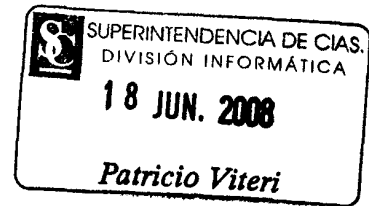


84738



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

A los señores Socios de:

BCGBUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

A continuación se detalla mi informe de las principales actividades desarrolladas durante el año 2007.

Para una mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

- a) Cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2007
- b) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
- c) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el año 2007, en el ámbito administrativo, laboral y legal
- d) Situación financiera de la compañía al cierre del año 2007 y de los resultados anuales, comparados con los del año 2006
- e) Aspectos relacionados con propiedad intelectual y medio ambiente
- f) Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2007
- g) Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año

A. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2007

Entre los principales objetivos que nos planteamos el año anterior fueron:

- 1) Reducir el valor del crédito tributario de IVA lo mas posible ya que este problema le resta buena cantidad de liquidez a la compañía
- 2) No distribuir dividendos sobre las utilidades obtenidas durante el año 2006
- 3) Buscar una representación internacional.
- 4) Buscar alianzas con otros auditores para formar una firma más sólida y estructurada para afrontar el crecimiento del mercado.

- 5) Buscar la compra de una oficina propia bajo el esquema de arrendamiento mercantil.
- 6) Reemplazar clientes con poco margen de rentabilidad para reemplazarlos con otros con mejor margen de utilidad. Con este objetivo se busca mejorar la tarifa por hora de trabajo por nuestros servicios
- 7) Buscar nuevos clientes (sobre todo del exterior) para prestarles servicios de outsourcing contable.
- 8) Mejorar el control de horas invertidas en cada trabajo que la compañía efectúe para determinar de mejor forma la tarifa promedio a la cual estamos facturando nuestros servicios
- 9) Incrementar el capital social de la compañía a US/.5,000. Con esta recomendación se cumplirá con disposiciones legales vigentes (societarias y tributarias)
- 10) Mantenerse alerta ante las oportunidades y amenazas que pueden existir derivadas de la crisis política y legal por la que atraviesa el Ecuador, se deberá poner especial atención al proceso electoral que culminará con la elección del nuevo presidente de los ecuatorianos.

Respecto de los objetivos planteados al inicio de año les comunico que:

- 1) Al cierre del año 2007 el saldo del crédito tributario de IVA es similar al saldo del año 2006. No se pudo disminuir el valor del crédito tributario respecto del año anterior principalmente porque se incrementó nuestra facturación a clientes que son contribuyentes especiales. Esperamos que para el próximo año se pueda disminuir el valor de esta cuenta.
 - 2) Este objetivo se cumplió. Las utilidades no distribuidas fueron utilizados para efectuar un incremento de capital social de la compañía; este incremento se encuentra en trámite al cierre del año 2007
 - 3) Este objetivo no se cumplió. Durante el año 2007 hicimos varios acercamientos con firmas internacionales para obtener una representación para nuestras operaciones en el Ecuador. Lastimosamente no fue posible alcanzar ningún acuerdo con las empresas contactadas. Esperamos que este objetivo pueda alcanzarse durante el año 2008.
 - 4) Hemos hecho alianzas con varias Firmas de auditoría externa para afrontar los cambios que nuestra profesión sufrirá durante los próximos años relacionados con las nuevas Normas Internacionales de Información Financiera y las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento. Estos convenios nos permitirán crecer significativamente durante los años 2008 y 2009
 - 5) Si bien hemos hecho analizado varias propuestas, este objetivo no se cumplió. Creemos importante continuar trabajando sobre este objetivo durante el año 2008.
-

- 6) Este objetivo se ha cumplido parcialmente debido a que un grupo de clientes han aceptado que incrementemos nuestros honorarios y otro grupo definitivamente no aceptó nuestros planteamientos. Consideramos que el año 2008 permitirá mejorar nuestras tarifas por las reformas contables, laborales y fiscales que se han puesto en vigencia
- 7) Respecto a este objetivo comentamos que hemos firmado varios contratos para llevar los libros contables de algunas empresas. Creemos que esta situación podría cambiar drásticamente durante el 2008 debido a que los socios de la compañía han decidido no continuar con esta línea de negocios por los riesgos fiscales contenidos en la última reforma tributaria
- 8) Hemos avanzado con este objetivo pero durante el año 2008 se procederá a tener un control mas estricto de las horas / hombre invertidas en cada proyecto.
- 9) El proceso de incremento de capital inició durante el año 2007, sin embargo a la fecha de preparación del presente informe dicho trámite no ha concluido. Se espera que el trámite concluya durante el primer trimestre del año 2008.
- 10) La crisis política y económica del país esta trayendo grandes desafíos para las empresas constituidas en el Ecuador. Muchas de estas empresas han decidido cerrar sus puertas y otras en cambio han disminuido su nivel de operaciones. Consideramos que estos problemas no afectarán significativamente a Bcg debido a que durante el 2008 y 2009 se esperan reformas fiscales, laborales y de normativa contable, lo cual abre una puerta de oportunidades para empresas como la nuestra.

B. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el año 2007, la Junta General de Accionistas se reunió únicamente el 16 de marzo del 2007.

Doy fe de que se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas por la Junta General Universal de Socios celebrada el 16 de marzo del 2007, excepto por el incremento de capital que se encuentra en trámite a la fecha de preparación del presente informe.

C. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2007, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

No existieron hechos significativos que hayan afectado las operaciones de la compañía durante el año 2007.

D. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL AÑO 2007 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO 2006

Al cierre del año 2007 la compañía muestra una mejor situación financiera respecto del año 2006, así pues podemos detallar lo siguiente:

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Activos totales	32,555	28,798
Pasivos Totales	23,646	23,542
Patrimonio	8,909	5,256
Ingresos	100,546	56,345
Gastos operativos	85,109	42,251
Gastos administrativos	8,288	8,450
Gastos financieros	2,196	310
Impuesto a la renta	<u>1,245</u>	<u>809</u>
Utilidad neta	3,708	3,724

Los activos de la compañía incluyen los siguientes rubros principales:

- 1) Crédito tributario de IVA que al cierre del año 2007 fue de US/.8,598, mientras que al cierre del 2006 fue de US/.8,701. Estos valores no han tenido una variación significativa entre los años 2007 y 2006. Por obvias razones estas retenciones representan una reducción de liquidez importante para la compañía, por lo tanto, la reducción de esta cuenta será favorable si se logra efectuar durante el año 2008.
- 2) Cuentas por cobrar a clientes al cierre del año 2007 fue de US/.16,257, mientras que al cierre del 2006 fue de US/.13,746. Como se puede apreciar, las cuentas por cobrar se han incrementado en un 18,2% respecto del año anterior principalmente por el incremento de nuestros ingresos durante el año 2007. Los índices de rotación de cartera mejoraron el año 2007 respecto del año 2006.
- 3) Al cierre del año 2007 la compañía mantuvo activos fijos por US/.6,447 mientras que al cierre del año 2006 ascendieron a US/.5,828. El ligero incremento obedece a nuevas compras de equipo de oficina.

Los pasivos de la compañía incluyen los siguientes rubros principales:

- 1) Las cuentas por pagar a proveedores al cierre del año 2007 fueron de US/.23,646, mientras que al cierre del 2006 fueron de US/.23,542.

De estos valores pendientes de pago, más del 65% corresponden a deudas con uno de los socios de la compañía el cual no tiene fecha establecida de pago ni genera intereses. El resto de pasivos se han liquidado normalmente y se han definido planes de pago de las deudas acorde con la liquidez de la compañía.

El patrimonio de la compañía tuvo los siguientes movimientos durante el año 2007:

- 1) Incremento de US/.3,707 correspondientes a las utilidades del año 2007

Cabe resaltar que se ha iniciado el trámite para incrementar el capital social de la compañía a US/.5,000. Este incremento se encuentra en trámite a la fecha de preparación del presente informe.

El estado de resultados de la compañía incluye los siguientes rubros principales:

- 1) Los ingresos de la compañía durante el año 2007 fueron de US/.100,546, lo que representa un incremento del 78,4% considerando que los ingresos durante el año 2006 fueron US/.56,345. Este incremento se produjo principalmente por la incorporación de un nuevo gerente de auditoría que trajo para la firma nuevos clientes.
- 2) Los gastos operativos durante el año 2007 fueron de US/.85,109, lo que representa un incremento del 101,4% considerando que los gastos operativos durante el año 2006 fueron US/.42,251
- 3) Los gastos administrativos durante el año 2007 fueron de US/.8,288, lo que representa un decremento del 2,0% considerando que los gastos administrativos durante el año 2006 fueron US/.8,450
- 4) Estos valores reflejan que la utilidad neta del año 2007 fue de US/.3,708, mientras que durante el 2006 fue de US/.3,724, lo que representa una disminución del 0,5%.

E. ASPECTOS RELACIONADOS CON PROPIEDAD INTELECTUAL Y MEDIO AMBIENTE

Como parte del presente informe indico que la compañía no mantiene litigios pendientes relacionados con propiedad intelectual o medio ambiente.

Informo además que no conozco de ningún incumplimiento que haya cometido la compañía Bcg en relación a los asuntos mencionados anteriormente.

F. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS DURANTE EL 2007

Con base en los resultados obtenidos en el año 2007 y considerando que la compañía puede tener problemas de liquidez provenientes del alto nivel del Crédito tributario de IVA, mi sugerencia para el destino de los resultados del año 2007 es el siguiente:

- 1) No repartir dividendos. Se podrá repartir dividendos hasta cuando el patrimonio de la compañía sea por lo menos de US/.10,000. Es decir, mantener las utilidades del año 2007 en la cuenta utilidades acumuladas.
- 2) No incrementar reserva legal debido a que actualmente este rubro equivale el 25% del capital social.

G. RECOMENDACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO

Considerando los resultados obtenidos en el 2007, a continuación mis recomendaciones para el año 2008:

- 1) Reducir el valor del crédito tributario de IVA lo mas posible ya que este problema le resta buena cantidad de liquidez a la compañía
- 2) No distribuir dividendos sobre las utilidades obtenidas durante el año 2007
- 3) Buscar una representación internacional.
- 4) Buscar alianzas con otros auditores para formar una firma más sólida y estructurada para afrontar el crecimiento del mercado.
- 5) Buscar la compra de una oficina propia bajo el esquema de arrendamiento mercantil.
- 6) Reemplazar clientes con poco margen de rentabilidad para reemplazarlos con otros con mejor margen de utilidad. Con este objetivo se busca mejorar la tarifa por hora de trabajo por nuestros servicios
- 7) Efectuar planes de capacitación al personal sobre todo en temas relacionados a las Normas Internacionales de Información Financiera, Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, legislación laborales y tributaria
- 8) Mejorar el control de horas invertidas en cada trabajo que la compañía efectúe para determinar de mejor forma la tarifa promedio a la cual estamos facturando nuestros servicios
- 9) Incrementar el patrimonio de la compañía a US/.10,000.

10) Mantenerse alerta ante las oportunidades y amenazas que pueden existir derivadas de la crisis política y legal por la que atraviesa el Ecuador, se deberá poner especial atención al proceso electoral que culminará con la aprobación de la nueva constitución y las elecciones seccionales.

Sin más por el momento y no si antes agradecer a todas las personas que colaboraron con la compañía durante el año 2007, me suscribo

Atentamente,



M.B.A. Jefferson Galarza Salazar

Gerente

Bcg Business Consulting Group del Ecuador Cía. Ltda.