



INFORME GERENCIAL

A los treinta y un días del mes de diciembre de mil novecientos noventa y nueve deseo dar a conocer a la Junta de Accionistas todas las labores desempeñadas en el presente año.

1. Situación del país

Con la presidencia del Dr. Jamil Mahuad W., y con todos los planes para reactivar socio-económicamente al país, y después de haber pasado los escándalos públicos provocados en el año 1998 por el ex presidente Abdalá Bucaram, que creó desconfianza a nivel internacional.

Después de haber pasado el fenómeno Del Niño, haber recuperado la cuota en la exportación del banano, con la planificación de ampliación en la exportación petrolera, estimular el turismo, exportación de flores y de productos no tradicionales; Rowe creyendo en todos los planes de reactivación económica de los demócratas populares decide invertir en el Ecuador.

Los registros sanitarios y las marcas y patentes en el Ecuador son muy complejos y Laboratorios Rowe Internacional a través de servicios de terceros logra en el presente año registrar varios productos que servirán como base para el desarrollo de la empresa.

Ecuador en este año de crisis económica y con buenas intenciones del gobierno de turno ha logrado que la industria farmacéutica se quede desprotegida por el diferencial cambiario que día a día deteriora la moneda ecuatoriana, reduciendo cada vez más el poder adquisitivo de los ecuatorianos; los médicos no reciben apoyo de la industria para realizar sus eventos de actualización porque todo el negocio con precios controlados, y con un techo que no cubre ni los gastos, no permite que las empresas apoyen al cuerpo médico ecuatoriano.

El precio promedio del producto farmacéutico en el Ecuador en dólares se ha reducido de tal manera, que muchos laboratorios farmacéuticos que tenían sus plantas de producción en el Ecuador, se han visto obligados a cerrarlas, y muchos laboratorios de representación a reducir al 50% sus fuerzas de ventas.

El médico ecuatoriano se queja de que ya no existe el suficiente stock de muchos productos necesarios y vitales como insulinas, vacunas, sueros antifídicos, etc., y todo porque los laboratorios se han visto obligados a parar sus importaciones porque el precio autorizado para la venta no cubre los costos del producto.

Laboratorio Farmacéutico con tecnología alemana

El proteccionismo bancario dado por el gobierno ha ocasionado fuga de capitales y el nerviosismo de muchas empresas a raíz del feriado bancario, efecto que lo estamos sufriendo hasta estos meses.

2. La empresa

Rowe Internacional creyendo en el Ecuador y en los planes de reactivación económica del gobierno de turno decide invertir en este país, creando la empresa Laboratorios Ecuarowe S.A., la misma que tiene una constitución amplia para la venta de productos farmacéuticos, cosméticos, agropecuarios, veterinarios, para importación y exportación, etc.

En este año, laboratorios Ecuarowe S.A. se ha dedicado a realizar registro de marcas y patentes, sanitarios, compra de muebles y enseres para armar las oficinas de Quito y Guayaquil. En Quito hemos arrendado una casa ubicada en el sector de la Jipijapa que tiene la siguiente dirección Alfonso Pereira N41-29 y Jorge Drom, la misma que cubre nuestras necesidades; tanto para el personal administrativo, para la fuerza de ventas; así como para atender a las diferentes sociedades de médicos. En Guayaquil, se arrendó un departamento con el mismo objetivo de Quito en la siguiente dirección Nueva Kennedy 1ra. peatonal y Miguel Alcívar, calle A, manzana A, villa No. 4.

Se ha contratado a los señores visitadores a médico, los mismos que han recibido capacitación en los productos que lanzaremos en la primera fase a partir del mes de enero del 2000.

Toda la fuerza de ventas en este año ha realizado giras de reconocimiento de zona para relevar toda la información necesaria para formar el fichero médico; así como, para anunciar la salida del laboratorio farmacéutico con tecnología alemana; de la misma manera que se censó los médicos de cada ciudad del país se hizo con las farmacias que a través de incentivar a los dependientes por medio de "push money" logramos obtener la información no solo con que distribuidores trabajan sino sobre los productos que serán competencia en el año 2000.

Con la visita de los representantes del laboratorio muchas sociedades médicas sin que hayamos comercializado nuestros productos, han solicitado colaboraciones y ayudas para realizar congresos, simposios, talleres y reuniones de directorio, las mismas que las hemos tomado como una inversión. En este año el dar a conocer a Rowe como el laboratorio farmacéutico con tecnología alemana, nos ha llevado varios ciclos de promoción solo del laboratorio; y esto no hubiésemos podido lograr sino era por la financiación que hemos recibido de casa matriz. Por cuanto en este año no hemos podido comercializar ningún medicamento, salvo la imagen del laboratorio.

3. Inversiones

En este año hemos realizado las inversiones que servirán de base para el desarrollo de Laboratorios Ecuarowe S.A.; los gastos administrativos han ascendido a S/. 565'615.578 sucres más los gastos de ventas que ascienden a S/. 221' 128.724 sucres y en promoción que comprende capacitación, gastos de viaje de gira, contribuciones a médicos, publicaciones, etc, hemos gastado S/. 229'236.890 sucres; lo que significa que nuestra inversión en ventas si sumamos las dos anteriores, nos da S/. 520'365.614 sucres con un gran total de inversión entre gastos administrativos y ventas de S/. 1.085'981.192.

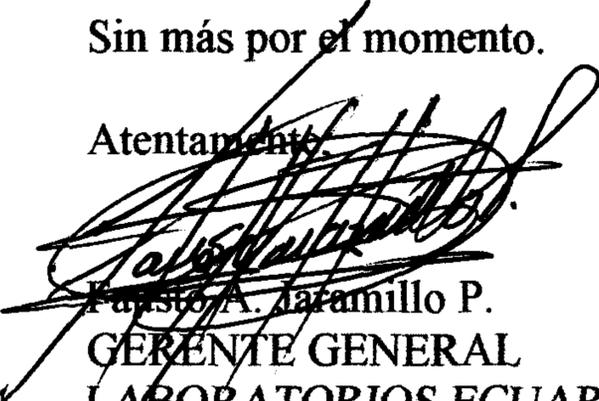
4. Conclusiones

Laboratorios Ecuarowe S.A. con toda la inversión que se ha realizado a nivel de cuerpo médico con el contacto de los distribuidores Quifatex y Difare, que son los líderes a nivel del país en este ramo, estamos seguros que la introducción de los productos de Laboratorios Rowe Internacional, penetrarán cada uno en el grupo terapéutico que le corresponda de una forma altamente competitiva; ya que la oportunidad que nos brinda un mercado desabastecido, nos permitirá en poco tiempo darnos a conocer especialmente por el aporte a la salud que lo brindaremos con calidad.

La inversión que hemos hecho en 1.999 con toda seguridad, la recuperaremos en los próximos tres años.

Sin más por el momento.

Atentamente,



Fausto A. Jaramillo P.

GERENTE GENERAL

LABORATORIOS ECUAROWE S.A.