

INFORME DE GERENCIA 2015 MECANICA INDUSTRIAL ÁNGEL LUNA C.A.

A los señores de la Junta General de Accionistas de la empresa MECANICA INDUSTRIAL ANGEL MARIA LUNA C. A.

En calidad de Gerente General desde el 1 de junio de 2015 y de acuerdo a lo que determina la Ley de Compañías Art. 263 literal 4 y Art. Trigésimo Tercero de los estatutos de la Compañía, me permito presentar el informe de las gestiones realizadas tanto en la parte financiera como administrativa al 31 de diciembre 2015 de acuerdo a lo que determinan los estatutos de la compañía anteriormente citados.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL AÑO 2015

1. Compra de la maquina roladora de tool.

En el mes de agosto del año 2015 se concretó la compra de la maquina roladora de planchas marca AKYAPAC que se adquirió con un préstamo hipotecario otorgado por el Baco del Austro, compra que fue debidamente autorizada en junta General Extraordinaria de accionistas del día jueves 12 de marzo de 2015

La máquina llegó en perfectas condiciones y fue instalada con los debidos cuidados para ser puesta en marcha. Hasta el momento los servicios prestados por la maquina han permitido cubrir la cuota mensual del préstamo lo que indica que la maquina ha empezado a cubrir su costo.

2. Mantenimiento del inventario de materiales.

Como es política de mi administración desde que se inició en el 2010, es muy importante mantener un inventario de materiales para la venta ya que constituye un capital que apalanca la liquidez de la empresa y nos permite trabajar sin recurrir a terceros.

Para el mes de febrero de 2016 todo el inventario que se encuentra en bodega ha sido totalmente cancelado a los proveedores.

3. Nueva imagen de la empresa.

Se ha trabajado en la nueva imagen de la empresa, para esto se contrató a la señora Fernanda Aguirre quien nos dio una guía técnica y con la ayuda del señor José Luna se ha elaborado la nueva imagen de la empresa como se indica en el **anexo No.1**

4. Maquinaria y equipo.

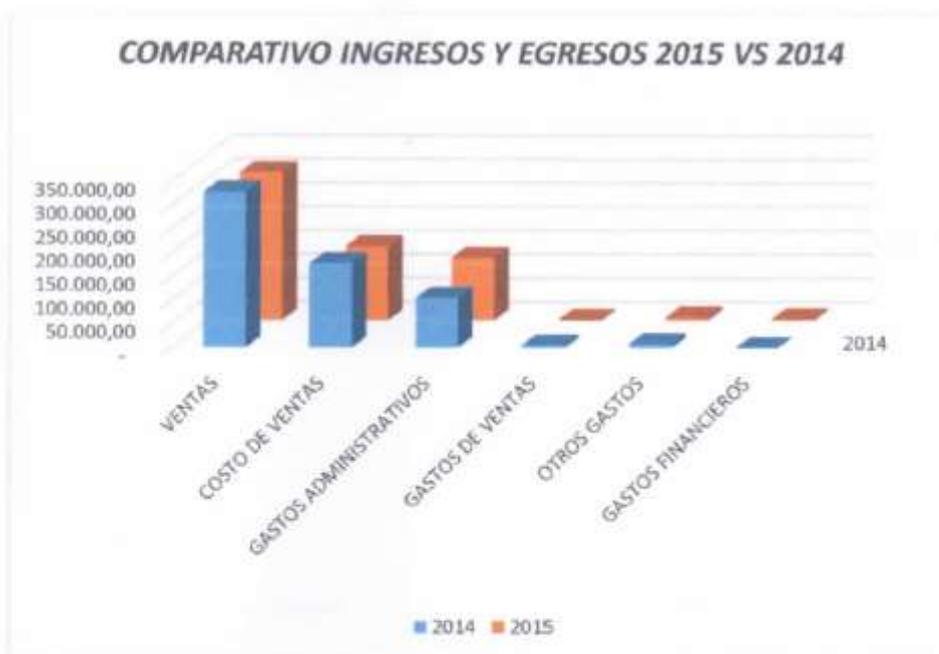
Con el equipo técnico que actualmente cuenta la empresa se realizó una evaluación de las condiciones en la que se encontraban las diferentes máquinas, con esto se ha procedido a implantar políticas de mantenimiento preventivo y mantenimiento correctivo con lo que actualmente podemos decir que toda la maquinaria se encuentra en óptimas condiciones.

SITUACION FINANCIERA DE MIALCA.

Es necesario recalcar que pese a la situación económica en que se encuentra el país y que todos conocemos mi administración ha generado utilidad. Las deudas a corto plazo han sido programadas de tal manera que para el mes de febrero todo haya sido cancelado.

A continuación, expongo la situación absoluta y porcentual de los rubros más representativos de la empresa.

RUBRO	2014	2015
VENTAS	328.938,40	311.864,13
COSTO DE VENTAS	178.543,65	156.559,65
GASTOS ADMINISTRATIVOS	105.791,35	132.969,57
GASTOS DE VENTAS	6.106,37	2.009,19
OTROS GASTOS	8.707,17	6.813,27
GASTOS FINANCIEROS	392,77	3.519,91



1. Existe un decremento del 5% en las ventas debido a factores externos de mercado y que a pesar de la situación económica que atraviesa el país en la mayoría de sectores esta variación es mínima ya que se ha realizado un seguimiento para la consecución de contratos y mantenimiento de los anteriores contratos.

2. El costo de ventas se ha reducido en un 12% debido obviamente a la reducción de las ventas, adicionalmente se ha logrado un % de optimización en recursos empleados.
3. En el gasto administrativo hubo un incremento del 16% y dentro de los principales rubros de Incremento se pueden destacar los gastos de suministros y materiales, así como el mantenimiento que se dió a la planta de producción.
4. Para el presente año existió una reducción considerable del 67% en cuanto a sus gastos de venta ya que la gestión comercial se ha realizado directamente por parte de Gerencia General.
5. Reducción en otros gastos, en especial Gastos no deducibles se redujeron en un 22% debido a mejores controles y seguimiento de comprobantes tributarios y normas tributarias.
6. Los gastos financieros crecieron en 7.96 veces debido a los intereses pagados sobre el crédito obtenido para la adquisición de Maquinaria.

Para el periodo 2016 se plantea el incremento de ventas de los nuevos servicios que generan las maquinas adquiridas en el periodo 2015, ya que de esta forma optimizamos recursos, reducimos costos y somos más competitivos frente a la competencia a pesar de la situación económica del país, de igual forma se mantendrá la prudencia financiera y el correcto uso de los recursos para que la compañía mantenga índices adecuados y sostenibilidad en el corto y largo plazo.

Atentamente

Arq. Alexandra Luna F.
GERENTE GENERAL
MECANICA INDUSTRIAL Luna C.A.