

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE CLARIVEL CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010**

Clarivel Cia. Ltda. tuvo un año 2010 extremadamente difícil, ya que atravesó problemas productivos en tres de los cuatro cultivos. En el caso del hypericum, la empresa decidió reducir la superficie de siembra a la mitad para el segundo semestre del año 2009 y finalmente terminar de forma definitiva su producción para finales del año 2010 debido a que no era un producto rentable. En términos de producción, Clarivel tuvo menos extensión cultivada en el 2010 que en el 2009 debido a que la reducción de hypericum no fue completamente compensada. En el caso de la gypsophila, los problemas de mortandad de plantas fueron muy graves lo que nos obligó a invertir en la compra de plantas para resiembra. Finalmente los problemas en crisantemo fueron menos graves, pero con ciertas implicaciones calidad del producto y por ende en la cantidad de tallos exportados.

Como producto de estos problemas productivos, la empresa decidió acudir al banco para pedir un préstamo cuyo destino fue la inversión en la compra de nuevas plantas de gypsophila, de un nuevo sistema de riego por goteo y como capital de trabajo. Dicho préstamo se ha venido pagando puntualmente y de forma planificada. Adicionalmente la empresa invirtió en una pequeña ampliación con el objeto de mejorar la capacidad de producción y de esa manera tener economías de escala a nivel de gastos.

Desde el ángulo comercial, Clarivel tuvo una mejoría a nivel general de demanda de flor ya que los mercados estuvieron saliendo de la crisis del año 2009, pero lamentablemente en cantidad de tallos exportados no se pudo aprovechar de esta coyuntura comercial debido a la baja productividad. Esto causó un leve decremento del orden del 1.93% en los ingresos totales de la compañía.

Los costos incidieron fuertemente en la operación de Clarivel ya que principalmente el rubro de mano de obra, que representa alrededor del 50% de la estructura de costos, sufrió un incremento importante debido a la resolución del gobierno de subir los sueldos. En cuanto a materias primas para la floricultura, tanto el material de empaque como el resto de productos como fertilizantes y agroquímicos sufrieron incrementos graduales en el año debido a fluctuaciones en los precios internacionales del papel y petróleo. El incremento en mano de obra respecto al año 2009 fue del 10.10% ya que la decisión gubernamental de subir el sueldo básico tiene implicaciones en otros rubros como son el costo de la hora extra, afiliación al IESS y otros beneficios



de ley. En cuanto a los gastos de producción, Clarivel se mantuvo casi constante en los mismos frente al 2009 con un leve ahorro de 0.11%, sin embargo los costos por hectárea sí se vieron incrementados ya que en el 2010 hubo menos superficie productiva en relación al año inmediatamente anterior. Los gastos no operacionales experimentaron un decrecimiento del orden del 4.15% lo que demuestra eficiencias en el área administrativa.

Con el objetivo de mejorar el desempeño de la empresa, se decidió junto con la inversión en ampliaciones y tecnología, cambiar la estructura organizacional haciendo ciertas modificaciones en cargos técnicos. Adicionalmente se contrató los servicios de un asesor en calidad y rendimientos del recurso humano para lograr ser más efectivos en el manejo del mismo.

En conclusión, Clarivel tuvo un año difícil desde el punto de vista productivo pero logró hacer cambios importantes que se verán reflejados en los resultados de los siguientes años.

Atentamente,

CLARIVEL CIA. LTDA.

Ing. Santiago Serrano L.
Gerente General

Quito, 15 de abril de 2011

