



**LABORATORIOS
ECUAROWE**

INFORME DEL GERENTE GENERAL

A los señores Accionistas de Laboratorios Ecuarowe S.A.

A pesar de las expectativas de todo el Sector Farmacéutico respecto de la expedición del nuevo Reglamento de Fijación de Precios, lamentablemente, transcurrió todo el año 2011 sin llegar a tener uno; el que se expidió fue derogado antes de su aplicación. Esta situación dificultó el desarrollo de toda la Industria, puesto que ya son más de 10 años los que han transcurrido sin que se haya podido revisar los precios de los medicamentos, muchos de los cuales están en el tope desde hace varios años.

Debido a la necesidad de darle una orientación diferente y obtener mejores resultados, la alta dirección de la Compañía propuso una restructuración, la misma que se ejecutó durante el primer semestre del año 2011, y sus resultados recién empezaron a evidenciarse durante la segunda mitad del año.

En efecto, los últimos resultados registrados por IMS, al MAT 12/2011 Mercado Etico, señalan una venta de 763 mil unidades, con un crecimiento que todavía no está al ritmo del mercado. Cabe señalar que la estrategia con esta Compañía pasa por la venta institucional, por lo que la venta real es de 976 mil unidades, que no registra el sistema de información IMS.

Gracias a un cambio importante en la estrategia de venta a los grandes distribuidores, en cuanto a valores el desarrollo de Ecuarowe fue mejor que en años anteriores. Concretamente, al MAT 12/2011 Mercado Etico, según IMS siempre, Ecuarowe vendió 5.5 millones de dólares con un crecimiento cercano al del mercado. A estos valores hay que añadir un millón de dólares de la venta institucional.

Los cambios no se dieron exclusivamente en la relación comercial, sino que tuvieron un profundo impacto en la orientación y en las definiciones de la estrategia global de la Compañía, que optó por un serio compromiso para sostener sus ventas y su crecimiento en la prescripción de sus productos por parte del cuerpo médico.

La restructuración por la que atravesó la Compañía permitió una mayor concentración en áreas terapéuticas, por lo que los crecimientos más importantes se dieron, precisamente en esas áreas. Lamentablemente, esta especialización trajo consigo la eliminación paulatina de aquellas marcas que tenían un nivel de venta extremadamente bajo o poco rentable.



Quito: Alpallana N° 289 y Avenida Diego de Almagro, Edificio Alpallana II, Piso 2. Tels.: 2508-734 2508-735 2508-736 Fax.: 2508-740
Autopista Manuel Córdova Galarza Km. 7 1/2 Vía a Pomasqui, Piso 2do. Tels.: 2350-757 2350-759 Fax: 2350-255
Guayaquil: Avenida Joaquín Orrantía s/n y Avenida Juan Tanca Marengo, Torres del Mall, Torre B., 2do. Piso
Oficinas 203 al 209. Tels.: 042- 082027 042- 082857 042 -082823
Cuenca: Luis Moreno Mora N° 363 y Francisco Moscoso. Telefax.: 2814-294



**LABORATORIOS
ECUAROWE**

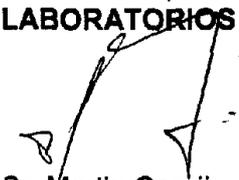
En lo que tiene relación con el mercado institucional, en el año 2011 se efectuó una subasta inversa corporativa por alrededor de US \$ 1.000 millones, para dos años. La preferencia por las compañías con fabricación nacional permitió que la Compañía vendiera prácticamente 6 millones de dólares para los dos próximos años.

Estamos seguros de que los esfuerzos realizados el año 2011 van a traer como consecuencia una mejora importante en los niveles de venta y rentabilidad de la Compañía para los siguientes años.

En el ámbito financiero el 01 de agosto del año 2011 Laboratorios Ecuarowe S.A autoriza a Leterago del Ecuador S.A el uso de registros sanitarios, importación de productos, y manejo de la nomina que hasta la fecha tenía Ecuarowe S.A. Por tal motivo, a partir de esta fecha, el negocio se concentrará especialmente en la titularidad de registros sanitarios, debiendo realizar todas las gestiones pertinentes para la obtención de los mismos.

Se realizó agotamiento de stock en los meses siguientes a agosto 2011 por lo que se observa una reducción significativa en inventarios y un aumento en la cuenta por cobrar clientes.

Atentamente,
LABORATORIOS ECUAROWE S.A.


Sr. Martin Cereijo
APODERADO GENERAL



Quito: Alpallana N° 289 y Avenida Diego de Almagro, Edificio Alpallana II, Piso 2. Telfs.: 2508-3442 2508-736 Fax.: 2508-740
Autopista Manuel Córdova Galarza Km. 7 1/2 Vía a Pomasquí, Piso 2do. Telfs.: 0351-0581 2350-257 2350-759 Fax. 2350-255
Guayaquil: Avenida Joaquín Orrantía s/n y Avenida Juan Tanca Marengo, Torres del Mall, Torre B., 2do. Piso
Oficinas 203 al 209. Telfs.: 042- 082027 042- 082857 042-082823
Cuenca: Luis Moreno Mora N° 363 y Francisco Moscoso. Telefax.: 2814-294

