Lasso, Abril 28 de 2009-04-30

INFORMDE DE GERENCIA DE ASVEGETAL S.A.

1. Situación del país durante el período 2008. (Fuente: Banco Central del Ecuador)

Es oportuno presentar cifras sobre lo que aconteció durante el año 2008 en el país. Los datos más relevantes son:

Inflación: A diciembre del 2008 la inflación alcanzó un nivel del 8.83%, marcando su tendencia a la alza respecto al 2007 que terminó en el 3.32%. Sin duda este aspecto perjudicó en el nivel de competitividad del país.

Tasas de Interés: La tasa activa referencial cerró a diciembre a niveles del 11.13%, algo más alta que el 2007 que fue del 10.72%. Sin embargo las tasas reales de mercado se elevaron algo con respecto al 2007 , según datos de instituciones financieras, estas se colocaron entre el 14 y 16%.
La expectativa sobre este factor para el año 2009 es muy incierta de cara al escenario político en el que el país se encuentra inmerso.

Balanza Comercial: Según datos del Banco Central, las exportaciones totales en el 2008 fueron de 18489 millones y las importaciones en el 17424 millones de dólares. La Balanza Comercial se mantuvo positiva por 1065 millones en el 2008, pero inferior a los 1268 millones de dólares del 2007.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
30 ABR. 2009
OPERADOR 8

2- SITUACION DE LA EMPRESA

Pilonera

El año 2008 fue un año muy positivo para la pilonera por dos motivos principalmente. Primero, a finales de enero, la maquina sembradora que fue importada de Italia entró en operación. Con el uso de la maquina se logró conseguir regularidad al momento de hacer las siembras, por ende se consiguió plantas de mejor calidad. Adicionalmente, se redujo en 4 personas el personal de la pilonera, reduciendo los costos de mano de obra. Con una planta de mejor calidad las ventas aumentaron en un 29% con relación al año anterior. Adicionalmente se añadieron nuevos clientes como La Ciénega y Gonzalo Calvache. Pese a que los precios de la semillas y los agroquímicos siguieron

aumentando en el 2008, el costo de producción fue del 60% sobre las ventas, comparado con el 63% del 2007.

Otros de los factores que influenciaron para el buen desempeño de la pilonera en el 2008 fue el cambio de las bandejas viejas que estaban causando problemas de sanidad en las plantas. Se dio un recambio de alrededor de 7500 bandejas.

Una de las deficiencias que encontramos con Carlos Coque fue que los turnos de riego de los fines de semana no estaban cumpliendo su trabajo adecuadamente por falta de supervisión. Para contrarresta este tema se contrato un supervisor con un poco de mejor preparación académica para que controle estas actividades y de un apoyo en el resto de los trabajos, como el manejo de la maquina sembradora.

Aguaclara

El año 2008 fue un año mas complicado para la Hacienda Aguaclara en relación al 2007. Durante el primer semestre del año hubo niveles de pluviosidad excesivamente altos que afectaron mucho a las producciones. El promedio del producción del 2008 fue de 17.3 toneladas por hectárea comparado con 19.7 en el 2007. Adicionalmente, por excesos de lluvias bajó los niveles de azufre en los lotes causando que las producciones también bajaran. Este asunto se detecto y se pudo corregir a partir del segundo semestre. Sin embargo a partir del mes de Septiembre las producciones subieron de una forma importante de recalcar que salvaron el año ya que dejaron los resultados en positivo. El margen de utilidad sobre las ventas fue del 10% en el 2008 comparado sobre el 23% del 2007.

La Ciénega

A finales del 2007 se incorporó a Asvegetal el proyecto de La Ciénega. Desde el principio este proyecto ha demostrado tener mucho potencial ya que termino el año con 18.1 toneladas por hectárea de producción promedia. Hay que recalcar que esta hacienda también sufrió condiciones adversas climáticas durante el primer semestre del

año. Pese a que las producciones empezaron a salir a partir de mediados de marzo, este proyecto termino el año con resultados positivos. El margen de utilidad sobre las ventas en el 2008 terminó en 4%.

Almacén de Fertilizantes

En el año 2008 se vio mucha actividad en el Almacén de Fertilizantes ya que se consolido la comercialización a los productores de Ecofroz. Adicionalmente, hubo mucho movimiento debido al incremento de los precios de los mismos en el mercado hasta el mes de Septiembre. A partir de ese mes los precios empezaron a bajar causando que haya muchas variaciones en los precios. La variación de precios fue tan grande que hasta en seis ocasiones se tuvo que hacer ajustes a los precios de venta a los productores. Pese a los incrementos de los precios antes mencionados, se pudo mantener los precios de ventas relativamente bajos comparado a los precios del mercado porque se tuvo stocks grandes de algunos fertilizantes; sobretodo de los Muriatos de Potasio y de 18-46-0. En el caso del 18-46-0, al ver que los stocks estaban demasiado altos en el último trimestre del año y al riego de que caigan los precios internacionales, se decidió venderlo a productores fuera de Ecofroz para reducirlo. A partir del mes de Septiembre se consolido una bodega central en la hacienda Aguaclara con la terminación de la construcción de la bodega con capacidad a 25.000 sacos. Esta bodega ha sido de gran importancia ya que los sacos de fertilizantes son guardados en condiciones optimas y se tiene mayor seguridad para su control de manejo y cuidado.

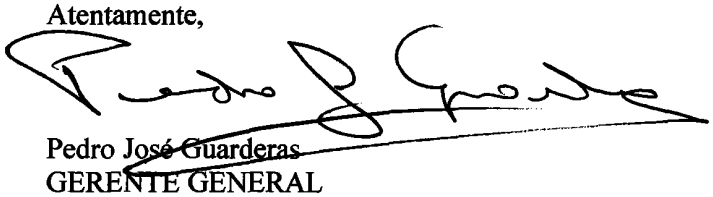
San Eduardo

El año 2008 fue un año bastante irregular para la hacienda San Eduardo ya que solo se hicieron 15 siembras en las primeras 20 semanas del año. Se decidió terminar este proyecto ya que las producciones han sido bastante irregulares debido a factores climáticos extremos. La producción promedio por hectárea fue de 11.1 toneladas comparado con 14.4 del año anterior. Para sustituir este proyecto se adicionó el proyecto de la hacienda La Ciénega.

3. Recomendación de Gerencia

La Gerencia recomienda capitalizar las utilidades del ejercicio fiscal, luego de cancelar las obligaciones tributarias y fiscales, con el objeto de reducir pasivos de corto plazo de la empresa.

Atentamente,



Pedro José Guarderas
GERENTE GENERAL