



MACHETES



REINGENIERIA

ZIEBELL CÍA. LTDA.

DISTRIBUIDOR AUTORIZADO

Quito, a 15 de marzo de 2007

Señores Socios
Reingeniería Ziebell Cía. Ltda.
Ciudad.-

87793

De mi consideración:

1.- Situación general.- El año 2006 es el primer año como distribuidores directos de los productos. Se afianzó y estableció los mecanismos de ventas y ritmo de ventas y distribución. Sin embargo, se ha dado una importante contracción del mercado, conforme se informó a los socios a mitad de año, de modo que no se logró el incremento esperado en ingresos operacionales que en el ejercicio 2005 fueron de \$1'382,718.51 y en el pasado ejercicio 2006 \$1'612,839.91; de todos monos se logró un incremento. Al ser distribuidores únicos, el gasto administrativo en ventas se ha incrementado en más de 11% lo que tendrá un esperado efecto de baja proporcional en las utilidades.

2.- Importaciones y ventas.- En este año 2006 pasado, la administración ha apuntado a racionalizar las importaciones y pedir lo mínimo posible en cuanto al Brasil, dada la devaluación del dólar ha causado encarecimiento. Al mismo tiempo, se ordenó de India zapapicos y picos semielaborados (Gx#6y7). Igualmente se inició un pedido (To#1) con un fabricante de cabezas de combos y se las ordenó en estado semielaborado para procesarlas. Esperamos obtener ventajas de mercado trabajando con semielaborados. Igualmente, se pidió (Ri#1) piedras de Esmeril. Estas dos líneas nuevas llegarán el año 2007. Igualmente se realizó una importación selectiva de limas (JK#6)

3.- Trámites legales y estructura contable.- No se realizó incremento de capital ni cambio administrativo o legal alguno. Se perfeccionó el sistema de facturación y control de mercadería a través del sistema contable contratado. Este se sigue personalizando, especialmente para el proyecto de ventas directas (en fase inicial a través del Sr. Carlos Rivera) y optimizar la información para cobranza. Además, se ha realizado la adquisición de equipos informáticos para la empresa. Se realizó una reingeniería del inventario a inicios del año.

4.- Utilidades.- Los resultados de las operaciones han generado la utilidad de \$156,542.15 - frente a una utilidad bruta de 176,847.08 del ejercicio anterior, experimentamos un decrecimiento aproximado de 11,4%. Por lo mismo, la utilidad neta, es decir los dividendos han decrecido con respecto al año anterior ha decrecido en aprox. 11.3%: de \$106.143.89 a \$94,153.79. Sugiero repartir los beneficios del ejercicio ya que el capital actual corresponde, grosso modo, al valor del inventario y un aumento a la larga no aporta beneficios fiscales.

Agradezco la confianza depositada en la gestión que desempeño.

Muy atentamente,


Dra. Ina Alarcón Bach
Gerente General