

**BCG BUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CÍA. LTDA.**

**INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

## **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

A los señores Socios de

### **BCGBUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CÍA. LTDA.**

A continuación se detalla mi informe de las principales actividades desarrolladas durante el año terminado el 31 de diciembre del 2013. Para una mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

- a) Ambiente económico
- b) Cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2013
- c) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
- d) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el año 2013, en el ámbito administrativo, laboral y legal
- e) Situación financiera de la compañía al cierre del año 2013 y de los resultados anuales, comparados con los del año anterior
- f) Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2013
- g) Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año

#### **A. AMBIENTE ECONOMICO**

Durante el primer semestre del año 2013, la situación económica del Ecuador reflejó una disminución significativa del crecimiento de PIB hasta alcanzar un índice del 3,7% anual. En el año 2012 el PIB ascendió al 5,1% anual. Los principales efectos que contribuyeron a la disminución del PIB se mencionan a continuación

- a) Durante el año 2013, el precio del barril de petróleo disminuyó de manera significativa durante una parte del año. Sin embargo, los precios de petróleo se recuperaron en el último semestre del año.
- b) Los niveles de endeudamiento externo (principalmente con China) se han incrementado significativamente, lo cual ha permitido al Gobierno Ecuatoriano incrementar el gasto y la inversión pública.
- c) La recaudación tributaria sigue creciendo
- d) Existe un alto nivel de gasto público principalmente en pagos al personal.
- e) Las inversiones públicas ha disminuido levemente
- f) Se emitieron reformas aduaneras que lograron estabilizar la Balanza Comercial
- g) En el último trimestre del año 2013 se inició la campaña política para la elección de dignidades seccionales.

Todos estos aspectos han influenciado de manera directa en la demanda interna de bienes y servicios. Sin embargo, el sector empresarial no ha respondido de la manera que espera el Gobierno ecuatoriano, es decir, no ha logrado satisfacer las demandas de los consumidores por lo cual se ha incrementado la inflación y la presión sobre la Balanza Comercial. Esta tendencia al parecer continuará durante el año 2014.

Por otro lado, hay que mencionar que el consumo interno se ha desacelerado gracias a medidas económicas tomadas a mediados del 2013 tendientes a controlar la liquidez (entre las que se destaca la presión fiscal sobre el sistema financiero ecuatoriano). Sin embargo este tipo de medidas no han sido suficientes para controlar la balanza comercial.

Con estos antecedentes, los expertos estiman que el año 2014 mostrará una ligera disminución del PIB. Sin embargo, la economía ecuatoriana sigue mostrando una fuerte dependencia del precio de petróleo, de un equilibrio de la balanza de pagos y de la capacidad que muestre el gobierno para obtener recursos de países amigos.

Por otro lado, el Gobierno de Rafael Correa ha anunciado que buscará la aprobación de varias leyes para regular al sector empresarial ecuatoriano. Entre las más anunciadas están las reformas laborales, las de régimen monetario, societarias y tributarias

En resumen, veremos que en el corto plazo la economía ecuatoriana se desacelerará sobre todo en el segundo semestre del 2014 y que las incertidumbres pueden prolongarse hasta los años 2015 y 2016. En este ambiente económico deberán sobrevivir las compañías competitivas, aquellas que trabajen con el sector público, las orientadas a cubrir necesidades básicas de la población y aquellas que aprendan a ser más productivas.

## **B. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2013**

A continuación mis comentarios sobre el cumplimiento de los objetivos planteados para el año terminado el 31 de diciembre del 2012:

### **1) Incremento de los ingresos de la Compañía en un 10%**

Durante el año 2013, la Compañía facturó 17.7% más ingresos que el año 2012 debido al incremento de clientes que requirieron nuestros servicios de auditoría externa.

Adicionalmente, con la llegada de las NIIF y la experiencia de nuestros socios en temas relacionados con normativa contable y tributaria, nuestra Firma se ha posicionado como una de las mejores de Quito y Cuenca.

### **2) Obtener una utilidad neta de US\$12,000.00**

Las utilidades obtenidas durante el 2013 fueron superiores a las presupuestadas. El incremento representó un 104,4% respecto del año 2012. La reestructuración de la Compañía efectuado a finales del 2012 dio sus frutos en el año 2013

### **3) Incrementar el capital social de la Compañía a la suma de US\$8,000.00**

Los socios de la compañía estuvieron de acuerdo con el incremento de capital sin embargo por descuido del asesor legal de la Compañía no se pudo efectuar el incremento de capital. Se planteará a la Junta la posibilidad de efectuar el incremento de capital durante el año 2014.

**C. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Durante al año 2013, la Junta General de Socios se reunió el 15 de abril y el 9 de diciembre del 2013. Doy fe de que se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas por la Junta General de Socios celebrada el 15 de abril y 9 de diciembre del 2013.

**D. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2013, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2013, no existieron hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal que pudieran afectar el normal desenvolvimiento de la compañía

**E. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL AÑO 2013 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO ANTERIOR**

A continuación un resumen de los balances generales de la Compañía al 31 de diciembre del 2013 y 2012:

<b>Activos:</b>	<b>2013</b>		<b>2012</b>
Efectivo y equivalentes	-	(274.55)	274.55
Deudores comerciales	85,541.48	34,980.55	50,560.93
Otras cuentas por cobrar	9,806.01	(3,742.02)	13,548.03
Activos por impuestos corrientes	4,039.80	869.70	3,170.10
Activos fijos	28,275.15	22,606.02	5,669.13
Impuestos diferidos	644.75	-	644.75
	<b>128,307.19</b>		<b>73,867.49</b>
<b>Pasivos y patrimonio</b>			
Obligaciones financieras	193.47	193.47	-
Acreedores comerciales	32,682.35	27,573.65	5,108.70
Otras cuentas por pagar	7,349.47	1,120.11	6,229.36
Impuesto a la renta por pagar	5,270.85	1,566.32	3,704.53
Obligaciones laborales	10,268.97	5,396.60	4,872.37
Jubilación patronal	2,579.00	-	2,579.00
	<b>58,344.11</b>		<b>22,493.96</b>
<b>Patrimonio</b>	69,963.08	18,589.55	51,373.53
	<b>128,307.19</b>		<b>73,867.49</b>

Los activos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Del valor total de los activos del año 2013, US\$85,541.48 corresponden a cuentas por cobrar provenientes de servicios prestados que al cierre del ejercicio quedaron pendientes de cobro. En el año 2012 los saldos pendientes de cobro ascendieron a US\$50,560.93, lo que representa un incremento de US\$34,980.55 provocado por retrasos de nuestros clientes en el pago de sus facturas.

- 2) Las otras cuentas por cobrar corresponden al crédito tributario de IVA US\$9,806.01 al cierre del 2013 (2012: US\$13,548.03) lo que representa una disminución de US\$3,742.02 provocada por un mejor aprovechamiento del crédito fiscal al trabajar con clientes que no son contribuyentes especiales.
- 3) Los activos por impuestos corrientes corresponden a retenciones en la fuente a favor de la Compañía por US\$4,039.80 al cierre del 2013 (2012: US\$3,170.10)
- 4) Los activos fijos de la Compañía ascienden a US\$28,275.15 al cierre del 2013 (2012: US\$5,669.13). El incremento de los activos fijos durante el año 2013 corresponde a la compra de un vehículo para uso de la empresa
- 5) Los activos por impuestos diferidos de la Compañía ascienden a US\$644.75 al cierre del 2013 y 2012.

Los pasivos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Del valor total de los pasivos del año 2013, US\$32,682.35 corresponden a cuentas por pagar a proveedores de bienes y servicios consumidos en el desarrollo normal de las actividades de la Compañía. En el año 2012 la compañía tuvo un saldo de cuentas por pagar a proveedores de US\$5,108.70, lo que representa un incremento de US\$27,573.65 que corresponde principalmente al pasivo generado en la compra del vehículo.
- 2) Las otras cuentas por pagar corresponden a retenciones en la fuente e IVA en ventas por US\$7,349.47 al cierre del 2013 (2012: US\$6,229.36)
- 3) Los pasivos por impuestos corrientes corresponden al impuesto a la renta por pagar por US\$5,270.85 al cierre del 2013 (2012: US\$3,704.53)
- 4) Las obligaciones laborales ascienden a US\$10,268.97 al cierre del año 2013 (2012: US\$4,872.37) lo que representa un incremento de US\$5,396.60. Este incremento corresponde a las remuneraciones del mes de diciembre que fueron canceladas en enero del 2014
- 5) La Jubilación patronal por US\$2.579 al cierre del 2013 y 2012

El patrimonio de la compañía incluye los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Capital social por US\$1.000 al cierre del 2013 y 2012
- 2) Reserva legal por US\$200 al cierre del 2013 y 2012
- 3) Resultados acumulados por US\$69,963.08 al cierre del 2013 (2012: US\$51,373.53). La variación corresponde a la utilidad generada en el año 2013.

**A continuación un resumen de los estados de resultados de la Compañía al 31 de diciembre del 2013 y 2012:**

	<b>2013</b>		<b>2012</b>
Ingresos	188,390.00	28,310.00	160,080.00
Costos y gastos	(160,318.94)	(15,296.63)	(145,022.31)
Utilidad bruta	28,071.06		15,057.69
Participación laboral	(4,210.66)	(1,952.01)	(2,258.65)
Impuesto a la renta	(5,270.85)	(1,566.31)	(3,704.54)
Utilidad neta	18,589.55		9,094.50

**Los ingresos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:**

- 1) Ingresos por servicios prestados por US\$188,390.00 durante el año 2013 (2012: US\$160,080.00), lo cual representa un incremento de US\$28,310 equivalentes al 17.7% respecto del año anterior. El incremento de los ingresos proviene principalmente de nuevos clientes que demandaron nuestros servicios profesionales

**Los costos y gastos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:**

- 1) Costos relacionados con la prestación de servicios por US\$160,318.94 durante el año 2013 (2012: US\$145,022.31), lo cual representa una disminución de US\$15,296.63 equivalentes a un incremento del 10.5% respecto del año anterior. La disminución de los gastos es el resultado del plan de reestructuración realizado en el último trimestre del año 2012 que se refleja en los resultados del año 2013
- 2) La participación laboral de US\$4,210.66 al cierre del año 2013 (2012: US\$2,258.65)
- 3) El impuesto a la renta de US\$5,270.85 al cierre del año 2013 (2012: US\$3,704.54)

**F. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS DURANTE EL 2013**

La gerencia propone que las utilidades obtenidas durante el año 2013 no sean distribuidas a los socios sino que sirvan para:

- a) Incrementar el capital social de la Compañía a la suma de US\$10,000.00,
- b) Incrementar la reserva legal a la suma de US\$2.000.00, y
- c) Acumular la diferencia en la cuenta patrimonial resultados acumulados.

La Junta General de Socios deberá resolver estas propuestas

✱

**G. RECOMENDACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO**

A continuación un detalle de las estrategias y objetivos que se esperan alcanzar durante el año 2013:

- 1) Incrementar los ingresos de la compañía en un 10%: Este incremento se conseguirá mediante la obtención de nuevos clientes para la Compañía que requieran nuestros servicios de auditoria externa.
- 2) Obtener una utilidad neta de US\$15.000: Este objetivo se conseguirá siempre y cuando se consiga mejorar el nivel de ventas de la compañía
- 3) Incrementar el capital social de la compañía a la suma de US\$10.000.00. Este incremento de capital social se lo hará capitalizando resultados acumulados.

Sin más por el momento y no si antes agradecer a todas las personas que colaboraron con la compañía durante el año 2013, me suscribo

Atentamente,



M.B.A. Jefferson Galarza Salazar  
Gerente

BCG Business consulting Group del Ecuador Cía. Ltda.