



INFORME DE GERENCIA

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FLORES VERDES S.A. – FLORDES

Cayambe, 20 de Abril 2018

Durante el año 2017 se realizaron cambios en diferentes departamentos de la empresa para reestructurar el área técnica y comercial buscando una mejora en producción y precios de venta. De igual forma se tomaron decisiones trascendentales para la empresa en cuanto al cambio de variedades debido al bajo nivel de productividad y su poca repercusión a nivel de ventas por ser variedades poco cotizadas.

Con todos estos cambios, el presupuesto inicial se modificó ya que en los meses finales del 2017 se inició la renovación de plantas reduciendo de esta manera la cantidad de tallos esperados inicialmente. En este sentido, la producción bruta a finales de diciembre alcanzó un cumplimiento del 85% que corresponde a 12.842.520 de tallos.

Al igual que el año pasado, el porcentaje de flor de bajas fue alto por lo que se alcanzó un cumplimiento de exportación del 79% respecto al presupuesto. No obstante, el precio promedio creció en un 10% respecto al año pasado y un 4% sobre el presupuestado demostrando que existió una mejora importante en el área comercial.

En resumen, la distribución de ventas por región fue de la siguiente manera:

Región	Tallos	Porcentaje
Norteamérica	4.367.373	41%
Europa	3.289.327	31%
Rusia	1.925.482	18%
Otros	1.126.072	11%
	10.708.254	100%

En el cuadro se muestra que la participación de Norteamérica se redujo ligeramente respecto al año anterior y se debe a que el mercado Europeo



incremento su participación. Asimismo la participación en Rusia fue mayor y esto también logró impactar en el incremento del precio de venta promedio.

Por otro lado, como se mencionó anteriormente durante del 2017 se renovaron aproximadamente 450.000 que equivalen al 31% del área total de siembra de la finca, siendo la mayor renovación en los meses de octubre a diciembre.

Con este cambio de plantas la producción del año se modificó pero con la finalidad de que el próximo año la finca incremente paulatinamente a partir del segundo semestre los niveles de producción, reduzca el nivel de flor de baja y mejore el nivel de ingresos por venta de variedades mejor cotizadas en el mercado.

Para realizar todos estos cambios se acudió a un crédito bancario que permita realizar la inversión necesaria y también a la reestructuración de pasivos a largo plazo para que la operación de la empresa sea viable mediante incremento de producción y mejora en el flujo futuro.

Finalmente, es importante mencionar que el incremento en el precio de venta promedio y una fuerte reducción de costos contribuyeron a que la empresa a pesar de las renovaciones genere una utilidad de USD 14,536.58 al cierre del año. En cuanto a las obligaciones tributarias, contables y de responsabilidad con todos entes de control, Flores Verdes se encuentra al día.



Ing. Santiago Andrade M, MBA.

GERENTE GENERAL