

**AGROINDUSTRIAL OBRAGRO S.A.**

**INFORME DEL GERENTE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento de mis obligaciones, presento a su consideración el informe de labores correspondiente al año 2009

**Entorno del negocio:**

El precio de la leche a nivel de finca subió de un precio de USD 0.3782 en el 2008, a USD. 0.3825 para el año 2009, lo que representa un 1.14% superior, comparada con la subida del año 2008 del 21.25% es casi nula, y sin llegar a cubrir la inflación que fue superior al 4%.

Cabe mencionar que el año 2009 se caracterizó por ser muy irregular con relación al clima, lo cual afectó en lograr una adecuada producción de pastos.

**Actividades de la empresa:**

Durante el presente año se continuó con la limpieza de potreros, divisiones con cerca eléctrica, ahorrando de esta manera en postes de madera y alambre de púas y mejora de las sequias de riego.

**Resultados del Ejercicio:**

**Balance General:**

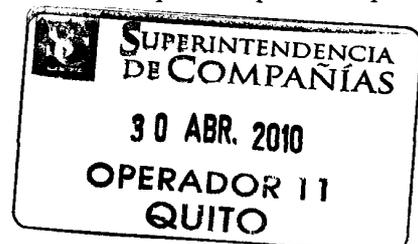
Los rubros representativos de los activos de la empresa son. El valor de USD 12.064,19 en caja bancos y USD 635,54, de cuentas por cobrar.

El inventario de ganado es por USD 176.970,00; los activos fijos no depreciables por USD 43.562,00, USD 34.999,42 del valor neto de los activos depreciables referentes a las obras de arreglo de la infraestructura, compra del equipo de ordeño, los trabajos para la obtención de energía eléctrica adecuada para el equipo de ordeño y la compra de un tanque de enfriamiento de leche de 2000 litros, que nos permitió mejorar la calidad de la leche, obteniéndose una mejora en el precio de venta de la misma.

Activos diferidos por USD. 3.776.52 de los cuales el de mayor importancia es el pago del anticipo y retenciones del impuesto a la renta por USD 1.052,49 de años anteriores y USD 2.724,43 del presente periodo. El Total de activos ascienden a la suma de USD 271.208,07.

Los pasivos ascienden a USD 199.940,15 por cuentas por pagar a accionistas y gastos acumulados por pagar básicamente. Se mantiene la política fijada por los accionistas de que la empresa no opere con endeudamiento bancario.

Las cuentas patrimoniales se desglosan así:



- Reserva de capital USD. 48.939,01
- Reserva Legal USD 2.405,58
- El capital social por USD 6.600,00, distribuido entre los diferentes accionistas.
- La utilidad del presente ejercicio fue de USD 13.323,33 antes del 15% a trabajadores y 25% de impuesto a la renta.

#### **Estado de Perdidas y Ganancias:**

Los ingresos totales ascienden a la cantidad de USD. 147.226,15 de los cuales el rubro más importante es la venta de leche por USD. 112.569,34, un decremento del 23,02% en valor monetario, de los cuales existe una reducción del 24,16% en litros producidos. Esta disminución se debió a dos factores, una baja en la producción por vaca, por efectos del clima y una reducción del número de vacas lechando, por la imposibilidad de mantener los animales por la falta de comida. El incremento de inventario de ganado se debe al nacimiento y crianza de animales jóvenes y no al aumento del número de vacas en producción.

Los ingresos por venta de ganado de carne por USD 9.473,87.

Los Ingresos de Valoración de Inventarios fueron por USD 24.990,00.

Los costos por egresos de valoración de inventario de ganado fueron de USD. 14.270,00. El beneficio neto por los movimientos en el inventario del ganado fue de USD. 20.193,87.

Los costos directos de ganadería son de USD. 23.117,69 un 17,73% inferior al año anterior, básicamente por la compra anticipada de sales minerales que se realizó el año pasado y que fue usada en el presente año. Los costos de hacienda por USD. 9.952,12 un decremento del 35,60% con relación al 2008. Ya se refleja en este rubro los efectos del cambio de cercas eléctricas, que requieren menos costos y la no fertilización de potreros, por la baja de vacas en producción.

Las depreciaciones fueron por USD 5.214,09.

Los gastos de personal fueron de USD 23.052,30, inferior al año 2008 en un 18,04%, esto se debió a la reducción en el número de empleados, por la crisis climática que se atravesaba, lo que nos obligó a cambiar procesos de producción, para afrontar esta reducción.

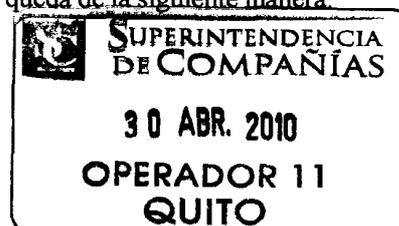
La sumatoria de estos rubros, que representan el costo operativo es de USD. 81.104,42 una reducción del 28,12% con relación al año 2008 y con relación a las ventas totales genera una utilidad operativa de USD. 66.121,73, inferior en el 34,27% a la del año 2008. Representó 44,91% sobre ventas.

Los gastos administrativos son de USD. 25.925,76, inferiores un 22,07% al 2008, corresponden a los honorarios de la Gerencia, el contador.

Los otros gastos ascienden a USD. 26.872,64, reducción del 19,23% con relación al 2008, el rubro más importante es: los intereses pagados por USD 24.210,59, que corresponden a la deuda que la empresa mantiene con ustedes señores accionistas.

La utilidad del presente ejercicio asciende a USD 13.323,33.

Después de la conciliación tributaria, el reparto de la utilidad queda de la siguiente manera:



Utilidad del ejercicio	USD	13.323,33
15% utilidades trabajadores	USD	1.998,50
25% impuesto a la renta	USD	2.831,21
10% a reserva legal	USD	849,36
Utilidades a disposición de los accionistas	USD	7.644,26

Recomiendo a la Junta de Accionistas se apruebe el reparto del 100% de las utilidades a disposición de los socios.

Quiero agradecer la confianza depositada en mi persona, y comprometer mi mejor esfuerzo para el desarrollo de la empresa en el futuro.

Quito, 25 de Marzo del 2010.



Roberto Merino Samaniego  
Gerente General

