



**MECANICA INDUSTRIAL  
"ANGEL MARIA LUNA" C.A.**

**INFORME DE GERENCIA  
2011**

A los señores accionistas de la Junta General de Accionistas de la empresa MECANICA INDUSTRIAL ANGEL MARIA LUNA C.A.

En calidad de Gerente General desde el 20 de Febrero de 2010 y de acuerdo a lo que determina la Ley de Compañías en su Art. 263 en su literal 4 y Art. Trigésimo Tercero de los estatutos de la Compañía me permito presentar el informe de las gestiones realizadas tanto en la parte financiera como administrativa al 31 de Diciembre de 2011 de acuerdo a lo que determina los estatutos de la Compañía anteriormente citados.

El trabajo desarrollado por la Gerencia en el Ejercicio Económico que va de Enero a Diciembre del 2011 se resumirá en:

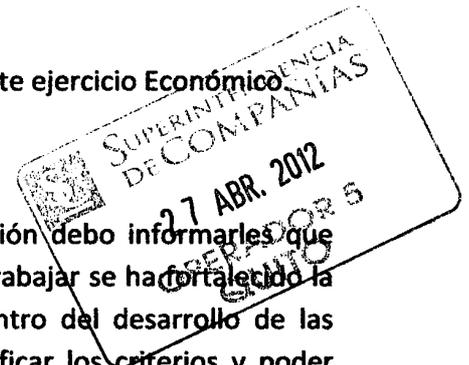
1. Actividades Administrativas y Capacitación.
2. Trabajo Industrial y Tecnológico.
3. Informe Financiero
4. Proyectos y Sugerencias
5. Recomendaciones y Estrategias de ventas para el siguiente ejercicio Económico

**ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y CAPACITACION.**

Con respecto a las actividades administrativas y de capacitación debo informarles que gracias al compañerismo de los colaboradores y las ganas de trabajar se ha fortalecido la unión entre compañeros y los señores pasantes de tesis dentro del desarrollo de las actividades en común lo cual es satisfactorio para poder unificar los criterios y poder desarrollar los proyectos emprendidos en este periodo.

**Contratación de nuevos colaboradores:** Basándome en la experiencia adquirida en el año 2010, se procedió a seleccionar personal que tenga un perfil de acuerdo a las necesidades de la empresa, logrando en la parte operativa contar con un tecnólogos del Instituto Central Técnico y dos estudiantes de quinto nivel de Ingeniería Mecánica de la Universidad Salesiana y a un estudiante del Técnico Sucre, lo que ha permitido que la Empresa pueda realizar trabajos de mayor complejidad a mas de los servicios que tradicionalmente prestábamos.

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)



*ML*



## MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.

Para trabajos especializados en suelda contamos con el equipo de trabajo dirigido por el señor Wilson Toapanta, quien también dirigió al personal de la empresa en la ejecución de los trabajos ejecutados para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, los mismos que fueron realizados con mucho éxito.

En la parte administrativa se contrato a la Ing. Marcela Pachacama, para supervisar la parte tributaria del 2010 y realizar conjuntamente con la señorita Cristina Ortiz la implementación de las NIIF'S en el año 2011, quien presentará el informe respectivo.

También se realizó gestiones con la Escuela Politécnica Nacional para realizar el proyecto de DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA MÁQUINA REBORDEADORA DE TAPAS, el mismo que se encuentra en etapa de prueba y que ha sido ejecutado de acuerdo a las necesidades de la empresa con los cálculos respectivos realizados por el señor Javier Malte como proyecto de tesis para la obtención del título de Ingeniero Mecánico.

**Capacitación del personal:** Durante la gestión del año 2011 se capacito al personal operativo en el curso de metrología dictado en el Colegio Técnico Don Bosco y al personal administrativo en cursos de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera al cual yo también asistí, con lo que pudimos iniciar la implementación de las mismas en la contabilidad de la empresa, quedando como propósito para el siguiente año seguir capacitando al personal que trabaja bajo mi dirección.

Estas capacitaciones se ha realizado con el financiamiento de la CNCF.

También se realizo la capacitación para la prevención de incendios en la planta y la correcta utilización de los extinguidores para las diferentes áreas.

### TRABAJO INDUSTRIAL Y TECNOLÓGICO.

El compromiso de mi parte al asumir la Gerencia fue el dar paso a mejorar la imagen de la empresa por lo que hemos readechado las instalaciones y mejorado la ubicación de cada máquina para tener un mejor espacio y brindar mejor servicio a los clientes, a la par con las exigencias de las entidades de control como es el Municipio, Cuerpo de Bomberos, en cuanto al espacio físico.

**Infraestructura física:** Durante el primer trimestre del 2011 se realizo el cambio y ampliación de la cubierta de eternit de la planta por una cubierta en estructura metálica,

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)



ay



## MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.

lo que nos ha permitido brindar una nueva imagen empresarial, cumpliendo una de mis metas planteadas cuando inicie mi gestión como Gerente.

Paralelo a esto se realizó también el nuevo tendido eléctrico, con un nuevo tablero de distribución, independizando cada una de las máquinas y de los circuitos, adelantándonos así a las exigencias del cuerpo de bomberos.

También se realizó la adecuación del baño del personal de planta, dotándoles de agua caliente, lavamanos en acero inoxidable y cafetería, brindándoles así confort y bienestar que se refleja en una mejor presentación ante nuestros clientes.

**Mantenimiento de la maquinaria:** Para la implementación de las NIIF'S, fue necesario acudir al avalúo realizado por el Ing. Carlos Campo, el cual fue realizado previo un análisis de cada máquina y a un estudio comparativo de maquinarias similares a las nuestras, lo que permitió dar un valor razonable a las mismas.

Como política de mi administración se ha determinado hacer mantenimiento preventivo que nos evite tiempo de paralización en la actividad diaria de la empresa, contando siempre con la experiencia del señor Washington Luna y de Diego Freile y la colaboración de todo el personal con el que actualmente contamos.

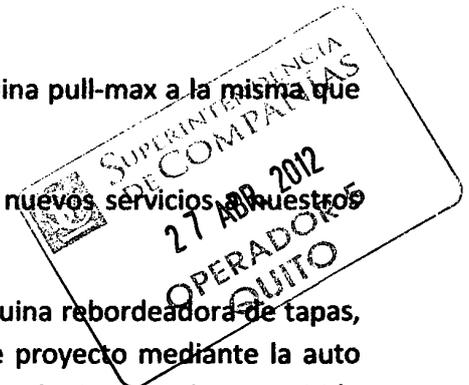
Se está trabajando también en la re potenciación de la prensa de embutición, la misma que se encuentra en su fase final, este trabajo está bajo la dirección del señor Gonzalo Paucar.

También se está trabajando en la re potenciación de la máquina pull-max a la misma que se le está fabricando varios accesorios.

El objetivo de re potenciar estas máquinas es la de brindar nuevos servicios a nuestros clientes, ya que existe un mercado para los mismos.

Desde el año 2004 se planteó la necesidad de realizar la máquina rebordeadora de tapas, es para mí una gran satisfacción haber podido ejecutar este proyecto mediante la auto gestión realizada con la Escuela Politécnica Nacional. Esta máquina nos ha permitido desde ya mejorar el servicio de conformado de tapas que tiene una demanda importante de clientes, como lo había mencionado anteriormente la máquina rebordeadora se encuentra en etapa de prueba y el objetivo final es el de implementar un sistema hidráulico para la misma.

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañaris, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)





## MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.

### INFORME ECONOMICO- FINANCIERO

#### Informe Económico.

Al iniciar la gestión del año 2011 se presentaba el gran reto de por lo menos igualar las ventas del año 2010, lo que constituía algo bastante complicado debido a que el año de la referencia fue un año muy especial por la participación de la empresa en Compras Publicas lo que nos permitió ganar el contrato con la Empresa de Ferrocarriles del Estado, que constituyo el 63.5% de la venta total de la empresa, siendo \$ 127.016,00 el valor de los ingresos por otros servicios, además que teníamos como referencia la venta del año 2009 por un valor de \$ 114.812,21.

De no contar en el año 2010 con el contrato Con la Empresa de Ferrocarril por un valor de \$ 221.326.26 la empresa hubiese tenido unas ventas anuales de \$126.690.55, lo que representa un incremento del 5% en ventas con respecto al 2009. Entre el año 2010 y 2011 tuvo un incremento del 40% de ventas anuales tomando en cuenta la activa participación de la empresa en Contratación Pública.

Comparando entre el año 2010 y 2011 nos podemos dar cuenta que hay decremento de solo el 7% en relación a las ventas que no es un porcentaje importante, lo cual nos exige seguir trabajando con Compras Públicas, mejorar y ampliar los servicios para de esta forma seguir creciendo como Empresa.

CUADRO DE VENTAS COMPARATIVO POR SERVICIOS DE MIALCA

	2009		2010		2011	
<b>VENTA ANUAL</b>	<b>114.691,93</b>	<b>100%</b>	<b>348.016,81</b>	<b>100%</b>	<b>300.553,31</b>	<b>100%</b>
COMPRAS PUBLICAS	-	0%	229.281,26	66%	102.166,40	34%
TROQUELADO	-	0%		0%	9.130,00	3%
CORTES	28.188,78	25%	23.562,04	7%	23.744,00	8%
BAROLADORA DE TUBO	486,81	0%		0%	10.745,00	4%
DOBLES	5.723,09	5%	14.113,24	4%	17.679,10	6%
COMBADO	-	0%	2.539,47	1%	3.161,20	1%
BAROLADORA DE PLANCHAS	50.998,88	44%	4.291,24	1%	15.845,10	5%
PRODUCTO TERMINADO	774,01	1%	6.584,84	2%	32.562,00	11%
VENTAS DE PLANCHA	6.080,79	5%	23.015,38	7%	47.224,30	16%
VIARIOS: PERFORACIONES	22.439,57	20%	44.629,34	13%	37.806,30	13%
VTA CHATARRA, SUELDA,		100%		100%		100%
TRABAJOS PEQUEÑOS						

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)

clm



## MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.

Con respecto a los Gastos de los años 2010 y 2011 se consideran de esa manera:

CUADRO DE VENTAS COMPARATIVO POR SERVICIOS DE MIALCA

	2009		2010		2011	
<b>GASTOS ANUAL</b>	<b>82.493,41</b>	<b>100%</b>	<b>190.507,12</b>	<b>100%</b>	<b>179.786,03</b>	<b>100%</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	14.182,78	17%	49.018,68	26%	41.452,31	23%
GASTOS OPERACIONALES	21.218,55	26%	42.046,52	22%	73.466,06	41%
MATERIALES	8.639,06	10%	52.803,38	28%	25.775,07	14%
SUMINISTROS DE TALLER		0%	44.261,81	23%	18.967,03	11%
OBLIGACIONES MUNICIPALES		0%	854,04	0%	2.640,78	1%
CONTRIBUCIONES		0%	1.144,69	1%	268,00	0%
APARTADOS		0%	-	0%	17.121,18	10%
GASTOS PERSONAL	2.278,33	3%		0%		0%
AMORTIZACIONES	7.655,60	9%		0%		0%
SERVICIOS COMPRADOS	21.153,64	26%		0%		0,0%
GASTOS GENRALES	7.365,45	9%		0%		0,0%
GASTOS DE VENTAS			378,00		95,60	0,1%
		100%		100%		100%

Los gastos van en proporción a las ventas generadas por servicios prestados considerando que para el año 2011 hemos ya pro visionado los pagos de empleados y del impuesto a la renta determinando lo real en gastos dentro del mismo año.

Habiendo realizado el estudio comparativo de los tres últimos años podemos concluir que mi gestión como Gerente está dando los resultados razonables tanto en la gestión administrativa como la administración operativa, gracias a la difusión que nuestros clientes hacen de los servicios y la atención que prestamos.

Informe Financiero.

Para poder cambiar la imagen a la Empresa las utilidades del año 2010, se resolvió en reunión de Accionistas con fecha 9 de abril del 2011, se creó una cuenta de préstamos accionistas en la cual se ingrese los valores por utilidades financiando y dando liquidez a la empresa siendo posible así la compra de maquinaria y el mejoramiento en las instalaciones:

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)



## MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.

### CUADRO DE UTILIZACION DE PRESTAMO DE ACCIONISTAS DEL AÑO 2010

COMRPA DE LA TROQUELADORA	33.502,63
COMPRA DE LA CURVADORA	8.359,46
COMPRA DE CAMARAS	1.383,43
COMPRA DE LA CAMIONETA	21.414,44
	<u>64.659,96</u>

La decisión de invertir las utilidades y convirtiéndolas en préstamo a la misma empresa mejoro notablemente en capital de trabajo ya que es así como para el año 2011 se pudo cancelar a los proveedores en un 90% y cancelar un 33% a ustedes señores accionistas.

En el año 2011 el capital se invirtió en las siguientes adecuaciones:

### CUADRO DE COMPRAS DEL AÑO 2011

INSTALACION ELETRICA	7.471,76
MANTENIMIENTO	6.054,78
GALPON	16.000,00
	<u>29.526,54</u>

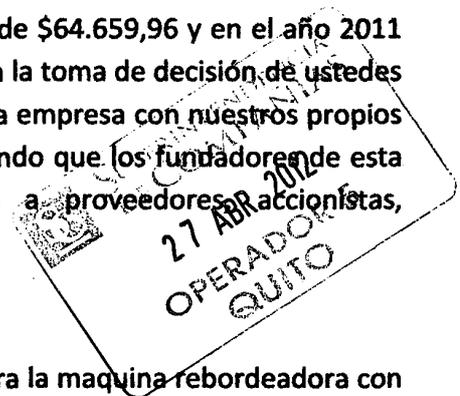
Como comprenderán la inversión en el año 2010 fueron de \$64.659,96 y en el año 2011 de \$ 29.526,54 haciendo un total de \$ 94.186,50, gracias a la toma de decisión de ustedes señores accionistas en apalancar el capital de trabajo de la empresa con nuestros propios recursos y a si cumplir con las metas planteadas, recordando que los fundadores de esta empresa siempre nos dijeron que las obligaciones a proveedores, accionistas, colaboradores, son primeras.

### Proyectos y Sugerencias

Terminar con la implementación del sistema hidráulico para la maquina rebordeadora con el objetivo de aprovechar la tecnología de que se dispone facilitando así la ejecución de los trabajos a los operadores de la maquina sin que tenga mayor esfuerzo y logrando así productos de calidad.

El re potenciar la prensa de embutición para brindar nuevos servicios de prensado como puede ser el de fabricar paneles modulares decorados para puertas metálicas.

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)





## **MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.**

El re potenciar la maquina Pullmax para brindar servicios de rebordeado de filos, medias cañas y conformados de tapas.

### **Recomendaciones y Estrategias de ventas para el siguiente ejercicio Económico**

Pese a que en el cuadro de utilización de préstamo de accionistas se desgloso como han sido invertidas sus utilidades ha existido la suficiente liquidez para poder mantener un capital de trabajo y pagar el 33% de las utilidades del año 2010 a los socios, se cumplió con los compromisos adquiridos con los proveedores, también hemos mantenido un importante stock de materiales para la venta lo que refleja un buen manejo financiero de los recursos de la empresa, a la vez que nuestra Reserva Legal se encuentra bien utilizada.

Recomiendo a los accionistas seguir invirtiendo sus utilidades en adquisición de stock de materiales en la línea de tubería en sus diferentes formas calidades y dimensiones ya que es un mercado potencial.

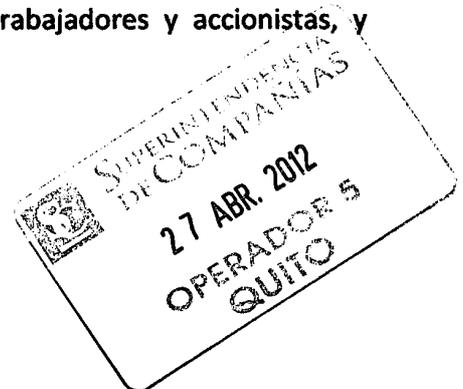
También es importante la adquisición de maquinaria de precisión como es una fresadora universal y una maquina plegadora de mayor capacidad, para poder remplazar la maquinaria que presenta deficiencias importantes.

Con los resultados obtenido en mi gestión como Gerente General de Mecánica Industrial Ángel María Luna C.A. durante estos dos últimos años puedo apreciar que al tener un buen criterio en la toma de decisiones en el momento oportuno nos ha permitido crecer en forma adecuada sin dejar de cumplir con nuestros trabajadores y accionistas, y aprovechando al 100% los recursos de que disponemos.

Quito, 20 de febrero del 2012

Atentamente.

**Arq. Alexandra G. Luna F.**  
GERENTE GENERAL  
MECANICA INDUSTRIAL  
ANGEL MARIA LUNA C.A.



Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 914  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)