

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
MICELLE CIA. LTDA.  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

A la Junta General de Socios de  
**MICELLE CIA. LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones contenidas en los estatutos, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de **MICELLE CIA. LTDA.**, durante el ejercicio económico 2018.

**1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO**

- Durante el ejercicio fiscal 2018, el producto Interno Bruto PIB, creció en relación con el período fiscal anterior en 1.90%. Los componentes que más aportaron al crecimiento económico fueron el consumo de los hogares, las importaciones y las exportaciones.
- Los indicadores económicos del año 2018, tuvieron una variación importante frente al año anterior. Para este período la inflación anual fue del 0.27%; y para el 2017 fue del (0.20%). El ingreso promedio o salario mínimo vital fue US\$386 mensuales (US\$394 a partir de enero del 2019).
- El sistema financiero ecuatoriano se ha mantenido estable tanto en depósitos como en cartera, lo que refleja la confianza del público en la banca del país. La tasa de interés activa referencial corporativa, mantuvo una tendencia decreciente, llegando a niveles del 8.75% y la tasa pasiva referencial tuvo un comportamiento a la baja, y llegó al 5.67%; sin embargo, se siente baja liquidez en el mercado.
- Para el año 2018, se originó una cierta estabilidad en la economía ecuatoriana, debido a la mejora en el precio internacional del petróleo, lo que ha permitido que al final del año 2018 se presente un crecimiento económico del 0.90%, en comparación del año anterior. De la misma forma, con el fin de mejorar este crecimiento, el nuevo gobierno ha diseñado varias alternativas incluidas dentro del Programa Económico de Estabilización Fiscal y Reactivación Productiva; con lo cual se espera lograr una estabilidad económica durante los siguientes años.

**2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de Micelle Cía. Ltda., ha sido bastante conservadora, el nivel de sus ingresos disminuyó en 2.37% con relación al año anterior, hemos perdido algunos clientes importantes y hemos conseguido otros nuevos, situación considerada como un riesgo propio del

negocio, lo que se refleja en sus estados financieros, sin embargo, se presenta una utilidad neta de este año por US\$1,360 situación que se debe básicamente a:

- ✓ El total de ingresos del año fue por US\$317,367 de los cuales el 93% corresponde a servicios de auditoría;
- ✓ Los gastos de operación mantuvieron la misma tendencia que los ingresos;
- ✓ Nuestros costos fijos y variables se han disminuido moderadamente, con respecto a la operación desarrollada.

Los esfuerzos de la Administración han estado encaminados para que Micelle Cía. Ltda., mantenga un crecimiento en su participación en el mercado en el giro normal de sus actividades, lo cual ha sido difícil ya que cada vez existe mayor competencia. Sin embargo, la situación negativa que se considera continuará en el próximo período los clientes de otras ciudades han sido los más difíciles de mantener debido a las condiciones propias del mercado y se atiende con personal de Quito lo cual incrementa nuestros precios. Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2018, se ha logrado varias metas positivas y hemos tenido ciertas dificultades, como son:

- ✓ Realizamos el rediseño de nuestra marca logrando un nuevo logo, más fresco que se adapta a las condiciones actuales esperamos con esto promocionar e incrementar nuestra participación en un mercado cada vez más competitivo.
- ✓ Adquirimos un software de auditoría con el cual esperamos mejorar nuestros procesos y disminuir costos.
- ✓ Se ha disminuido la estructura operativa y administrativa, a pesar de que se mantiene buenas relaciones con el personal, sin embargo, con una alta rotación especialmente a nivel de asistentes; tratamos siempre de fomentar buenas relaciones laborales.
- ✓ Mantenemos una buena relación y nos encontramos el día respecto de nuestra nueva condición de miembros independientes de DFK International.
- ✓ Nos encontramos buscando nuevas posibilidades de negocio.
- ✓ Se mantienen las dificultades en conseguir personal calificado para las firmas en general y en muchos de los casos la oferta laboral en el sector es mínima, las leyes laborales más exigente y otros factores sociales hace aún más difícil y costoso conseguir gente interesada en trabajar en Firmas de Auditores inclusive considerando que nuestro enfoque va dirigido a jóvenes estudiantes de los últimos años de la carrera de Contabilidad y Auditoría. El Staff de asistentes en número se ha mantenido casi en su totalidad con quienes tenemos buenas expectativas de desarrollo; sin embargo, la rotación es alta.
- ✓ Superintendencia de Compañías Valores y Seguros aprobó en el 2016 el nuevo Reglamento para Auditoría Externa que en sus puntos relevantes aprobados se establece que: el monto sobre el cual las sociedades requieren auditoría es de US\$500,000 sobre el total de activos y la rotación obligatoria de auditores cada

3 años para entidades que participan en el Mercado de Valores y 5 años para el resto de compañías, situación que significa que en 2 años más la cartera tendrá que renovarse prácticamente en el 100%, es decir, existe un riesgo y una oportunidad muy sensible y estamos gestionando ciertas estrategias para mitigar este riesgo.

- ✓ Lamentablemente debido a la difícil situación económica y contracción de la economía no se ha podido arrendar ni vender las oficinas de la Compañía ubicadas en el Pasaje Donoso lo cual merma los otros ingresos por arriendo y más bien causen gastos de mantenimiento. Se continúan haciendo las gestiones para lograr arrendar o vender uno de nuestros inmuebles.

### **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la Junta General de Socios de MICELLE CIA. LTDA., que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

### **4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2018, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, Micelle Cía. Ltda., ha cumplido con estas obligaciones satisfactoriamente y se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando mantener las fuentes de trabajo, aunque cada vez es más restringido.

### **5. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE MICELLE CIA. LTDA. CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de Micelle Cía. Ltda., ha sido conservadoramente positiva como se menciona anteriormente, lo que se refleja en los estados financieros de la misma, siendo los principales saldos y variaciones al final del año las siguientes:

- ✓ La utilidad neta del año fue de US\$1,360 originada en las circunstancias mencionadas anteriormente;
- ✓ Se ha logrado mantener fondos en bancos y sobregiros controlados, los justos y necesarios, que han permitido respaldar las operaciones del negocio, cumplir con las obligaciones corrientes, se presenta un saldo en bancos de US\$3,00 al 31 de diciembre del 2018;
- ✓ Las Cuentas por cobrar presentan un saldo de US\$88,064 que fue recuperado parcialmente en el año 2018. Durante el año se ha tenido una recuperación más difícil por la falta de liquidez de la economía, pero satisfactoria de la cartera con ciertas excepciones plenamente identificadas;
- ✓ El pasivo corriente totaliza US\$97.634. Ese rubro se ha disminuido en un 50% en comparación del año anterior, por la baja en algunos gastos relacionados

tanto con proveedores como empleados, así como el cumplimiento de obligaciones pendientes.

- ✓ Durante el 2018 se adoptaron las nuevas NIIF cuyos impactos no fueron materiales y se presenta el análisis en notas a los estados financieros.

**5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019.**

En cuanto a las utilidades del ejercicio 2018, se recomienda que se mantengan para fortalecer el patrimonio.

El Gerente General de MICELLE CIA. LTDA.; recomienda que se apoye y se realicen todas las gestiones necesarias para mantener y aumentar el nivel de ingresos y especialmente en otras áreas de servicios que permitan cumplir el plan establecido para los próximos 5 años, el cual contempla un 5% de incremento anual de los ingresos. De la misma manera crear alianzas estratégicas las cuales ayuden a tener mayor representación en el mercado nacional.

Atentamente,



Carlos García L.  
Gerente General

**MICELLE CIA. LTDA.**