

**BCG BUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CÍA. LTDA.**

**INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

## **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

A los señores Socios de  
**BCGBUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CÍA. LTDA.**

A continuación detallo mi informe de las principales actividades desarrolladas por la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre del 2014. Para una mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

- a) Ambiente económico
- b) Cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2015
- c) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
- d) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el año 2015, en el ámbito administrativo, laboral y legal
- e) Situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2015 y de los resultados anuales, comparados con los del año anterior
- f) Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2015
- g) Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año

### **A. AMBIENTE ECONOMICO**

El año 2015 representó grandes desafíos para BCG Business Consulting Group del Ecuador Cía. Ltda. considerando la situación económica por la que atraviesa el Ecuador. Sin embargo, informo que a pesar de las dificultades nuestra empresa ha salido adelante gracias a la confianza de nuestros clientes y el apoyo de nuestro personal especializado.

Respecto al ambiente económico quisiera recalcar los principales efectos que contribuyeron al deterioro de la economía ecuatoriana durante el año 2015:

- a) La caída de los precios de petróleo que durante el año 2015 alcanzaron niveles inferiores a US\$30.00 por barril.
- b) La inestabilidad en la legislación tributaria que desestimuló nuevos proyectos de inversión privado. Durante el año 2015 se produjo una nueva reforma tributaria con el objetivo de incrementar aún más la recaudación fiscal
- c) Los niveles de endeudamiento externo (principalmente con China) se han incrementado significativamente, lo cual la ha permitido al Gobierno Ecuatoriano incrementar el gasto público y desacelerar la inversión pública. Adicionalmente se han obtenido nuevos créditos de entidades internacionales con costos financieros elevados debido a la cesación de pagos declarada por el Ecuador en años pasados.
- d) Se emitieron reformas aduaneras que lograron estabilizar la Balanza Comercial
- e) El dólar estadounidense se ha revaluado respecto de las monas de sus países vecinos. De igual forma se ha revaluado el dólar estadounidense con respecto de la moneda de los principales clientes ecuatorianos, lo cual no ha hecho perder competitividad a nivel internacional

Todos estos aspectos han influenciado de manera directa en la demanda interna de bienes y servicios reflejándose principalmente en el aumento de precios de productos importados y en menor grado de los fabricados localmente. Durante el primer trimestre del año 2016, el desempeño de la economía ecuatoriana parece deteriorarse aún más

Por otro lado, hay que mencionar que el consumo interno se ha desacelerado gracias a medidas económicas relacionadas con las salvaguardas en productos importados y a que la población ha comprendidos que el país podría iniciar un periodo de crisis prolongado. Sin embargo, este tipo de medidas no han sido suficientes para controlar la balanza comercial.

Con estos antecedentes, los expertos estiman que el año 2016 será un año de crisis para el Ecuador debido a: i) la caída de los precios del petróleo y otras materias primas cuya demanda se redujo significativamente en el mercado internacional derivado de la crisis económica mundial que afecta a muchos de los países que importan productos ecuatorianos, ii) el fortalecimiento del dólar estadounidense que encarece significativamente los precios de los productos ecuatorianos de exportación, iii) la inestabilidad del marco legal ecuatoriano que desfavorece a la inversión extranjera y local, y, iv) la falta de fuentes de financiamiento y los altos costos para conseguir recursos. Con estos antecedentes, la Administración de la Compañía informa que no es posible determinar los impactos que podrían existir sobre los estados financieros adjuntos derivado del deterioro de la economía ecuatoriana. Los estados financieros adjuntos deben ser leídos considerando esta circunstancia.

En resumen, veremos que la economía ecuatoriana entra en crisis y con serios problemas de liquidez a corto y mediano plazo. En este ambiente económico deberán sobrevivir las compañías competitivas, aquellas que trabajen con el sector privado, las orientadas a cubrir necesidades básicas de la población y aquellas que aprendan a ser más productivas.

## **B. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2015**

A continuación mis comentarios sobre el cumplimiento de los objetivos planteados para el año 2014:

- 1) Obtener una representación de una Firma Internacional de prestigio.

Durante el año 2015 pusimos nuestro empeño en obtener una representación que nos permita ampliar nuestra oferta de servicios y contar con el aval de una Firma internacional

Luego de evaluar un par de opciones, en octubre del 2015 firmamos un acuerdo de representación con la Firma Antea que tiene domicilio en España. Este acuerdo fue firmado para un periodo de 12 meses renovables.

Con estos antecedentes, informo que el objetivo planteado el año anterior fue alcanzado de forma satisfactoria.

- 2) Obtener una utilidad neta de US\$25.000: Este objetivo se conseguirá siempre y cuando se consiga mejorar el nivel de ventas de la compañía

Al 31 de diciembre del 2015, los estados financieros de la Compañía muestran una utilidad neta de US\$23,386.35 (antes del impuesto a la renta y después de la participación laboral). El incremento de la utilidad proviene principalmente del incremento en las ventas mencionadas en el punto anterior.

Sin embargo, informo que obtuvimos una utilidad neta de US\$17,709.16 (luego del impuesto a la renta) principalmente por: a) incremento de obligaciones financieras, b) incremento en los costos de personal, c) incremento del pago de honorarios a terceros, entre otros.

Con estos antecedentes, informo que el objetivo planteado el año anterior no fue alcanzado de forma satisfactoria.

- 3) Implementar un plan de capacitación del personal de por lo menos 100 horas por empleado durante el año 2016.

Durante el año 2015, iniciamos nuestro plan de capacitación interna con el objetivo de mejorar el conocimiento técnico de nuestro personal. Durante este año invertimos alrededor de 40 horas por empleado en promedio

Con estos antecedentes, informo que el objetivo planteado el año anterior no fue alcanzado de forma satisfactoria.

### C. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante al año 2015, la Junta General de Socios se reunió el 30 de marzo del 2015. Doy fe que se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas por la Junta General de Socios celebradas durante del 2015.

### D. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2015, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2015, no existieron hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal que pudieran afectar el normal desenvolvimiento de la Compañía

### E. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL AÑO 2015 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO ANTERIOR

#### A continuación un resumen de los balances generales de la Compañía al 31 de diciembre del 2015 y 2014:

Activos:	% 2015	2015	Variación	2014	% 2014
Efectivo y equivalentes	0.21%	260.10	(1,115.73)	1,375.83	1.38%
Deudores comerciales	53.20%	67,091.59	5,563.67	61,527.92	61.74%
Otras cuentas por cobrar	2.06%	2,603.23	(1,471.91)	4,075.14	4.09%
Activos por impuestos corrientes	4.48%	5,645.77	1,504.52	4,141.25	4.16%
Activos fijos	39.54%	49,872.92	21,985.85	27,887.07	27.98%
Impuestos diferidos	0.51%	644.75	-	644.75	0.65%
	100.00%	<u>126,118.36</u>		<u>99,651.96</u>	100.00%
<b>Pasivos y patrimonio</b>					
Obligaciones financieras	10.08%	8,903.02	(16,198.09)	25,101.11	31.55%
Acreedores comerciales	38.16%	33,704.61	26,812.44	6,892.17	8.66%
Otras cuentas por pagar	3.57%	3,150.77	(27,815.72)	30,966.49	38.92%
Obligaciones laborales	38.84%	34,300.88	24,502.87	9,798.01	12.32%
Impuesto a la renta por pagar	6.43%	5,677.19	1,455.74	4,221.45	5.31%
Jubilación patronal	2.92%	2,579.00	-	2,579.00	3.24%
	100.00%	<u>88,315.47</u>		<u>79,558.23</u>	100.00%
<b>Patrimonio</b>		<u>37,802.89</u>	17,709.16	<u>20,093.73</u>	
		<u>126,118.36</u>		<u>99,651.96</u>	

#### Los activos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

Al 31 de diciembre del 2014, los estados financieros adjuntos muestran un total de activos por el valor de US\$126,118.36 (2014: US\$99,651.96) que corresponden principalmente a:

- 1) Deudores comerciales por el valor de US\$67,091.59 (2014: US\$61,527.92) que corresponden a servicios prestados por la Compañía que se encuentran pendiente de cobro. Los deudores comerciales representan el 53.2% respecto al total de activos (2014: 61.74%). El aumento de los valores por cobrar a deudores comerciales corresponde a retrasos en el cobro de las facturas emitidas por servicios prestados.
- 2) Activos fijos por el valor de US\$49,872.92 (2014: US\$27,887.07) que corresponde principalmente a muebles y enseres, vehículos y equipos de computación. Los activos fijos representan el 39.5% respecto al total de activos (2014: 27.9%).
- 3) Otras cuentas por cobrar por el valor de US\$2,603.23 (2014: US\$4,075.14) que corresponde principalmente al crédito tributario de IVA en compras y a las retenciones de IVA efectuadas por clientes de la Compañía. Las otras cuentas por cobrar representan el 2.0% respecto al total de activos (2014: 4.0%).

- 4) Activos por impuestos corrientes por el valor de US\$5,645.77 (2014: US\$4,141.25) que corresponde principalmente a retenciones en la fuente efectuadas por clientes de la Compañía. Los activos por impuestos corrientes representan el 4.4% respecto al total de activos (2014: 4.1%).

**Los activos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:**

Al 31 de diciembre del 2014, los estados financieros adjuntos muestran un total de pasivos por el valor de US\$88,315.47 (2014: US\$79,558.23) que corresponden principalmente a:

- 1) Obligaciones financieras por el valor de US\$8,903.02 (2014: US\$25,101.11) que corresponden a préstamos recibidos de entidades del sistema financiero nacional. Las obligaciones financieras representan el 10.0% respecto al total de pasivos (2014: 31.5%).
- 2) Acreedores comerciales por el valor de US\$33,704.61 (2014: US\$6,892.17) que corresponden a cuentas por pagar a proveedores de bienes y servicios que serán consumidos durante el desarrollo normal de sus operaciones. Los acreedores comerciales representan el 38.1% del total de pasivos (2014: 8.6%).
- 3) Otras cuentas por pagar por el valor de US\$3,150.77 (2014: US\$30,966.49) que corresponden principalmente a obligaciones tributarias no vencidas. Las otras cuentas por cobrar representan el 3.5% respecto al total de pasivos (2014: 38.9%).
- 4) Obligaciones laborales corrientes por el valor de US\$30,300.88 (2014: US\$9,798.01) que corresponden principalmente a las remuneraciones pendientes de pago, participación laboral y otros beneficios a favor de los empleados de la Compañía. Las obligaciones laborales representan el 38.8% respecto al total de pasivos (2014: 12.3%).
- 5) Impuesto a la renta por pagar por el valor de US\$5,677.19 (2014: US\$4,221.45) que corresponden al impuesto a la renta causado durante el periodo que se informa. El impuesto a la renta por pagar representa el 6.4% respecto al total de pasivos (2014: 12.3%).

**El patrimonio de la compañía incluye los siguientes rubros y variaciones significativas:**

Al 31 de diciembre del 2015, los estados financieros adjuntos muestran un total de patrimonio por el valor de US\$37,802.89 (2014: US\$20,093.73) que corresponden principalmente a:

- 1) Capital social por el valor de US\$1,000.00 al cierre del 2014 y 2013
- 2) Reserva legal por el valor de US\$1,000.00 al cierre del 2015 (2014: US\$200.00)
- 3) Resultados acumulados por el valor de US\$35,802.89 (2014: US\$18,893.73). Durante el año 2015, la Junta General de Socios decidió no repartir dividendos (2014: se distribuyó dividendos por el valor de US\$68,763.08). Los resultados del año 2014 ascendieron a US\$17,709.16.

**A continuación un resumen de los estados de resultados de la Compañía al 31 de diciembre del 2015 y 2014:**

**ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

	% 2015	2015	Variación	2014	% 2014
Ingresos		257,032.83	48,601.86	208,430.97	
Costos y gastos	79.79%	(205,083.96)	(58,336.93)	(146,747.03)	70.41%
Gastos administrativos	7.33%	(18,832.02)	18,623.90	(37,455.92)	17.97%
Movimiento financiero	0.88%	(2,270.50)	(2,270.50)	-	0.00%
Otros ingresos y egresos	1.30%	(3,333.00)	(6,299.31)	2,966.31	-1.42%
Utilidad bruta		<u>27,513.35</u>		<u>27,194.33</u>	
Participación laboral	1.61%	(4,127.00)	(47.85)	(4,079.15)	1.96%
Impuesto a la renta	2.21%	(5,677.19)	(1,455.74)	(4,221.45)	2.03%
Utilidad neta		<u>17,709.16</u>		<u>18,893.73</u>	

Los ingresos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Ingresos por servicios prestados por US\$257,032.83 (2014: US\$208,430.97), lo cual representa un incremento de US\$48,601.86 equivalentes al 23.3% respecto del año anterior. El incremento de los ingresos proviene principalmente de nuevos clientes que demandaron servicios de auditoría externa.

Los costos y gastos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Costos relacionados con la prestación de servicios por US\$205,083.96 (2014: US\$146,747.03) que representa el 79,8% de los ingresos por servicios prestados (2014: 70.4%). Esto representa un incremento de costos por el valor de US\$58,336.93 relacionado principalmente con el incremento de honorarios profesionales y la nómina de la Compañía.
- 2) Gastos administrativos por US\$18,832.02 (2014: US\$37,455.92) que representa el 7,3% de los ingresos por servicios prestados (2014: 17.9%). Esto representa una disminución de gastos administrativos por el valor de US\$18,623.90 relacionado principalmente con la disminución en el pago de arrendamientos.
- 3) La participación laboral de US\$5,677.19 (US\$4,049.15) que representa el 1,6% de los ingresos por servicios prestados (2014: 1.9%)
- 4) El impuesto a la renta corriente de US\$5,677.19 (2014: US\$4,221.45) que representa el 2,2% de los ingresos por servicios prestados (2014: 2.0%)

#### **F. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS DURANTE EL 2015**

La gerencia propone que las utilidades obtenidas durante el año 2015 no se repartan. Adicionalmente, recomiendo que se incremente la reserva legal a la suma de US\$2,000.00. La Junta General de Socios deberá resolver esta propuesta presentada por la Gerencia

#### **G. RECOMENDACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO**

A continuación un detalle de las estrategias y objetivos que se esperan alcanzar durante el año 2016:

- 1) Incrementar el capital social de la Compañía a la suma de US\$4,000.00
- 2) Obtener una utilidad neta de US\$20,000.00. Este objetivo se conseguirá siempre y cuando se consiga mejorar el nivel de ventas de la compañía en un año de crisis
- 3) Implementar un plan de capacitación del personal de por lo menos 50 horas por empleado durante el año 2016.

Sin más por el momento y no si antes agradecer a todas las personas que colaboraron con la compañía durante el año 2015, me suscribo

Atentamente,



Srta. Liliana Galarza  
Gerente  
BCG Business Consulting Group del Ecuador Cía. Ltda.