

# arelsa

artefactos electrodomésticos s.a. Guayaquil, Abril, 29 del 2004

Señores  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA  
ARELSA-ARTEFACTOS ELECTRODOMESTICOS S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

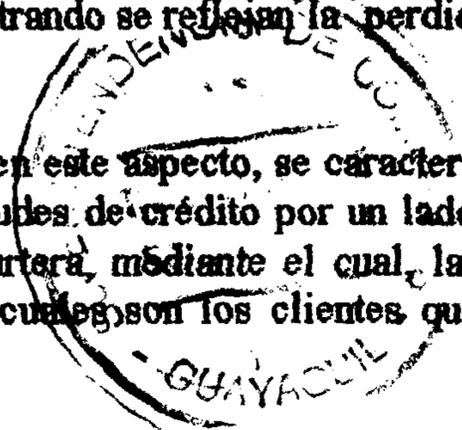
En mi calidad de Gerente de ARELSA-ARTEFACTOS ELECTRODOMESTICOS S.A. tengo a bien dar cumplimiento con las exigencias establecidas en los Estatutos Sociales y en la Ley de Compañías en vigencia, referente al informe sobre la gestión administrativa realizada durante el Ejercicio Económico del 2003. Al respecto, debemos destacar claramente tres aspectos fundamentales de la empresa que son a saber:

## VENTAS - COBROS - FINANCIAMIENTO

Para los dos primeros rubros, es menester hacer una comparación con lo acontecido en el periodo inmediato anterior.

**VENTAS.-** En este rubro, debemos manifestar que, respecto del periodo del 2002 las ventas tuvieron un repunte, sin embargo se cancelaron deudas que vienen arrastrando producidas por el diferencial cambiario al momento de la dolarización ha producido una descapitalización de la Compañía lo que nos obliga a comprar mercadería a crédito lo que ocasiona que la rentabilidad desmejore y no pudiendo comprar en cantidades suficientes en momentos que la mercadería esta en oferta, si a esto le sumamos el costo financiero que venimos arrastrando se reflejan las pérdidas que dan los Balances.

**COBROS.-** La gestión administrativa en este aspecto, se caracterizó por aplicar nuevas medidas para la calificación de solicitudes de crédito por un lado y por otro, se crearon nuevos sistemas de control de la cartera, mediante el cual, la cajera podía hacer un control más rápido y a la mano, de cuales son los clientes que tiene documentos vencidos.



10 JUN. 2004

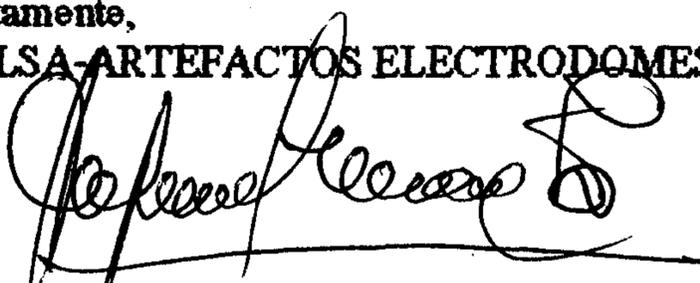


**FINANCIAMIENTO.-** Si ponemos en consideración, que nuestras ventas son a 12-15 meses, la disminución del capital de trabajo como consecuencia de la cancelación de deudas anteriores, el alto costo financiero tanto por la compra a crédito, con los intereses anteriores, tendremos que la empresa necesita en forma inmediata una capitalización.

En tal virtud sugerimos que la empresa mantenga un stock máximo para 30 días, y que se inicie una capitalización de los Préstamos de Accionistas.

En espera de que la gestión administrativa, haya sido satisfactoria para los intereses de los señores Accionistas, me suscribo de Ustedes.

Atentamente,  
ARELSA-ARTEFACTOS ELECTRODOMESTICOS S.A..



Sr. FRANCISCO GUZMAN ZULOAGA  
Gerente



10 JUN. 2004

