

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL,
EXTRAORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
SOCIEDAD DE HEMODIALISIS SOCHEMOD CIA. LTDA.**

Señores Socios:

De conformidad con el artículo décimo noveno de los Estatutos Sociales de la compañía Sociedad de Hemodialisis Socihemod Cia. Ltda.; dentro de las atribuciones del Gerente General, tengo a bien presentar el Informe Anual de actividades correspondiente al año 2015.

**Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico
materia del informe y de las disposiciones de la Junta General:**

Conforme ha sido decisión de la Junta General de la compañía, esta ha tenido actividad durante el presente ejercicio económico, contando con una planificación para las actividades propias de la misma.

Durante el año se ha incrementado el número de pacientes que asisten a recibir el tratamiento:

En la ciudad de Quito se tuvo un comportamiento diferente al que generalmente se ha venido teniendo, perdiendo pacientes a niveles históricos esto principalmente a la apertura de nuevos centros de diálisis en sectores de influencia que aceleraron drásticamente la ocupación del centro de diálisis, motivo por el cual se registraron importantes pérdidas en la unidad de Quito, es muy limitantes en estos casos. Ventajosamente hacia finales del año 2015, algunos empleados aceptaron otros retos en otros lados facilitando el ajuste del costo de la nómina. Finalmente para finales del 2015, se incrementó el número de pacientes disminuyendo las pérdidas que había generado la unidad durante el año en curso.

En la ciudad de Santo Domingo de los Tsachilas, gracias a las mejoras que se realizaron en años anteriores para incrementar la capacidad instalada y a la gran gestión realizada por la administración local conjuntamente con el apoyo de la Gerencia General y sus delegados, la unidad de Santo Domingo incrementó drásticamente el número de pacientes e ingresos registrados en el año 2015, llegando a ser la unidad número uno a nivel nacional.

Con este crecimiento extremo que ha tenido la unidad de Santo Domingo de Tsachilas, la administración ha tomado la decisión de comenzar los estudios de un nuevo centro en la provincia de Manabí en el cantón El Carmen, para de esta forma continuar con este buen momento que se está viviendo en esta región del país.

Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal:

Debido a la actividad de la compañía, ha sido tarea de esta administración el mantener al día el cumplimiento de sus obligaciones tributarias y societarias;

Durante el año 2015 la compañía para ejecutar sus objetivos ha tenido un proceso de consolidación, tanto en los aspectos: legal, tributario, societario y laboral, proyectándola de herramientas en instrumentos idóneos para el funcionamiento normal de la misma.

Durante el 2015, se mantuvo la firma de contratos con los clientes institucionales, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Ministerio de Salud Pública del Ecuador (MSP) y sus diferentes zonales, para ofrecerles el servicio de hemodialisis, siendo este el principal ingreso de la compañía durante el año 2015.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Los estados financieros de la compañía reflejan el estado en que se halla la misma; en base a las relaciones de la Gerencia General con los señores socios se tiene la certeza de que los estados financieros presentados van a ser respaldados y aprobados por la Junta General Extraordinaria de Socios, y, los mismos se encuentran respaldados por los informes económicos presentados en los organismos de control tales como Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

En el 2015, la empresa mantuvo ingresos por US\$ 6.598.503 versus los US\$ 5.859.594 de los cuales el 98,44% provienen de los servicios de hemodialisis, registrando un incremento del 12,61% en los ingresos comparados con los mismos del año 2014.

Los costos de ventas para el 2015, fueron de US\$ 5.470.644 versus los US\$ 4.590.742, registrando un incremento del 19,16% comparado con el 2014.

El Gasto total fue de US\$ 1.047.562 versus US\$ 1.145.435 que registra una disminución comparado con el año 2014 del 8,5%.

Teniendo una utilidad neta al 2015 de US\$ 80.297 versus US\$ 123.417 de 2014, teniendo una disminución de 34,94%, este valor podrá ser distribuido por los socios en base a su decisión en junta.

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Considero necesario que durante el nuevo ejercicio económico 2016, la compañía ponga énfasis en el control de costos y gastos, debido a que durante el año 2016 no se esperan ajustes en el tarifario pagado por nuestros clientes. Por otro lado, se recomienda un cuidado extremo con la cobranza de valores adeudados por las entidades públicas, ya que se esperan problemas de liquidez debido a la afectación macroeconómica que está afectando al país, y esto tiene que ser muy bien monitoreado para evitar cualquier afectación al normal funcionamiento del negocio. Estos temas van a minimizar drásticamente la utilidad neta a los socios, a razón de que se tendrá problemas para realizar pagos a los proveedores y tal vez se tengan que buscar fuentes alternativas de financiamiento con tasas de interés. Como meta para el año, se ha propuesto una disminución del 1% de costo y gastos sobre los ingresos, esperando que esta estrategia ayude a mejorar la utilidad para los socios, siempre y cuando no caiga el número de pacientes.

Estado de cumplimiento de las normas legales sobre las disposiciones por parte del Ministerio del Trabajo.

La compañía ha cumplido estrictamente con las normas y disposiciones solicitadas por parte del Ministerio del Trabajo ajustando sus procesos para evitar multas por retraso en liquidaciones y registro de contratos.

Quito DM, 26 de abril de 2016.

Atentamente,



Dr. Marcelo Espín Paredes
GERENTE GENERAL
CC. 1700143306