



INFORME DE GERENCIA

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FLORES VERDES S.A. – FLORDES

Cayambe, 03 de Abril 2019

El año 2018 fue un año de transición, luego del cambio y renovación tan fuerte de finales del 2017 y los inicios del 2018, se empezó con unos buenos niveles de Valentín lo que indicaba que las decisiones tomadas de reestructuración empezaban a funcionar, lamentablemente nuevamente nos encontramos con problemas de producción por problemas fitosanitarios lo que concluyo con el cambio de la gerencia general.

Con la misma visión pero con una nueva dirección se siguió con los cambios en mejora de calidad, mejora de largos promedio, salimos de unos porcentajes muy altos de flor de 40 cm (pasamos de sobre el 20% a menos del 8%)

En el área de producción se produjo 12.776.346 de tallos.

Al igual que el año pasado, el porcentaje de flor de bajas fue alto por lo que se alcanzó un cumplimiento de exportación del 89% respecto al presupuesto



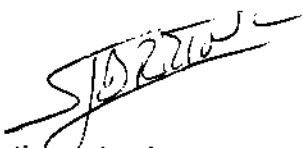
El resumen, la distribución de ventas por región fue de la siguiente manera.

Región	Tallos	Porcentaje
Norteamérica	4.256.961	40%
Europa	3.461.080	33%
Rusia	1.793.023	17%
Otros	1.130.823	11%
	10.641.887	100%

En el cuadro se muestra que la participación de Norteamérica se redujo ligeramente respecto al año anterior y se debe a que el mercado Europeo incremento su participación. Asimismo la participación en Rusia fue mayor y esto también logró impactar en el incremento del precio de venta promedio.

Finalmente, es importante mencionar que el incremento en el precio de venta promedio y una fuerte reducción de costos contribuyeron a que la empresa a pesar de las renovaciones genere utilidad.

En cuanto a las obligaciones tributarias, contables y de responsabilidad con todos los entes de control, Flores Verdes ha cumplido a cabalidad y se encuentra al día.



Santiago Jarrín

Presidente

Representante Legal