

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL
EXTRAORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
SOCIEDAD DE HEMODIALISIS SOCIHEMOD CÍA. LTDA.**

Señores Socios:

De conformidad con el artículo décimo noveno de los Estatutos Sociales de la compañía Sociedad de Hemodiálisis Socihemod Cía. Ltda.; dentro de las atribuciones del Gerente General, tengo a bien presentar el Informe Anual de actividades correspondiente al año 2016.

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe y de las disposiciones de la Junta General:

Conforme ha sido decisión de la Junta General de la compañía, esta ha tenido actividad durante el presente ejercicio económico, contando con una planificación para las actividades propias de la misma.

Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio:

1. ENTORNO ECONOMICO Y POLÍTICO

Tal como estuvo pronosticado, el ciclo recesivo se pronunció durante el año 2016 y se ahondo aún más en los primeros meses después del Terremoto de Abril de 2016, la economía ecuatoriana decreció un 1.7% sobre el PIB, esta caída se debe principalmente a una débil demanda interna, a la caída de la inversión y del consumo.

Producto de la débil demanda interna, la inflación disminuyó y se situó en 1,73% al cierre del 2016. Estas tendencias de decrecimiento y poca demanda han obligado a muchas empresas a disminuir su demanda laboral generado, a nivel nacional, una reducción de aproximadamente 637,000 plazas de empleo en el 2016.

El riesgo país cerró en 659 puntos a finales del 2016, comparados con el promedio 463 de América Latina y el promedio 354 de todo el Mundo.

Es importante mencionar, que después del Terremoto de Abril de 2016, el Gobierno Central ordenó un incremento del IVA del 12% a 14% por un año. Adicional a otras medidas para apoyar a los hermanos de las zonas afectadas.

En el sector de la Salud, en general, no fue ajeno a esta realidad, a pesar de la voluntad del gobierno de integrar un mayor número de ciudadanos al Programa de Salud Pública.

Ventajosamente, para las empresas monitoreadas por el Grupo Empresarial Nipse - GEN, esta no fue la tendencia ya que el Gobierno Central mantuvo sus presupuestos para seguir atendiendo a la creciente demanda de pacientes con deficiencia renal crónica aunque en el primer semestre del 2016 no se realizaron pagos contantes de las obligaciones mantenidas, para él según semestre la situación cambió drásticamente en algunas zonas del país.

2. PRINCIPALES ACTIVIDADES Y LOGROS

- El número de pacientes paso de 409 en Diciembre 2015 a 453 a Diciembre de 2016 registrando un crecimiento del 10.07%, esto principalmente por el crecimiento de la unidad de Santo Domingo.
- Durante el 2016, se tomaron varias decisiones entre ellas fue el disminuir la nómina de Quito, ya que la unidad registro una reducción drástica de ingresos. Motivo por el cual, entre diciembre de 2015 y diciembre de 2016 la nómina decreció en 5 empleado (89 en 2015 a 84 en 2016).
- Durante el 2016, se realizaron nuevas negociaciones con los proveedores para reducir los precios de los insumos médicos, medicamentos y otros.

3. RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Después el terremoto del 2016, además de las contribuciones solidarias obligadas por el Gobierno Central, los empleados de GEN destinaron un porcentaje de sus sueldos y tiempo para apoyar a los hermanos de la Provincia de Manabí, durante un mes se entregaron más de 100,000 galones de agua potable a los ciudadanos de las áreas afectadas en la ciudad de Chone, bajo un proceso de potabilización de agua realizado y monitoreado por los mismos empleados de GEN.

4. CALIDAD Y PROCESOS

- En Julio del 2016, las Clínicas de la empresa fueron unas de las primeras en todo el Ecuador en ser auditadas con la nueva versión de la ISO 9001-2015.
- En Octubre de 2016, la empresa ICONTEC nos extendió la renovación del Certificado de Calidad en base a la actualización de la norma ISO 9001 - 2015 para la "Prestación de Servicios de Salud de Alta Complejidad en Hemodiálisis" en sus 7 procesos.

5. TALENTO HUMANO

- En el 2016, se ha llevado a cabo un proceso de regularización de todos los empleados, se han regularizado todos los contratos con el Ministerio de Trabajo y se han corregido antiguas diferencias que existían con los ingresos en el IESS de algunos empleados antiguos.
- Se han realizado varias capacitaciones para seguir mejorando las habilidades y capacidades del personal.

6. CONVENIOS DE SERVICIOS

- En el 2016, se mantuvieron con convenios con IESS y el Ministerio de Salud Pública.
- Durante el 2016, la empresa realizó varias gestiones para ampliar su cartera de servicios a otros entes contratantes como ISSFA e ISPOL, de los cuales ya comenzamos a recibir pacientes.
- Así también, se han realizado varias reuniones con varias empresas de Seguros Privados para ofrecer el servicio de Hemodiálisis a los pacientes con seguro privado, se espera que para el 2017 se puedan concretar algunos de estos convenios.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Los estados financieros de la compañía reflejan el estado en que se halla la misma; en base a las relaciones de la Gerencia General con los señores socios se tiene la certeza de que los estados financieros presentados van a ser respaldados y aprobados por la Junta General Extraordinaria de Socios, y, los mismos se encuentran respaldados por los informes económicos presentados en los organismos de control tales como Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

En el 2016, la empresa mantuvo ingresos por US\$ 7.241.094 versus los US\$ 6.609.346, registrando un incremento del 9,56% en los ingresos comparados con los mismos del año 2015.

Los costos de ventas para el 2016, fueron de US\$ 5.755.475 versus los US\$ 5.470.645, registrando un incremento del 5,21% comparado con el 2015.

El Gasto total fue de US\$ 1.169.195 versus US\$ 996.489 que registra un incremento comparado con el año 2015 del 17,33%.

Teniendo una utilidad neta al 2016 de US\$ 179.961 versus US\$ 70.421 de 2015, teniendo un incremento de 155,55%, este valor descontado los ORIs y las Reserva legal establecida en la Normativa podrá ser distribuido por los socios en base a su decisión en junta.

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Considero necesario que durante el nuevo ejercicio económico 2016, la compañía ponga énfasis en el control de costos y gastos, debido a que durante el año 2017 no se esperan ajustes en el tarifario pagado por nuestros clientes.

Por otro lado, se recomienda un cuidado extremo con la cobranza de valores adeudados por las entidades públicas, ya que se esperan problemas de liquidez

debido a la afectación macroeconómica que está afectando al país, y esto tiene que ser muy bien monitoreado para evitar cualquier afectación al normal funcionamiento del negocio.

Estos temas van a minimizar drásticamente la utilidad neta a los socios, a razón de que se tendrá problemas para realizar pagos a los proveedores y tal vez se tengan que buscar fuentes alternas de financiamiento con tasas de interés.

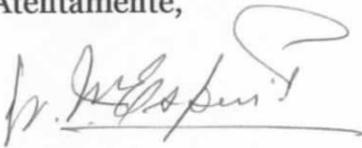
Como meta para el año, se ha propuesto la construcción de la unidad de El Carmen, Manabí con financiamiento de la empresa BBraun en base a los acuerdos ya firmados a principios del 2017.

Continuar con la disminución costo y gastos sobre los ingresos, esperando que esta estrategia ayude a mejorar la utilidad para los socios, siempre y cuando no caiga el número de pacientes.

Mejorar los ingresos en Quito y mantener el crecimiento en Santo Domingo.

Quito DM, 27 de abril de 2017.

Atentamente,



Dr. Marcelo Espín Paredes
GERENTE GENERAL
CC. 1700143306