

Santo Domingo de los Tsáchilas, a 15 de febrero del 2018

Señores
ACCIONISTAS
Sistema de Extracción de Palmiste SIEXPAL S. A.
Presente. -

De mis consideraciones:

Es un verdadero honor, dirigirme a ustedes, en esta ocasión muy especial, para presentar mi informe de labores por el ejercicio económico 2017, año especialmente duro y parejo para la industria palmicultora. De hecho, vamos a hacer una ligera reminiscencia por el último lustro, con el fin de que refresquemos la memoria para la responsabilidad que me fue encomendada.

ACTIVO		2017	2016	2015	2014	2013
ACTIVO CORRIENTE:						
Efectivo y equivalente de efectivo	73.812,42	2%	138.962,92	5%	72.616,81	2%
Activos financieros	1.155.835,38	33%	644.233,94	23%	370.686,33	12%
Inventarios	489.078,28	14%	209.612,27	7%	198.228,83	6%
Activos por impuestos corrientes	43.253,72	1%	71.433,28	3%	5.461,97	0%
Anticipados	10.803,46	0%	8.745,84	0%	13.056,51	0%
Servicios y otros pagos					76.824,25	2%
Total activo corriente	1.772.783,26	51%	1.072.988,25	38%	660.050,45	21%
ACTIVO NO CORRIENTE						
Propiedad, Mobiliario y equipos, neto	1.669.910,95	48%	1.717.015,29	61%	2.363.202,79	75%
Activos financieros no corrientes	29.287,11	1%	36.250,00	1%	119.450,00	4%
Total activo no corriente	1.699.198,06	49%	1.753.265,29	62%	2.482.652,79	79%
TOTAL ACTIVO	3.471.981,32	100%	2.826.253,54	100%	3.142.703,24	100%
					3.665.250,09	100%
					2.156.306,85	59%
					2.075.017,53	61%
					1.924.798,30	57%
					150.219,23	4%
					3.405.048,12	100%

Entre las cuentas por cobrar y los inventarios, tenemos activos casi líquidos por 1'644.000 dólares, los cuales eventualmente permitirán a SIEXPAL, resolver la situación financiera y la estructura de financiamiento que actualmente sufre los requerimientos de efectivo de nuestro negocio.

Las tendencias son importantes pues se puede apreciar el gran esfuerzo desplegado para mejorar nuestra posición de activos, pasando en el año 2013 de un 39% de activos corrientes, y 61% de activos no corrientes, a la nueva estructura; 51% de activos corrientes y 49% de no corrientes. A lo mejor es una sustancia financiera poco palpable a los ojos de todos, pero es una realidad que refleja un gran trabajo por parte del equipo que se desempeñó en este lapso. De hecho, y como parte del plan de trabajo continuo, deberá convertirse en uno de los objetivos a mantener y sostener en el futuro próximo, inmediato y mediano.

Resultado singularmente difícil explicar el comportamiento del mercado de materia prima, para solventar nuestras necesidades productivas. El año 2015, resultó particularmente duro. Un mercado muy cerrado, materia prima escasa, entre otras cosas. Para el 2017, nos hemos consolidado en la provisión de materia prima, sin embargo, los precios han alcanzado niveles algo difíciles, lo cual ha ocasionado un estrangulamiento del margen bruto operacional pasando del 9,26% en el 2013, a un estrecho 4,11% en el

2017. Mantener una política muy conservadora en la adquisición de materia prima, debe convertirse en una disciplinada manera de continuar en nuestra operación, a menos de que las eventualidades cambien y los vientos agrícolas se lleven las enfermedades que afectan a los sembríos de palma africana, desde Quindío hasta la frontera colombiana, y más allá.

PASIVO Y PATRIMONIO		2017	2016	2015	2014	2013
PASIVO CORRIENTE						
Cuentas y documentos por pagar	992,456,14	579,893,53	373,490,44	358,929,16	737,902,61	
Obligaciones con Instituciones financieras	701,101,58	200,142,57	116,799,47	889,275,26	501,643,88	
Otras obligaciones corrientes	52,570,25	58,132,77	93,245,06	66,028,14	402,577,63	
Otros pasivos corrientes	22,322,27	60,352,94	42,553,64	95,258,85	48,654,37	
Total pasivo corriente	1,768,450,24	898,521,81	626,088,61	1,409,491,41	1,690,778,49	50%
PASIVO NO CORRIENTE						
Pasivos a largo plazo	332,029,32	431,258,99	1,009,649,68	775,696,36	195,792,72	6%
PATRIMONIO NETO	1,371,501,76	1,496,472,74	1,506,964,95	1,480,062,32	1,518,476,91	45%
TOTAL PASIVO Y	3,471,981,32	2,826,253,54	3,142,703,24	3,665,250,09	3,405,048,12	100%

El capital de trabajo nos quedó algo marginal, sin embargo, tiene una muy fuerte justificación en el hecho muy cierto que hemos logrado independizar la estructura financiera de recursos financieros muy caros con participación bancaria de corto plazo. Un objetivo consustancial será convertir los créditos de corto plazo, a mediano plazo, pues las circunstancias así lo requieren. Reestructuración es el plan. Lo verdaderamente importante fue logrado.

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

	2017	2016	2015	2014	2013
Venta de productos ordinarios	6,912,201.64	6,624,407.95	4,113,492.45	6,842,351.69	6,291,420.14
Otros ingresos actividades ordinarias	391,785.18	228,800.00	664,158.01	657,895.51	511,603.40
Total ingresos por actividad ordinaria	7,303,986.82	6,853,207.95	4,777,650.46	7,500,247.20	6,803,023.54
COSTO DE PRODUCCIÓN	-4.11%	-16.90%	-9.47%	-3.24%	-9.26%
Costos	(6,628,047.73)	(5,504,991.89)	(3,723,883.12)	(6,620,414.05)	(5,708,772.09)
CANANCIA BRUTA	675,939.09	1,348,216.06	1,053,767.34	879,833.15	1,094,251.45
GASTOS DE VENTA	(92,579.79)	(156,587.56)	(132,844.45)	(147,497.80)	(165,078.78)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(312,017.78)	(664,795.87)	(395,455.95)	(439,076.53)	(491,412.23)
UTILIDAD OPERACIONAL	271,341.52	526,832.63	525,466.94	293,258.82	437,760.44
OTROS GASTOS	(138,195.69)	(300,248.29)	(425,295.27)	(272,791.79)	(208,745.58)
UTILIDAD ANTES DE 15% de participación laboral	133,145.83	226,584.34	100,171.67	20,467.03	229,014.86
Impuesto a la renta	(50,722.63)	(50,430.21)	(86,547.29)	(55,811.57)	(90,274.61)
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA	62,451.33	142,166.48	(1,401.37)	(38,414.59)	104,388.02

Se lo puede apreciar con un simple vistazo: 2017 fue el mejor año en ventas de producción propia. Sin embargo, las actividades de maquila han financiado las utilidades, operación que nos deja un margen financiero puro y sin riesgo. La maquila nos ha dejado recursos por más de USD \$ 2,4 millones, en este lapso, particular que debería sostenerse y mejorarse en el devenir de nuestras actividades industriales. Nos permite absorber los costos fijos y variables, mejorando nuestro desempeño operativo, sin encarar financiamiento para la adquisición de materia prima.

El control de costos fue nuestro caballo de batalla todo un siempre. Se lo puede verificar dentro de la estructura mostrada. No obstante, nuestros financiadores nos han costado USD \$ 1,34 millones en estos cinco años.

Las utilidades generadas en el lustro alcanzaron USD \$ 700 mil dólares. Entregamos participación laboral por USD \$ 100 mil dólares, y hemos pagado USD \$ 334 mil dólares por impuesto a la renta, en este quinquenio.

Quedan por reclamar USD \$ 43,253.72, por pago en exceso. Un punto importante, para la agenda administrativa, será efectuar el reclamo por cobro indebido, por parte del SRI, apenas sea aprobado este informe.

La ciudad y la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas han sido testigos de todos nuestros esfuerzos y trabajo continuo y esforzado. Hemos pagado todos nuestros impuestos, tasas y contribuciones para que nuestra actividad continúe y permanezca en el tiempo y en el espacio. Hemos generado una fuente de trabajo directa e indirectamente sólida y permanente. Nunca hemos dudado de nuestras capacidades para ser altamente productivos y eficientes.

PROYECCIONES

Hemos sido notificados por el Ministerio del Ambiente, para abandonar nuestras actividades industriales dentro del perímetro urbano. Debemos preparar un Plan de Abandono y desmantelamiento de la planta industrial, para que el Municipio nos apruebe el permiso de uso de suelo condicionado.

Tal situación ha sido tratada informalmente en nuestras reuniones de directorio. Esta Junta General de Accionistas debe conocer este particular asunto y apoyar las decisiones que se tomen al respecto. Contamos con un plazo perentorio mediano, sin embargo, nuestra agilidad puede generar opciones beneficiosas para nuestros accionistas, colaboradores, clientes y proveedores.

Estamos seguros de que, lejos de cerrarnos la puerta, nos están abriendo un mundo de posibilidades para crecer y progresar, para trabajar y producir lo que sabemos y lo que nos gusta hacer. Aquello que nos ha sido legado y entregado para explotación y generación de riqueza para nuestras generaciones.

Las posibilidades de emprender un diseño más dinámico, eficiente y altamente sustentable de una nueva planta extractora, en un horizonte de mayor producción de palmito, con directo impacto en nuestros costos, es totalmente posible y factible. Esto puede suceder si damos oportunidad a estudiantes de diseño industrial o ingeniería mecánica, para generar una tesis de grado que contemple el diseño, construcción y puesta en marcha de una planta extractora de palmito, de bajo impacto ambiental y alta eficiencia energética, con utilización de energías limpias de bajo costo y alto rendimiento, con responsabilidad social y gobierno corporativo identificado con los objetivos ambientales sustentables.

Ser una empresa líder en la extracción de aceite y pasta de palmito de calidad y brindar oportunidades de superación a todos aquellos que se sumen a este reto, no es tan solo una visión. Es nuestra creencia y está atada a objetivos de alta calidad, es nuestro credo y nuestro afán en la vida.

Tan solo nos queda dar las gracias, por las oportunidades que el trabajo nos ha brindado y los desafíos que se nos han puesto y propuesto. El equipo directivo, gerencial y operativo ha cumplido con las expectativas y las metas propuestas. Nos hacemos responsables de las decisiones tomadas. Lo aquí desarrollado requiere crítica constructiva. Tenemos un modelo de gestión crítico y criticable, en el que pusimos nuestros sentidos y sentimientos. Generamos una historia, nunca pensamos en una historieta. Agregando al Directorio y su constante apoyo en la operación. Y para que lo sepan, SIEXPAL seguirá escribiendo la historia en esta hermosa industria.

Muy atentamente,

Fernando Antonio Cedeno Cedeno