



**MECANICA INDUSTRIAL
"ANGEL MARIA LUNA" C. A.
RUC. 1791705815001**

**INFORME DE GERENCIA 2016
MECANICA INDUSTRIAL ÁNGEL LUNA C.A.**

A los señores de la Junta General de Accionistas de la empresa MECANICA INDUSTRIAL ANGEL MARIA LUNA C. A.

En calidad de Gerente General desde el 1 de junio de 2015 y de acuerdo a lo que determina la Ley de Compañías Art. 263 literal 4 y Art. Trigésimo Tercero de los estatutos de la Compañía, me permito presentar el informe de las gestiones realizadas tanto en la parte financiera como administrativa al 31 de diciembre 2016 de acuerdo a lo que determinan los estatutos de la compañía anteriormente citados.

1. MANTENIMIENTO DEL INVENTARIO DE MATERIALES.

Como es política de mi administración desde que se inició en el 2010, es muy importante mantener un inventario de materiales para la venta ya que constituye un capital que apalanca la liquidez de la empresa y nos permite trabajar sin recurrir a terceros.

Como podemos observar el inventario bajó pero nos permitió tener liquidez y cumplir nuestros compromisos tanto con los entes de control como con los proveedores y el personal de la empresa.

Para el mes de febrero de 2016 todo el inventario que se encuentra en bodega ha sido totalmente cancelado a los proveedores.

SITUACION FINANCIERA DE MIALCA.

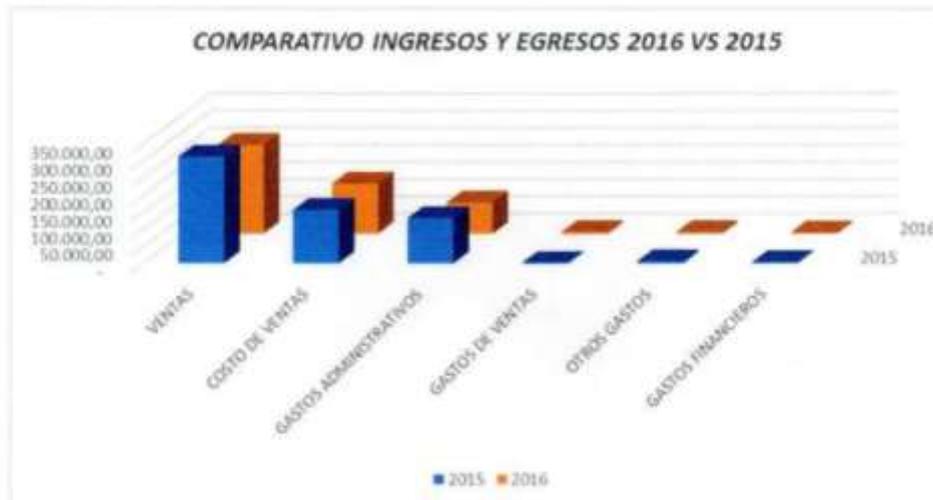
Es necesario recalcar que pese a la situación económica en que se encuentra el país y que todos conocemos mi administración ha generado utilidad. Las deudas a corto plazo han sido programadas de tal manera que para el mes de febrero todo ha sido cancelado.

A continuación, expongo la situación absoluta y porcentual de los rubros más representativos de la empresa.

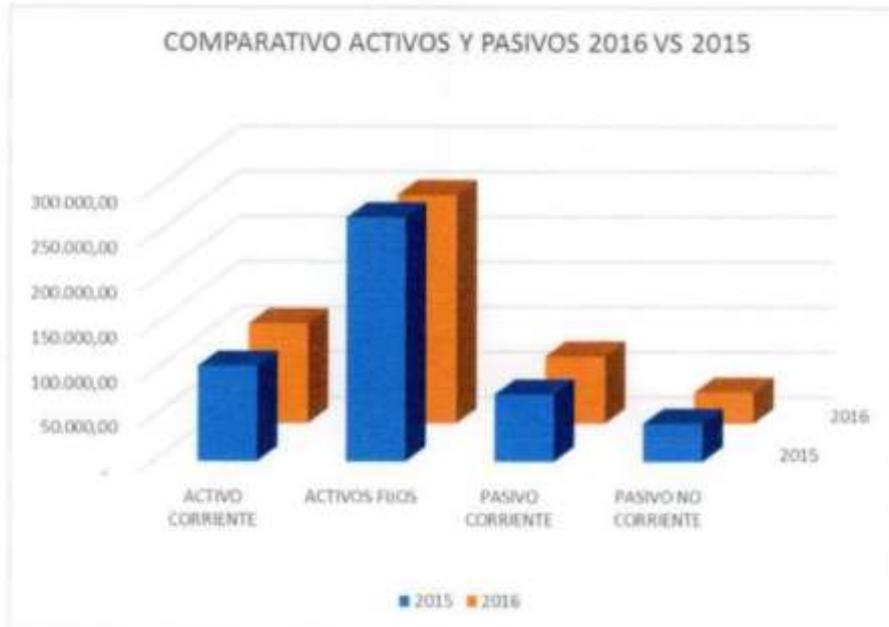
RUBRO	2015	2016
VENTAS	311.864,13	259.455,09
COSTO DE VENTAS	156.559,65	147.497,74
GASTOS ADMINISTRATIVOS	132.969,57	91.669,34
GASTOS DE VENTAS	2.009,19	5.812,92
OTROS GASTOS	6.813,27	5.271,60
GASTOS FINANCIEROS	3.519,91	3.616,64



**MECANICA INDUSTRIAL
"ANGEL MARIA LUNA" C. A.
RUC. 1791705815001**



- 1) Para el año 2016 se presentó un decremento del 17% en ventas debido a la baja del sector metalmecánico que afectó a todo el país, además se suma la contracción de la economía y desastres naturales que afectaron a la economía del Ecuador
- 2) Existe una reducción del 6% en el costo de ventas frente al año anterior debido a la baja de ventas que sufrió el período en análisis.
- 3) Para el año 2016 se llevó a cabo un prolijo cuidado, control y manejo de los gastos administrativos, es por esto que se ha logrado reducir en un 31% frente al año 2015.
- 4) Para los gastos de ventas en el año 2016 hubo un incremento ya que se incurrió en rubros para el área comercial.
- 5) Otros Gastos. - Debido a la optimización, control y manejo de los gastos se ha logrado reducir este grupo de gastos en un 23%.
- 6) Para los gastos financieros la variación es mínima ya que corresponde al pago de intereses sobre el crédito bancario que mantiene la compañía más los gastos bancarios.



- 7) El activo corriente creció un 5% y este porcentaje de variación posee un comportamiento normal y apropiado para el año llevado a cabo.
- 8) El activo fijo mantiene una proporción similar al año anterior y se disminuye por las depreciaciones efectuadas.
- 9) La porción de obligaciones (pasivo corriente) se mantiene muy similar al año anterior debido a un adecuado manejo y prudencia financiera.



**MECANICA INDUSTRIAL
"ANGEL MARIA LUNA" C. A.
RUC. 1791705815001**

- 10) El pasivo a largo plazo se ha reducido en un 19% debido a la cancelación de las cuotas del préstamo bancario que mantiene la compañía.
- 11) Para el periodo 2017 se plantea el incremento de ventas de los nuevos servicios que generan las maquinas adquiridas en el periodo 2015, para esto se propone la contratación de un técnico especializado en metalmecánica que de una forma más profesional oriente las actividades de la empresa para que sean más rentables y eficientes, de esta forma optimizaremos los recursos, reduciremos costos lo que nos permitirá ser más competitivos frente a la competencia a pesar de la situación económica del país, de igual forma se mantendrá la prudencia financiera y el correcto uso de los recursos para que la compañía mantenga índices adecuados y sostenibilidad en el corto y largo plazo. Es importante recalcar la necesidad de la adquisición de un vehículo para la compañía para gestiones comerciales, visita a clientes, traslado de personal, traslado de maquinaria pequeña, etc.

Atentamente,

Arq. Alexandra Luna F.
GERENTE GENERAL
MECANICA INDUSTRIAL
ANGEL MARIA LUNA C.A.