

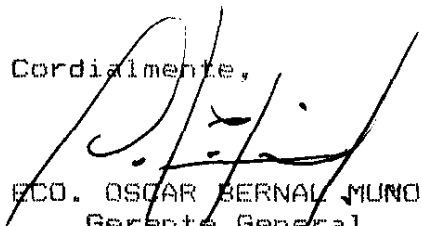
Km. 61/2 - Vía Daule
Teléfonos 254284
Casilla 7327 - Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, Febrero 16 de 1994

Señores
MIEMBROS DEL DIRECTORIO
Presente

Cúmplame hacer llegar a ustedes los estados financieros correspondientes al ejercicio económico de 1993, junto con el informe respectivo y los planes y presupuestos de 1994.

Cordialmente,


EDO. OSCAR BERNAL MUÑOZ
Gerente General

17 8 ABR 1994



ACTIVIDADES REALIZADAS EN 1993



18 ABR 1994

ACTIVIDADES REALIZADAS 1993

AREA DE INFORMATICA:

Adicional al trabajo de mantenimiento y mejoramiento de los sistemas, se desarrollaron las siguientes actividades:

- Se implementaron y aplicaron los programas de corrección monetaria de acuerdo a la ley para los estados financieros correspondientes al cierre de 1992.
- Se implementó un sistema para el manejo de bonificaciones con una estructura que permitiera diferentes escalas, realizando automáticamente su contabilización, control de inventarios y estadística.
- Se realizaron mejoras importantes en el manejo de la operación e impresión de formularios a través de la impresora Laser. Ejm. Comprobantes de pago de roles, papeletas de retención, comprobantes de ingresos para recaudaciones, notas de crédito automáticas, entre otros.
- Se modificaron e incluyeron programas para Nutril de acuerdo a solicitudes recibidas, especialmente en la parte de estadísticas y facturación.
- Se desarrolló un sistema para el manejo y control de la promoción "Raspe y Gane", incluyendo los premios en la facturación y el chequeo previo de Auditoría.
- Se incluyó un control en la estructura de estadísticas para el manejo de las líneas de Colgate Palmolive e Indugrass, dadas las características diferentes de los productos de Oleica.
- Se desarrollaron los programas necesarios para la aplicación de la ley en lo referente a centavos tanto para los estados financieros, como auxiliares y en general las transacciones procesadas.
- Se aumentaron y consolidaron los programas de consulta de los diferentes sistemas desarrollados en Precontal (Ventas- Cuentas por Cobrar - Cuentas por Pagar - Contabilidad - Presupuestos - etc.), esta información se convertirá realmente valiosa en el momento que se apruebe y se

PRUEBA

COMPANIA

- EVALUACION DE CONTROL INTERNO
Y ANALISIS AL BALANCE GENERAL PIANGU S.A.
- REVISION DE CUENTAS POR COBRAR
CLIENTES Y CONFIRMACIONES DE
SALDOS PERLA CUENCANA
- ANALISIS DE RUBROS Y RECLASIFI-
CACION DE LAS CUENTAS DE
BALANCE LA FRESCA
- REVISION DE CUENTAS POR COBRAR
CLIENTES Y CONFIRMAC.SALDOS PERLA PORTOVIEJO
- ANALISIS FINANCIERO PROBALAN
- DESCRIPCION DE RECEPCION DE
FACTURAS OLEICA
- PROCESO DE LIQUIDACION OPERA -
CIONES PIANGU
- EVALUACION DEL PROCEDIMIENTO PARA
RECEPCION, REGISTRO Y PAGO FAC-
TURAS DE PROVEEDORES OLEICA
- RECLASIFICACION Y AJUSTES DE ES-
TADOS FINANCIEROS, ANALISIS
FINANCIERO, FLUJO DE EFECTIVO,
ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICION
FINANCIERA. NUTRIL
- EVALUACION DEL MANEJO Y CUSTODIO
DE DOCUMENTOS EN EL AREA DE CRE-
DITO Y COBRANZAS VEND.09-08 VENDA
- PRUEBA DE NOMINA-REVISION DOCUMEN-
TACION DE GUARDIAS DE SEGURIDAD SERVIGUAR

PLANES 1994



178 ABR 1994

PLANES 1994

AREA DE INFORMATICA

- Hemos iniciado con el montaje del sistema contable en Indemar.
- El plan de consulta de los diferentes sistemas desde las distintas áreas está desarrollado y podría ponerse en marcha en Oleica cuando se apruebe el proyecto de Alcatel para la integración de la central telefónica con el equipo central de computación y los diferentes micros instalados.
- Es importante aprovechar este sistema de consultas, pues está desarrollado por niveles de decisión: de tal manera que logre accesos generales, particulares y operativos.
- Se continuará con el mejoramiento de los sistemas actuales de acuerdo con los cambios en las leyes, procedimientos y equipos.
- Es muy importante conocer el pensamiento de la Gerencia General de Oleica y del Directorio, respecto a las recomendaciones de la compañía Deloitte & Touche, puesto que de eso depende el crecimiento en personal, cambio de equipos, implementaciones adicionales, etc. Por el momento continuamos con el mejoramiento y desarrollo de aquellos procesos que se realizan manualmente o pueden ser optimizados con la estructura de personal actual.

AREA DE AUDITORIA:

Ya se ha entregado el plan de Auditoría para cada compañía y su desarrollo se ha iniciado de acuerdo a lo definido. Como siempre se ha dejado en porcentaje de horas equivalente a un 10% del total para trabajos especiales.

AREA CONTABLE:

Se continuará trabajando en el mejoramiento de la operación y el cumplimiento de los calendarios de cierre preparados por esta área, para la obtención de los Estados Financieros con los soportes analíticos en los rubros de costos.

EMPRESAS A LAS QUE ACTUALMENTE SE PRESTA SERVICIOS:

OLEICA, JASA, CEDOSA, INDUGRASA, VENDEDORES ASOCIADOS, SERVIGUAR, NUTRIL. En Indemar y Holbruck se ha implementado el sistema contable.

SITUACION FINANCIERA:

- El crecimiento de los gastos de Enero a Diciembre de 1993 fue del 21%, cifra bastante inferior al índice inflacionario registrado del 32.6%.
- Los ingresos se incrementaron en el mismo periodo en un 31%, pero debido al desbalance que se viene registrando, los resultados son negativos.

Para 1994 incrementando los ingresos (TARIFAS) en un 28% y esperando un incremento de los gastos del 25%, el ejercicio terminaría con utilidades del orden de siete millones de sucres; por lo tanto es imprescindible que las tarifas se incrementen en estos niveles, pues como se puede apreciar los gastos se han controlado adecuadamente en niveles inferiores a la inflación y al presupuesto.