



**MECANICA INDUSTRIAL  
"ANGEL MARIA LUNA" C.A.**

**INFORME DE GERENTE**

**A los señores de la Junta General de Accionistas de la empresa MECANICA INDUSTRIAL ANGEL MARIA LUNA C. A.**

En calidad de Gerente Encargada desde el 1 de noviembre 2009 y de acuerdo a lo que determina la Ley de Compañías Art. 263 literal 4 y Art. Trigésimo Tercero de los estatutos de la Compañía, me permito presentar el informe de las gestiones realizadas tanto en la parte financiera como administrativa al 31 de diciembre 2009 de acuerdo a lo que determinan los estatutos de la compañía anteriormente citados.

**a).- ANALISIS DEL BALANCE GENERAL**

**MECANICA INDUSTRIAL ANGEL MARIA LUNA C. A.  
BALANCE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2.009**

PERIODOS	2008	2009	Diferencia Absoluta
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>US \$DÓLAR</b>	<b>US \$DÓLAR</b>	
Efectivo	1.771.07	1.884.68	113.61
Cuentas por Cobrar Clientes	7.787.39	7.248.89	-538.50
Otras cuentas por cobrar	1.201.10	2.377.63	1.176.53
Impuestos anticipados	4.975.20	460.02	-4.515.18
Inventarios	2.791.46	6.202.33	3.410.87
<b>Total activo corriente</b>	<b>18.526.22</b>	<b>18.173.55</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Total activos fijos	74.648.29	76.039.74	1.391.45
Depreciación acumulada	-41.935.35	-48.590.95	-6.655.60
<b>Total activo fijo neto</b>	<b>32.712.94</b>	<b>27.448.79</b>	<b>-5.264.15</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Gastos diferidos	162.57	162.57	
<b>Total activos</b>	<b>51.401.73</b>	<b>45.784.91</b>	<b>-5.616.82</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Proveedores Nacionales	4.583.24	6.653.99	2.070.75
Sueldos y Beneficios por pagar	3.401.75	3.145.85	-255.90
Obligaciones IESS	482.95	297.44	-185.51
Obligaciones fiscales	1.435.93	1.732.28	296.35
Anticipo clientes	2.810.00	0.00	-2.810.00
Obligaciones por pagar a socios	6.947.26	4.867.59	-2.079.67
Provisión 15% trabajadores		1.641.99	1.641.99
Impuesto a la renta Compañía		2.326.04	2.326.04
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>19.661.13</b>	<b>20.665.10</b>	<b>1.003.98</b>

1732.28  
296.35  
0.00  
2810.00  
4867.59  
1641.99  
2326.04  
20665.10  
2963.98

CONTENIDO  
DE  
ABR. 2010  
OPERADOR 7  
QUITO



**MECANICA INDUSTRIAL  
"ANGEL MARIA LUNA" C.A.**

<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>			
Cuentas por pagar accionistas	5.205.73		-500,00
<b>Total pasivos</b>	<b>24.866.86</b>	<b>25.370.83</b>	<b>-3.463.98</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
<b>CAPITAL</b>			
Capital Pagado	4.000.00	4.000.00	
Reserva legal	2.989.19	2.989.19	
Reserva de capital	1.978.49	1.978.49	
Utilidad ejercicio 2008	17.567.19		-13.098.92
Utilidad Ejercicio 2009	0.00	<b>6,978.13</b>	
<b>Total patrimonio</b>	<b>26.534.87</b>	<b>20.414.08</b>	
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>51.401.73</b>	<b>45.784.91</b>	

Al analizar el balance del año 2009 relacionado con el periodo anterior, las cuentas más relevantes se presentan así:

**De las cuentas del Activo:**

**Efectivo:** Corresponden a las cuentas de Caja y Bancos que prácticamente se mantienen en el mismo nivel del año anterior con una pequeña diferencia.

**Cuentas por cobrar clientes:** En esta cuenta se hizo una depuración de cuentas incobrables de años anteriores que se han venido manteniendo y que lamentablemente no se han recuperado oportunamente, el saldo final quedó establecido en \$7.248.89.

**Otras cuentas por cobrar:** Son préstamos realizados a empleados por el valor de \$1.007.63, y anticipos por trabajos y cuenta por cobrar a varios por el valor de \$1.370.00, valores que se recuperaran durante el siguiente año.

**Impuestos anticipados:** Estos se han liquidado y reclasificado al 31 de diciembre 2009, el saldo de \$460,02 se liquidará en el mes siguiente.

**Inventarios:** Al cierre del año se realizó un inventario físico de materiales por el valor de \$4.084,15. Los ángulos y escuadras por el valor de \$2.118,18, lo que suman un total de \$6.202,33; este valor es superior en \$3.410,87 al inventario del año anterior.

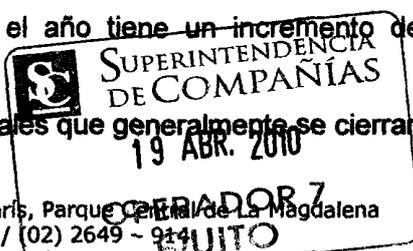
**Los activos fijos:** La depreciación se realizó en los mismos niveles de los años anteriores, sin embargo para este año es necesario hacer un inventario detallado y establecer un valor razonable de cada uno de ellos de acuerdo a las nuevas normas internacionales de información financiera (NIIF).

**De las cuentas del Pasivo**

**Proveedores nacionales:** Esta cuenta al finalizar el año tiene un incremento de \$2.070,75 por las adquisiciones hechas a fin de año.

**Sueldos y Beneficios por pagar:** Son cuentas normales que generalmente se cierran al mes siguiente.

Dirección: Collahuazo S94-63 (448) y Cañarís, Parque Central de La Magdalena  
Telefax: (02) 2664 -124 / (02) 2649 - 944  
(Quito - Ecuador)  
[indmecluna@yahoo.com](mailto:indmecluna@yahoo.com)





**MECANICA INDUSTRIAL  
"ANGEL MARIA LUNA" C.A.**

**Obligaciones IESS Y Obligaciones Fiscales:** La empresa tanto con el IESS y con el SRI se encuentra al día en el cumplimiento de estas obligaciones.

**Anticipo clientes:** El valor de \$2.810,00 se transfiere a Utilidades de ejercicios anteriores, por ser un valor no reclamado por los interesados. Este valor se viene arrastrando desde hace tres años.

**Obligaciones por pagar a socios:** Esta cuenta es de \$4867.59 que corresponde a una deuda de la empresa con la Sra. Sonia Luna que viene de años anteriores. Durante este año se liquidará esta obligación.

**Cuentas por pagar Accionistas:** El valor es 4.705.73; son pasivos de largo plazo que por razones de liquidez no se han pagado oportunamente, no obstante este año se pagarán estas obligaciones.

**De las cuentas del Patrimonio:**

**Utilidades del ejercicio 2.008:** Esta cuenta tiene un saldo de \$4.468,27, es la única cuenta del Patrimonio que tiene una variación importante, por haberse ajustado varias cuentas entre débitos y créditos con los interventores de la Superintendencia de Compañías por no haber sido liquidadas en periodos anteriores. Con la vigencia de nuevas normas de información financiera que la empresa debe implementar, desde el primero de enero del año 2011, estas cuentas no pueden quedar pendientes, siendo esta la razón por la que se procedió a liquidar.

**b).- ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS**

**Estado de Resultados**

	Dic.31/2008	%	Dic.31/2009	%	Diferencia Absoluta	Diferencia Relativa
<b>VENTAS Y SERVICIOS</b>	\$121,445.05	100.00%	\$114,812.21	100.00%	-\$6,632.84	-5.46%
Costo de venta	27,557.85	22.69%	21,165.91	18.44%	-6,391.94	-23.19%
Utilidad bruta	93,887.20	77.31%	93,646.30	81.56%	240.90	-0.26%
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>						
Total gastos operación	100,864.66	83.05%	82,493.41	71.85%	-18,371.25	-18.21%
<b>UTILIDAD EN OPERACIÓN</b>	<del>1,977.46</del>	-5.75%	<del>11,152.89</del>	9.71%	18,130.35	17.96%
Gastos financieros	301.99	0.25%	206.81	0.18%	-95.18	-31.52%
Otros ingresos no operac.	<del>24,846.64</del>	20.46%				-100.00%
<b>UTIL. ANTES PARTIC. E IMP.</b>	17,567.19	14.47%	10,946.08	9.53%	-6,621.11	-37.69%
Participación trabajadores	2,635.08	2.17%	1,641.91	1.43%	-993.17	-37.69%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMP.</b>	14,932.11	12.30%	9,304.17	8.10%	-5,627.94	-37.69%



**MECANICA INDUSTRIAL  
"ANGEL MARIA LUNA" C.A.**

			<b>9,304.17</b>			
Impuesto renta (37.16%)	5,550.02	4.57%	2,326.04	2.03%	- 3,223.98	-58.09%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>9,382.09</b>	<b>7.73%</b>	<b>6,978.13</b>	<b>6.08%</b>	<b>- 2,403.97</b>	<b>-25.62%</b>

Al analizar el Estado de Resultados del periodo 2009, tenemos lo siguiente:

**Ventas y servicios:** Podemos observar que estos no superaron los niveles de ventas del año anterior, más bien se redujeron en \$6.632,84; sin embargo los resultados son mucho más halagadores de lo que se esperaba. Las razones son varias entre las que señalaré más adelante.

**Costo de venta:** El costo de materiales con relación a las ventas, en el periodo anterior fue de 22.69%, en este año 2009 es de 18.44%. Los resultados indican que hubo un mejor control en el consumo de materiales, especialmente en los últimos meses con una reducción significativa en el costo de 4.25%.

**Gastos de operación:** En el periodo anterior fue de \$100.864.66, con relación a las ventas esto significó el 83.05%. En este periodo 2009 fue de \$82.493.41, con el 71.85%, lo que indica que hubo una reducción del costo en 11.20%.

Como conclusión se puede decir que el año que terminamos fue bueno porque se pudo revertir una pérdida en operación de \$6.977,46 obtenida en el año 2008, a una utilidad en operación de \$11.152.89. Debo recordarles que la utilidad del año 2008 no fue por las actividades de operación de la empresa.

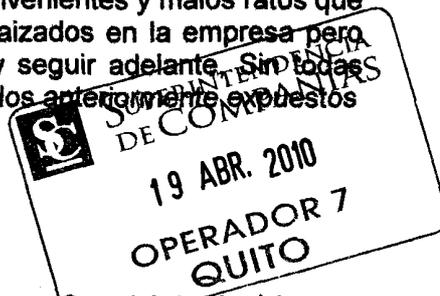
El capital de trabajo es otro de los aspectos que se pudo mejorar si se revisa el siguiente cuadro:

Periodos	2008	2009	Variación
Activo corriente	\$18.526.22	\$18.173.55	
Pasivo corriente	19.661.13	16.697.15	
Capital de trabajo neto	-\$1.134.91	\$1.476.40	\$2.611.31

Como se indica, los recursos corrientes se optimizaron en todo lo posible y no fue necesario acudir a ningún tipo de endeudamiento.

En esta parte quiero dejar constancia del apoyo recibido por la señora Sonia Luna de Almeida, quien dejando sus actividades particulares, asumió la gran responsabilidad de administrar la empresa, enfrentando una serie de inconvenientes y malos ratos que aún no se superan, debido a que se encuentran tan enraizados en la empresa pero que se seguirá trabajando sobre ellos para eliminarlos y seguir adelante. Sin todas estas acciones no hubiese sido posible lograr los resultados anteriormente expuestos.

**Nota: Se anexa el cuadro de distribución de utilidades**





## MECANICA INDUSTRIAL "ANGEL MARIA LUNA" C.A.

### c).- DE LA ADMINISTRACION.-

Mecánica industrial Luna C.A. inicia las actividades del año 2009, bajo la dirección del Ing. Jaime Flores como Presidente Encargado y con el Sr. Ángel Luna Flores, como Gerente Encargado, hasta su nombramiento el 27 de Marzo de 2010. En la misma fecha se nombra al Dr. Francisco Almeida como Presidente de la Compañía.

El 14 de Agosto de 2009 el señor Ángel Luna presenta su renuncia al cargo que ha estado desempeñando, renuncia que fue aceptada en sesión extraordinaria de accionistas del 17 de Septiembre de 2009, encargando la Gerencia General al Dr. Francisco Almeida quien nombra como Gerente Encargada a la señora Sonia Luna de Almeida mediante oficio de fecha 18 de Septiembre de 2009 quien se desempeña hasta el 11 de Noviembre de 2009 y agradece el encargo realizado presentando un informe de labores con sugerencias que poco a poco se han ido implementando en la empresa. Con fecha 11 de Noviembre de 2009 el Dr. Francisco Almeida encarga la Gerencia a la Arq. Alexandra Luna F. quien toma la administración de la empresa en un momento decisivo para la misma.

Es necesario recalcar que después de haber insistido durante un año a las diferentes administraciones que han pasado por Mecánica Industrial Ángel María Luna C.A., la empresa se inscribe al fin en el Sistema Nacional de Contratación Pública, teniendo así la oportunidad de participar en los diferentes procesos que son llamados mediante el portal

En la parte administrativa se renovó el personal, tanto en caja como en contabilidad. En cuanto al personal de planta, se presentaron renunciaciones que han sido de beneficio para la empresa, evitándose así egresos por liquidaciones, además de que se abrió la posibilidad de contratar nuevo personal con valores y principios acordes a los objetivos de la Empresa, tarea que no ha sido fácil debido a varios factores de carácter interno.

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

a).- En la parte administrativa se ha logrado armar el equipo contable, pero se debe tener una asesoría que en forma objetiva analice las cuentas y haga oportunamente las recomendaciones más adecuadas.

b).- En la parte técnica se debe seguir con la búsqueda del personal adecuado, con el objetivo de formar el equipo de ingeniería que se requiere para poder emprender proyectos que justifiquen la infraestructura de que se dispone y que está sub utilizada.

Debo manifestar señores Accionistas de Mecánica Industrial Ángel María Luna C.A., que solo con trabajo, perseverancia, con una Misión, Visión y Objetivos claros se logra el éxito.

Atentamente,

  
Arq. Alexandra Luna F.  
GERENTE GENERAL  
MECANICA INDUSTRIAL  
ANGEL MARIA LUNA C.A.

