

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CLARIVEL CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

Clarivel Cia. Ltda. atravesó dos periodos durante el año 2013. Un primer semestre muy bueno con excelente resultados de producción y un segundo semestre difícil con muchos problemas productivos especialmente en el crisantemo.

La producción de Clarivel está sustentada en la gypsophila que es la variedad que más produce la empresa. Este cultivo tuvo un gran aumento en su productividad debido a que se incrementó la densidad de siembra. Debido a este cambio la calidad se vio un poco afectada ya que el grosor de los tallos disminuyó, pero en términos generales la estrategia funcionó muy bien. Durante el año 2012 se obtuvo la concesión para poder autopropagar plantas de gypsophila, lo cual también ha ayudado a mejorar la producción por metro cuadrado. Además de estos cambios, se incrementó a finales del año una nueva variedad de flor grande cuyo mercado objetivo es Rusia y Europa. Esta variedad arrancó un poco lento en términos comerciales, pero luego ha despegado bastante bien. Productivamente es muy eficiente, lo cual ayuda también en su rentabilidad. En los últimos meses del año tuvimos problemas recurrentes de tallo muy delgado en la variedad million stars, que es la que más se produce, debido a atrasos en ciertas tareas culturales del cultivo. Esto produjo ineficiencias en el proceso de esta flor con consecuentes gastos adicionales no presupuestados.

En el caso del crisantemo, tuvimos un buen primer semestre sin embargo la productividad y eficiencia del cultivo decreció tremendamente en el segundo semestre debido a fallas de supervisión de los ingenieros a cargo de este cultivo lo que causó un incremento en la plaga del minador, incremento de mortalidad de plantas, incremento en el porcentaje de pérdida por deformación y tallo corto, entre otras. Esto produjo pérdidas muy altas ocasionando que se venda menos de lo presupuestado y menos que el año 2012.

En cuanto al solidago, se decidió iniciar pruebas con otra variedad de mejor desempeño productivo y mejores características técnicas y de calidad. Lamentablemente no hubo un buen comportamiento en la fase comercial por lo que hemos reducido la superficie de ensayo hasta lograr un buen posicionamiento del producto. Se decidió también, a finales de año, renovar la variedad original con plantas nuevas para que aumente la productividad por metro cuadrado ya que debido a esto su rentabilidad es negativa y no aporta a los resultados de la empresa.

Clarivel hizo algunas inversiones durante el año 2013. Una de ellas fue el cambio total del sistema de iluminación del cultivo a luminarias de mejor tecnología y por lo tanto de menor consumo. También se decidió invertir en mejoras en procesos dentro de la poscosecha, adquiriendo bandas transportadoras y balanzas, sistematizando los inventarios e instalando cámaras de seguridad. Clarivel ha continuado con el pago puntual de sus créditos bancarios, uno de ellos se terminó de pagar en agosto 2013.

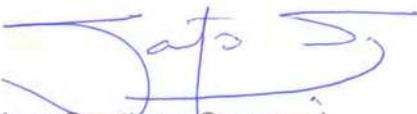
En cuanto a ingresos, Clarivel vendió un 10.4% más que en el año 2012 lo cual estuvo por debajo de las expectativas debido a los problemas mencionados con el cultivo del crisantemo.

En referencia a gastos, éstos se incrementaron en un 9.5% respecto al año pasado. El mayor de los incrementos estuvo en el rubro de mano de obra, ya que hubo un aumento del 13.5% respecto al año pasado obedecido al incremento salarial dictaminado por el Gobierno Nacional al igual que por un aumento en las horas extras especialmente a finales de año. Los gastos de producción tuvieron un pequeño aumento del 3.9% debido básicamente a un aumento de consumo de agroquímicos.

En conclusión, Clarivel pudo haber generado un mucho mejor resultado durante este año. Confiamos en que las correcciones implementadas den un buen fruto para el próximo año.

Atentamente,

CLARIVEL CIA. LTDA.



Ing. Santiago Serrano L.
Gerente General

Quito, 2 de abril de 2014