

Quito. D.M. a 14 de marzo del 2020

**Señores
Accionistas de la Compañía
TECNOMEGA C.A.
Presente.-**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de la compañía TECNOMEGA C.A. y en cumplimiento de lo dispuesto por la ley y estatutos de la Compañía, me es grato poner consideración de la Junta General de Accionistas, los Estados Financieros y el informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2019.

SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

En la planificación del año 2019 se plantearon los siguientes objetivos con el fin de mantener y/o mejora la situación financiera de la compañía; y al mismo tiempo brindar herramientas administrativas que nos permitan mejorar y optimizar los recursos financieros, administrativos y la productividad de esta:

1. Controlar los adecuados niveles de inventarios que nos permitan ofertar al mercado los suficientes productos que este demande, tanto en marcas como en líneas de productos, de tal forma que se satisfaga todas las necesidades de los diferentes nichos de mercado.
2. Mantener y aumentar el portafolio de clientes con la finalidad de incrementar las ventas de la compañía, diversificar y aumentar los niveles de cartera de clientes.
3. Diseñar e implementar un sistema de **INTELIGENCIA DE NEGOCIOS**, con la finalidad de contar con la suficiente información en una forma ágil y veraz para minimizar los márgenes de error en la toma de decisiones.
4. Implementar el programa conocido como las **"5S"** con la finalidad de optimizar los recursos y tiempos en los procesos operativos, administrativos y de producción de todos los puestos y funciones de la compañía.
5. Mantener las inversiones financieras de la compañía con la finalidad de fortalecer la confianza de proveedores y clientes, que en la actualidad representa un pilar fundamental en las relaciones comerciales con estos; puesto que, constituye una reserva muy importante para solventar cualquier contingente se suscite.

Considero que los puntos 1 y 2 se han cumplido al 100%, en tanto que los puntos 3 y 4 dada la complejidad en la implementación su avance se encuentra alrededor del 70% y una proyección de culminación para el segundo trimestre del año 2020,

A continuación anoto algunos aspectos macro y microeconómicos que de alguna manera influyeron en los resultados obtenidos en el 2.019

APECTOS MICROS

- La confianza sólida de nuestros proveedores, dio como resultado mejores condiciones contractuales en la relación comercial y sobre todo en el respaldo de stock de productos que nuestra empresa demanda.
- Esta confianza ganada con los proveedores ha permitido continuar posicionando con paso firme nuestra marca **QUASAD** en el mercado ecuatoriano, así como también, se ha logrado incrementar la gama de líneas de productos que ofertamos
- En lo referente al área Administrativa cabe resaltar la buena predisposición del recurso humano de la compañía en la implementación del proceso de las "5S", así como también los primeros resultados satisfactorios que esta brindado el sistema de **INTELIGENCIA DE NEGOCIOS**.
- En lo que respecta al área financiera se tomó la decisión de mejorar y controlar permanentemente la rotación de los inventarios, elaboración de flujos de efectivos diarios con la finalidad de colocar en inversiones temporales en el sistema financiero nacional los excedentes de caja, control permanente del presupuesto de gastos con políticas de austeridad en la elaboración de estos.

APECTOS MACROS

Como aspectos positivos podemos mencionar los siguientes:

- Eliminación y/o baja de aranceles a nuestros productos en el último trimestre del año
- Mayor disponibilidad de crédito financiero.
- Desarrollo tecnológico del mercado corporativo

En cuanto a aspectos negativos:

- Escasa inversión del gobierno central y falta de pago a nuestros clientes por falta de disponibilidad en la caja fiscal.
- Disminución del segmento de mercado de consumo
- Aumento del desempleo por disminución de la inversión del gobierno central.
- Paralización de actividades en el mes de octubre del 2.019 y por ende la falta de ventas que influyeron en ese mes y el resto del año.

En particular para mi representada, a más de lo anotado, nos sigue afectando la falta de control de las autoridades competentes en lo que se relaciona al ingresos y nacionalización de las mercancías.

SITUACIÓN ECONOMICA, FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Al cierre del ejercicio 2019, los estados financieros presentan las siguientes cifras

Activos	46'097.930,21
Pasivos	19'504.162,43
Patrimonio	26'593.767,78
Utilidad del Ejercicio	3'036.876,96

ACTIVOS

Se puntualiza lo siguiente:

- Los activos corrientes de la compañía denotan un incremento del 10%, que se origina en las partidas de caja y bancos de la compañía.
- Las cuentas por cobrar a clientes y los inventarios de mercancías, mantienen valores muy semejantes respecto al 2.018.
- Las inversiones de la compañía denotan un incremento del 10.22%; debido a la nueva inversión de US\$ 1'500.000,00 realizada con fecha 27-Ago-2.019 y la capitalización de intereses.
- Los activos fijos, no sufren variaciones significativas.

PASIVOS

Se puntualiza lo siguiente:

- Los pasivos de la compañía no muestran variaciones significativas.
- El 15% de participación de utilidades para los empleados asciende al monto de US\$ 445.076,16 y el impuesto a la renta causado fue de US\$ 470.172,07.

PATRIMONIO

- Existe variación del patrimonio por las utilidades generadas en el período.

INGRESOS – COSTOS - GASTOS

- Los ingresos operacionales del ejercicio ascendieron a **US\$ 69'343.520,76**, el costo de ventas fue de **US\$ 60'497.536,15**, y otros costos de movilización interna de mercaderías por un valor de **US\$ 436.085,67**; mientras que los gastos administrativos y de ventas llegaron a **US\$ 5'184.907,28**. Otros ingresos no operacionales por **US\$ 2'406.645,67**. El costo de ventas representa el 87.24% de los ingresos operacionales.
- Cabe mencionar que los gastos administrativos y de ventas representan el 7.48% de los ingresos de la compañía, acotación que se la realiza para hacer notar el impacto causado por el impuesto a la salida de divisas, que asciende a **US\$ 2'594.760,56** que representa el 3.74% de los ingresos operacionales

- Los egresos totales del ejercicio ascendieron a **US\$ 68'713.289,66**, que representa el 99.09% de los ingresos operacionales. El rubro más significativo de costos y gastos lo constituye el costo de ventas de mercaderías. La utilidad contable del ejercicio fue del 4.38% de las ventas netas.

Los Estados Financieros que conocerá esta Junta, refleja fielmente la situación financiera de la compañía y de sus operaciones entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del 2.019.

La información y documentación contable se encuentra a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,



Ing. Johnson Silva V.
GERENTE GENERAL

TecnoMega
RUC: 1791433025001
GERENCIA GENERAL