

Quito, 19 de marzo del 2012

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

ECUATORIANA DE COLORES KOLOR FCORB S.A.

Ciudad.-

*Ref: Informe anual de Gerencia de "ECUATORIANA DE COLORES KOLOR FCORB S.A."*  
correspondiente al ejercicio económico de año 2011.

Señores:

En cumplimiento por lo establecido en los estatutos y las leyes, y de conformidad con lo establecido en la legislación de compañías y con las Resoluciones de la Superintendencia de Compañías, que regula los requisitos de deberán contener estos informes, en mi calidad de Gerente General de la Compañía, me he permitido seguir el orden allí establecido, de la siguiente forma:

#### **1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.**

Después de realizar una profunda revisión y análisis de documentos y actividades de la empresa, me es grato informarles que se han alcanzado los objetivos previstos en cuanto a captación de nuevos clientes, crecimiento del nivel de ventas, posicionamiento dentro del mercado, manejo de inventarios siendo en las áreas de captación de nuevos clientes y crecimiento en ventas donde se han alcanzado los mejores resultados.

Debo informar también que en materia de cuentas por cobrar, no se ha logrado cumplir con los objetivos previstos, debido principalmente a un incremento no planificado del promedio de días de crédito, el mismo que se vió influenciado por la situación del mercado, debido principalmente a la falta de liquidez de las empresas.

Además, en lo que respecta a manejo de rentabilidades por la línea de producción, a diferencia del año anterior, hemos logrado una mejoría respecto al alcance de los objetivos previstos, pese a no haber cumplido con la meta final.

Por último, en cuanto a la utilidad del ejercicio planificada, es mi deber informar que no se ha alcanzado el objetivo previsto, debido principalmente al nivel inferior de rentabilidades por producto antes mencionado, situación que será corregida para el período siguiente.

## **2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.**

En los que respecta a las disposiciones de la Junta General y el Directorio de la Compañía, de acuerdo a lo previsto, me es grato informarles que se ha dado fiel cumplimiento a las mismas, siguiendo todos los procedimientos allí establecidos.

## **3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

Durante el ejercicio económico del año 2011, no se produjeron hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.

## **4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

Debido a que se alcanzaron la mayoría de los objetivos previstos para el período, los estados financieros de la Compañía reflejan una utilidad del \$ 1.724,72

## **5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Debido a que la utilidad del 2011 fue menor a la planificada, recomiendo que el total de dicha utilidad sea reinvertida en la Compañía, siendo esto imperativo para un mejor desenvolvimiento de la misma en el siguiente período.

## **6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de la políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

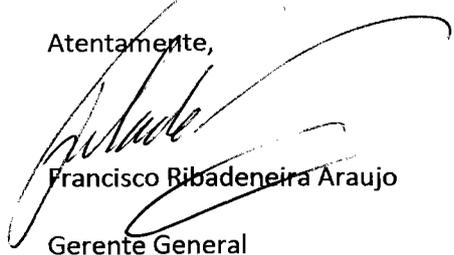
En mi calidad de Gerente General de la Compañía, es mi recomendación el que se mantengan las mismas estrategias generales de posicionamiento dentro del mercado y manejo de inventarios, debido a los excelentes resultados obtenidos con las mismas.

Aparte de ello, recomiendo seguir con las estrategias implementadas el año anterior en lo que a seguimiento y control de nuestra cartera se clientes y clientes potenciales se refiere, las mismas que nos permiten incrementar el nivel de ventas, y con ello mejorar los resultados.

Además, recomiendo realizar una revisión de las rentabilidades por línea de producto, con el objeto de alcanzar los niveles propuestos de utilidad.

Por último, en lo que respecta a políticas y procedimientos, recomiendo que se mantengan las mismas con las que se han venido trabajando, ya que estas han demostrado ser exitosas al permitir el buen funcionamiento de la empresa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francisco Ribadeneira Araujo', written over the printed name.

Francisco Ribadeneira Araujo

Gerente General

Ci: No. 1702598093