

INFORME DE GERENCIA 2011.

1. LA EMPRESA CIRENNE, DURANTE EL PERIODO TRANSCURRIDO HA VENIDO CONFRONTANDO DIFICULTADES PARA ESTABILIZAR SUS ACTIVIDADES. DE UNA PARTE, HAY FACTORES QUE HAN CONTRIBUIDO A UN RETRASO EN EL DESPEGUE DE VARIAS ACTIVIDADES ENTRE OTROS LA PÉRDIDA DE MERCADOS EN MATERIA DE VESTIMENTA DE CUERO. ESTA LINEA SE CERRÓ DEBIDO A LA BAJA EN LA DEMANDA Y ESO MOTIVO QUE AUN SE MANTENGA UN STOCK, DE DOS DECENAS DE CHOMPAS Y CARTERAS EN LEGITIMO CUERO Y PESE A LOS ESFUERZOS NO HAN TENIDO SALIDA.

DE OTRA PARTE, EN MATERIA DE ALIMENTOS, LA LINEA DE RESTAURANT TUVO QUE ENFRENTAR UNA DISMINUCIÓN SENSIBLE DE CLIENTELA. SI BIEN LOS PRECIOS SE HAN AUMENTADO A INICIO DEL AÑO QUE SE ANALIZA ESTO NO HA TENIDO UN EFECTO RENDIMIENTO PORQUE TAMBIÉN AUMENTARON LOS COSTOS DE LOS PRODUCTOS BÁSICOS Y MATERIAS PRIMAS

IGUALMENTE EL AUMENTO DE SALARIOS Y ARRIENDO DE LOCAL HA TENIDO UN IMPACTO EN EL TOTAL DE LOS COSTOS DE OPERACIONES, PARA CUBRIRLO HA HABIDO QUE RECURRIR A APORTES DE LOS SOCIOS ESPECIALMENTE DEL SOCIO MAYORITARIO.

NO SE HA PODIDO ESTABILIZAR LA RELACIÓN PRECIOS DE VENTA CON RELACION AL COSTO PERCAPITA, QUE DIARIAMENTE ES DE 160 A 180 DOLÁRES POR DÍA (MATERIA PRIMA-ARRIENDO- SALARIOS- OTROS). EN GENERAL, DESDE MITAD DE AÑO LA VENTA DECAYÓ IUN 20% POR DEBAJO DE LOS COSTOS FIJOS.



PESE A LOS ESFUERZOS DE DIVULGACIÓN Y MARKETING REALIZADOS, HAY UNA PÉRDIDA SENSIBLE DE CLIENTELA POR FACTORES DE MOVILIDAD DE CLIENTES, EL CIERRE DE VARIAS EMPRESAS USUARIAS DE NUESTRO RESTAURANTE, Y FALTA DE CIRCULANTE ENTRE OTROS.

2.- RESULTADOS:

EL INFORME DE BALANCE SEÑALA LA SIGUIENTE SITUACIÓN DE LA EMPRESA, EL ESTADO GENERAL DE RESULTADOS INDICA QUE MANTUVIMOS UNA VENTA POR 32,783.55, CIFRA MUCHO MENOR A LA DE AÑOS ANTERIORES.

EL TOTAL DE GASTOS ASCENDIÓ A 39,430.05, EL COMPONENTE RENTA DE LOCALES TIENE ALTA INCIDENCIA EN EL GASTO GENERAL, REPRESENTANDO LA SUMA DE 12,990 USD, EL ITEM SALARIOS ASCIENDE A 24412.63 DÓLARES LO CUAL ES ALTO, DIVIDIDO PARA CUATRO EMPLEADOS.

EN GENERAL LOS GASTOS SOBREPASARON EL INGRESO Y ESO DEMANDÓ RECURRIR A APORTES DE LOS SOCIOS Y ESPECIALMENTE DEL SOCIO MAYORITARIO PARA CUBRIR LOS DEFICITS Y EVITAR EL ENDEUDAMIENTO CON TERCEROS.

EL DEFICIT DE LA COMPAÑÍA ASCIENDE A 28,000 USD ACUMULADO DE AHÍ LA PREOCUPACIÓN QUE TIENEN LOS SOCIOS DE LLEGAR A UN COLAPSO IRREVERSIBLE DE LA INSTITUCIÓN.

- 3.- LA GESTIÓN DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA ESTUVO ENCAMINADA A MANTENER LA EMPRESA ALEJADA DE LA CONTRATACIÓN DE DEUDA CON BANCOS U OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS, MAS BIEN INCENTIVAR A LOS SOCIOS Y AL ACCIONISTA MAYORITARIO A SOLIDARIZAR APORTES PARA LA ESTABILIZACIÓN DEL NEGOCIO. ESTA ESTRATEGIA FUE PERTINENTE. DE IGUAL MANERA SE HA MANTENIDO UNA ACCION ENCAMINADA A REDUCIR LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y POR RAZONES DE RETENER LA CLIENTELA CAUTIVA, NO SE VOLVIÓ A ELEVAREL PRECIO DE VENTA DE LOS DIFERENTES PRODUCTOS.

LA EMPRESA NO MANTIENE DEUDA EXTERNAS NI CON BANCOS NI AGENCIAS FINANCIERAS NACIONALES, TAMPOCO ESTÁ EN MORA CON EL IESS Y NO SE ADEUDA A LOS TRABAJADORES, ENCONTRANDONOS AL DIA EN SUS OBLIGACIONES CONTRACTUALES.

EL RUBRO CUENTAS POR COBRAR ASCIENDE A UNOS 100 USD AMERICANOS LO CUAL NO ES SIGNIFICATIVO Y CORRESPONDE A UN CLIENTE.

LA COMPAÑÍA ESTÁ ENDEUDADA EXCLUSIVAMENTE CON EL SOCIO MAYORITARIO QUE HA APORTADO DURANTE ESTOS AÑOS, UN VALOR ACUMULADO DE 28.000 USD PARA LA ESTABILIZACION DE LAS FINANZAS, INVERSIONES Y LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE LA ENTIDAD.



4.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

LOS RESULTADOS DEMUESTRAN QUE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN UNA FASE COMPLICADA Y QUE HAY QUE TOMAR RESOLUCIONES DEFINITIVAS SOBRE SU DESTINO FUTURO, CON POCO DESEMPEÑO, REGISTRANDO ACTIVIDADES QUE NO HAN DESPEGADO Y TIENE UNA ALTA DEUDA INTERNA QUE ESTÁ PESANDO DESFAVORABLEMENTE EN SUS OPERACIONES.

EN TAL VIRTUD ESTA PRESIDENCIA RECOMIENDA;

- A) CERRAR POR ETAPA LAS ACTIVIDADES DE CIRENNE HASTA EL 30 DE JULIO DEL 2012, ESPECIALMENTE EL RESTAURANTE CIRENNE - LA VITROLA.
- B) PROCEDER A INICIAR LOS TRÁMITES DE CIERRE DE LA COMPAÑÍA VIA NUESTRA ASESORA LEGAL, ANTE LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS.
- C) LIQUIDAR LA DEUDA INTERNA ,ENTREGANDO TODO EL ACTIVO Y PASIVO AL SOCIO MAYORITARIO COMO FORMA DE PAGO DEFINITIVA DADO QUE LA EMPRESA NO TIENE MÁS RECURSOS Y NEGOCIAR CON ESTE , LA CONDONACIÓN DE LA DIFERENCIA DE LA DEUDA.

- D) HACER UN INVENTARIO DEFINITIVO.
- E) TOMAR TODAS LAS PREVISIONES DE PAGO FINAL DEL CONTRATO DE ARRIENDO DE LA VITROLA E INFORMAR A PROVEEDORES Y TERCEROS (CLIENTES ETC.)
- F) OBTENER LAS CERTIFICACIONES QUE SEAN NECESARIAS DE LAS DISTINTAS INSTITUCIONES TRIBUTARIAS, FINANCIERAS Y OFICIALES.

DADO EN LA CIUDAD DE QUITO A 30 DE MARZO DEL 2012.

Arvelio N. García Rivas
Presidente Ejecutivo y Representante Legal.

