempos como en movimientos. La cooperación de todos nuestros amigos colaboradores siempre marcó una presencia que nos ha dado un alto nivel de satisfacción, dinamismo y respaldo, poco visto en nuestros días. El capital humano disponible en SIEXPAL, marca y seguirá marcando pautas muy satisfactorias de compromiso y resultado óptimo.

CAMBIO CONSTANTE

Las recetas operativas están sujetas a mejoras permanentes. Esta visión nos permite adaptarnos a todos los cambios tecnológicos que esta industria presenta. Los cambios se han presentado en las relaciones comerciales con nuestros difíciles y esquivos proveedores de materia prima, dentro de un mercado en permanente cambio. Tal es así que hemos reaccionado y agitado el mercado de la nuez:

Comparando el año 2017 en relación con el 2018, procesamos 5,117 toneladas menos pero la relación de productividad en aceite se incrementó en 1,37%. En pasta el

	ANO 2018	ANO 2017	VARIAION
SIEXPAL	11,253,846	32,414,893	- 21,161,047
MAQUILA	30,121,871	14,077,928	16,043,943
TOTAL	41,375,517	46,492,821	- 5,117,304
ACEITE	7,099,298	7,341,380	- 242,082
% de aceite	17,16%	15,79%	1,37%
TORTA	9,273,353	10,069,500	- 796,146
% de pasta	22,41%	21,66%	0,75%

En otro orden, cambiamos el modelo de negocio, privilegiando nuestra capacidad productiva hacia los contratos de maquila:

Podemos hablar de un cambio de paradigma. Mientras en el año 2017, SIEXPAL procesó 46'492,921 kilos de materia prima, obteniendo rendimientos del orden del 15,79% en aceite y del 21,66% en pasta, en el año 2018, procesamos 41'375,517 kilos con rendimientos del 17,16% en aceite y del 22,41% en pasta. Aplicamos un mejoramiento sustancial en la relación contractual establecida, la cual vivía sin alteración por varios años.

	2018	2017
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS		
Venta de productos	3,094,436,78	76,8%
Otros ingresos actividades ordinarias	391,785,18	23,2%
Total ingresos por actividad ordinaria	4,029,742,92	100%
COSTO DE PRODUCCION		
Costos	(3,290,413,99)	-82%
GANANCIA BRUTA	739,328,93	18%
GASTOS DE VENTA	(66,152,37)	
GASTOS DE ADMINISTRACION	(432,301,26)	
UTILIDAD OPERACIONAL	240,875,30	6%
OTROS GASTOS	(114,105,48)	-2,8%
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION	126,769,82	3,1%
15% de participación laboral	(19,015,47)	
Impuesto a la renta	(58,356,68)	-54%
GANANCIA (PERDIDA) NETA	49,397,67	
	62,451,33	

rendimiento mejoró en 0,75%. Dejar de adquirir materia prima significó un ahorro sustancial en el costo de ventas, en virtud de dejar de adquirir materia prima cara, escasa y de rendimiento discutible.

La maquila se incrementó en 16,044 toneladas procesadas, generando ingresos por servicios de maquila mucho mejores que el año pasado, los cuales dejaron un rédito mayor conjugado con el mejoramiento del rendimiento, generando un mejoramiento del margen bruto en USD \$ 63,390 dólares respecto del año 2017.

Es verdad que enfrentamos mayores gastos estructurales pero aún así, alcanzamos una utilidad neta de USD \$ 126,769,82 menor al año 2017 en apenas USD \$ 6,400 dólares. Con menos esfuerzo, hicimos mejor caja efectiva.

Los problemas siempre aparecen, pero nuestra filosofía está centrada en las oportunidades que nos traen. Mejoramos nuestro capital de trabajo y nuestra posición financiera sacudiendo excesos, hacia una posición financiera delegada pero esbelta, optimizando inventarios, cuentas por cobrar y proveedores a niveles manejables y óptimos.

NUEVOS DESAFÍOS

La PC es un problema que debe ser enfrentado, pues merma la provisión de materia prima. El INIAP lleva cuarenta años investigando posibles antidotos sin resultados positivos. Las variedades híbridas están siendo exitosas para la producción de aceite rojo, pero el rendimiento para el aceite de palmito es muy pobre, particular que nos mueve nuestra cómoda zona de confort.

La Autoridad Municipal está presionando hacia una reubicación de nuestra actividad industrial, hacia un sector de bajo impacto. Esta problemática está siendo enfrentada con la autoridad municipal y ambiental, sin embargo estamos frente a una realidad cruda y cruel. La tierra que nos vio nacer, nos está obligando a emigrar debido a situaciones exógenas.

Para el año 2019, tenemos planes concretos para dar continuidad a nuestra actividad, dentro de parámetros de eficiencia y eficacia. Sostenen el negocio tiene sus dificultades pero aplicamos toda nuestra experiencia para solventar dicha problemática. La alta administración tiene la palabra ante estos nuevos frentes de batalla.

Siempre con optimismo,

Tomás Cedeño Cedeño
Gerente General