

INFORME GERENCIAL

A los 14 días del mes de marzo del año 2001, deseo dar a conocer a la Junta de Accionistas, el trabajo realizado en el Ecuador por Laboratorios Ecuarowe S.A.

1.- SITUACION DEL PAIS

Las gestiones realizadas por el gobierno de turno en el año 2000 para la reactivación socio-política y económica del país después de un manejo inadecuado del Dr. Jamil Mahuatt W. en el año 1999, hizo que el gabinete de gobierno del nuevo Presidente Dr. Gustavo Noboa Bejarano, y especialmente el Ministro de Economía, el Canciller de la República, hayan logrado apoyo internacional, como es renegociar la deuda externa tanto con el Banco Mundial como con el Club de París; así como con otros organismos internacionales.

Gracias al petróleo, por cuanto en el año 2000 llegó a los niveles más altos de precio que sobrepasaron los US\$ 30,00 por barril al país ingresaron más divisas. Se autorizó hacer el O.C.P. (Oleoducto de crudo pesado), lo que permitirá abrir fuentes de trabajo a tantos desempleados. Toda la ayuda económica de organismos internacionales han reactivado parte de la economía del país.

De una forma ágil el Presidente Noboa con su Ministro de Obras Públicas, han reconstruido las vías terrestres de comunicación especialmente de la costa, lo que ha ayudado a los productores agropecuarios de esta zona del país a reactivar su economía.

La campaña realizada por la Ministra de Turismo, a nivel internacional poco a poco va obteniendo resultados, por cuanto el nivel de turistas que dejan divisas en el país ha crecido.

Las exportaciones de flores, banano, camarones, automóviles, café y de productos no tradicionales también ha colaborado para la recuperación de ingreso de divisas.

La dolarización prácticamente aplicada casi en todo el país, sin una previa educación al pueblo, ha hecho que los precios de los productos de primera

necesidad se quintupliquen y se produzca una inflación en dólares que sobrepasa el 110% en el año 2000 y el poder adquisitivo se reduzca.

El caos político interno ha hecho que algunos partidos políticos (Pachacutec, MPD, etc) exijan regresar a una moneda que no sea el dólar (el nuevo sucre). Varios partidos políticos se han opuesto a que los Estados Unidos tengan su base de control de narcotráfico en el puerto de Manta; ya que el país no tiene garantía frente a la reacción de la narco-guerrilla colombiana.

Los niveles de desempleo han provocado que el nivel de inmigrantes que van hacia Los Estados Unidos, Italia España, Chile y otros países se duplique frente al año 1999, quedando poblaciones enteras en el Austro sin mano de obra masculina como si fuesen pueblos fantasmas, eso como parte negativa. Como parte positiva ha ingresado una interesante remesa de dinero.

El ecuatoriano ya no confía en la banca; por tal motivo el ahorro se ha reducido y la compra de bienes se ha incrementado, prueba de esto es la reactivación de las fábricas ensambladoras de automóviles.

En este año la industria farmacéutica ha conseguido revisión de precios por diferencial cambiario, por medio de auditorias solicitadas por el Ministerio de Salud Pública con las mismas se obtiene un precio máximo de venta, lo que significa que los productos farmacéuticos siguen con un precio controlado. La incursión de varios Laboratorios colombianos, peruanos, centroamericanos, con genéricos por causa de la nueva ley de productos genéricos en el año 2000, ha hecho que el mercado farmacéutico pase a estar en manos de los dependientes de farmacias, los mismos que pueden cambiar la receta de una marca a un genérico. Los médicos se oponen a recetar genéricos, ya que no todos estos productos brindan las garantías que tiene uno de marca.

En este año, el mercado farmacéutico se recuperó tanto en unidades y valores frente al año 1999. Los hospitales de la Seguridad Social, de forma ágil mensualmente ha estado realizando compras y pagando en los tiempos estipulados. Es importante destacar que los hospitales que dependen del Ministerio de Salud Pública se encuentran desabastecidos por falta de recursos.

2.- LA EMPRESA.-

Laboratorios Ecuarowe S.A. en el año 2000 en su nómina tienen 27 personas más 6 asesores externos en el área médica y jurídica. El equipo de visita

médica que son de mayor número alcanza los 19 representantes en los que se incluyen 2 supervisores y 1 coordinador, los mismos que llegan a un promedio de 4.000 contactos mensuales a médicos especialistas en cardiología, dermatología, psiquiatría, ginecología, urología, gastroenterología, traumatología, médicos generales etc. , con visitas por unidades de negocio; la unidad de negocio A y B con ciclos de 15 días y la unidad C con ciclos de 20 días. Esto a permitido que Laboratorios Rowe sea conocido por el 20% de todos los médicos del país; ya que hemos visitado a los médicos más importantes del país, concentrados especialmente en las ciudades más grandes como son Quito, Guayaquil, Cuenca y las capitales de provincia. El éxito de nuestra penetración en el mercado farmacéutico ecuatoriano es ofrecer productos de alta calidad a precios razonables.

Rowe siendo un laboratorio nuevo en el Ecuador a colaborado con todas las sociedades médicas, en congresos, simposios , talleres y mesas redondas con el afán de apoyar al medico ecuatoriano.

El nivel de venta alcanzado ha llegado a las expectativas del plan, logrando que los productos más importantes sean Vasocal, Flucozol, Diclo-K, Rowexetina etc. La comercialización de los productos tanto de la línea Rowe como de la línea BYK GULDEN , los hemos hecho a través de distribuidores como son Quitaflex, y Difare a nivel nacional . Disfara, Diprofar, Farmalíderes y Farcomed como distribuidores locales , los mismos que cubren las farmacias a las cuales no llegan los distribuidores nacionales. La venta a nivel institucional no llega ni al 10% . Como Ecuarowe nos ubicamos dentro de los 50 primeros laboratorios de más de 300 existentes en el país.

Quifatex nos brinda servicio de bodegaje al mismo que se le paga el 4% por cada despacho que se hace a otro distribuidor.

3.- INVERSIONES

En este año hemos logrado llegar con una intensidad promocional a los principales especialistas del país, colaborando en congresos, simposios, mesas redondas, por lo que el nombre del Laboratorios y las marcas de sus productos se han ido fijando en la mente del médico, especialmente por la publicación de avisos promocionales de nuestros productos en las revista de Cardiología, Ginecología, Reumatología y en las revistas de los hospitales más importantes, que han hecho que nuestros gastos administrativos y el costo de la venta sea mayor que nuestros ingresos; por tal motivo se arroje una pérdida en el

ejercicio del año 2000 de US\$1'280.380,79. Estamos seguros que en los próximos años esto se revertirá por el volumen de las ventas.

4.- PERSPECTIVAS FUTURAS

El afán de todos los que hacemos Ecuarowe S.A. para el año 2001, es ubicarnos entre los 40 laboratorios más importantes del país así como también realizaremos estudios de mercado y ofreceremos servicios por contacto en la visita médica para difundir las marcas de Laboratorios Rowe – Panamá, las mismas que tendrán un costo.

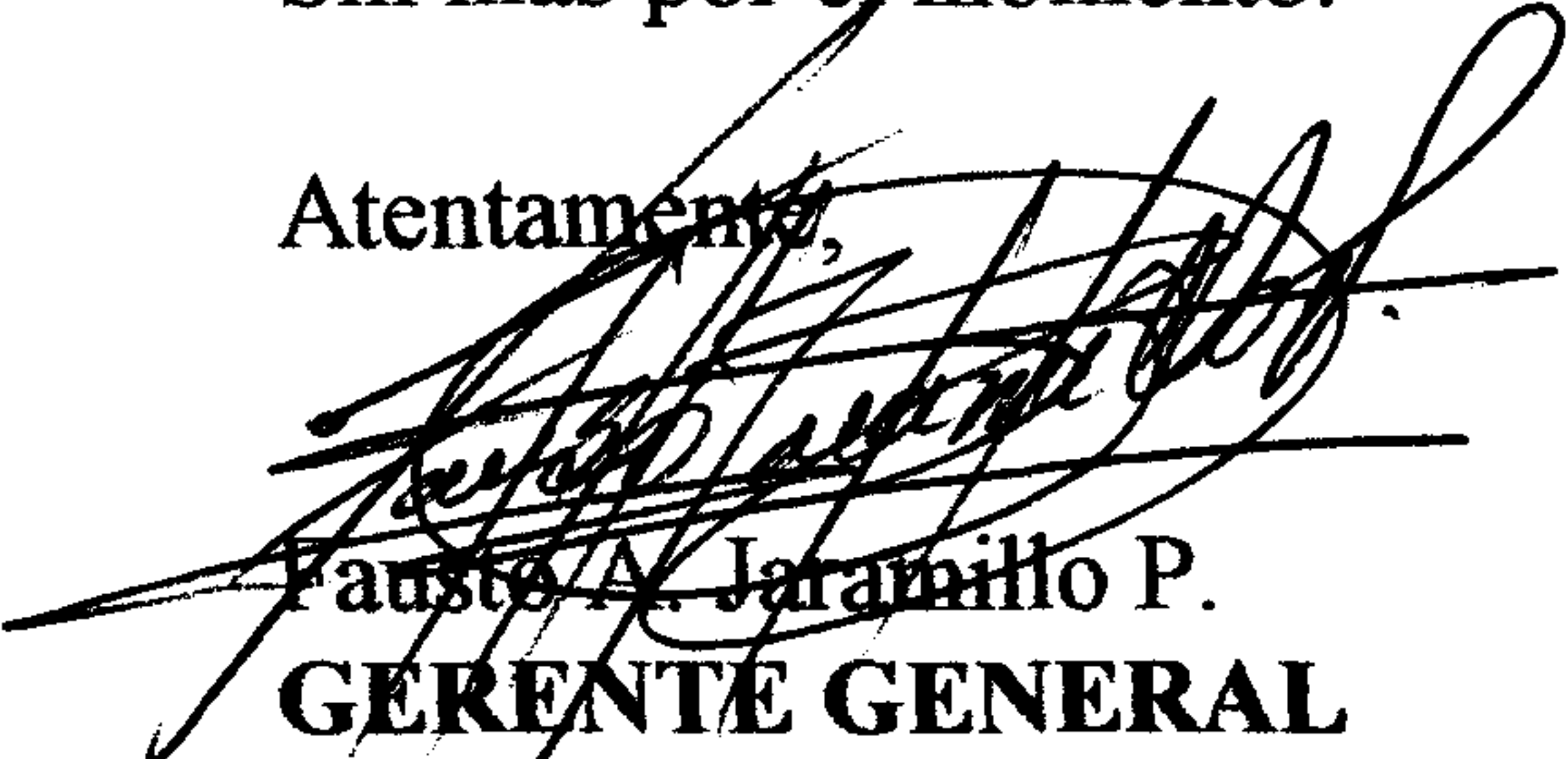
Introduciremos productos en segmentos estratégicos, los mismos que nos ayudarán a alcanzar el objetivo marcado.

5.- CONCLUSIONES

La penetración de un laboratorio farmacéutico en cualquier mercado requiere de inversión y para llegar al punto de equilibrio debe pasar por lo menos entre 3 y 5 años. Estoy seguro que el camino que hemos tomado es correcto y que Laboratorios Ecuarowe S.A. por la intensidad promocional dirigida a través de nuestros visitantes a médicos, la labor en las farmacias; así como la atención por medio de nuestros co-distribuidores, tanto nacionales como locales en provincias, han hecho que el Laboratorio en tan poco tiempo ya se de a conocer, diferenciándose de los demás por los servicios como el S.I.T. ROWE (Servicio Inicio al tratamiento), S.A.P. ROWE (Servicio de ayuda al paciente) y F.I.M. ROWE (Flash informativo médico), sumado a esto, la calidad de nuestros productos. La inversión que hemos hecho en el año 2.000, estamos seguros que dará frutos a partir del 2001.

Sin más por el momento.

Atentamente,



Fausto A. Jaramillo P.

**GERENTE GENERAL
LABORATORIOS ECUAROWE S..A**

Adjs. Declaración S.R.I.

Balance General / Estado de Resultados / Estado de flujo de fondos
Estado de evolución del patrimonio