

BCG BUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECADOR CÍA. LTDA.

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

A los señores Socios de

BCG BUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CÍA. LTDA.

A continuación se detalla mi informe de las principales actividades desarrolladas durante el año terminado el 31 de diciembre del 2011. Para una mayor comprensión he resumido el presente informe en las siguientes secciones:

- a) Ambiente económico
- b) Cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2011
- c) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
- d) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el año 2011, en el ámbito administrativo, laboral y legal
- e) Situación financiera de la compañía al cierre del año 2011 y de los resultados anuales, comparados con los del año anterior
- f) Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas durante el 2011
- g) Recomendación a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente año

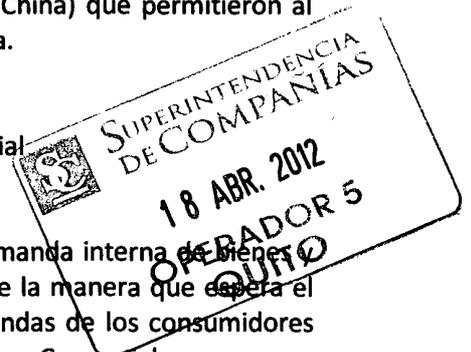
A. AMBIENTE ECONOMICO

Durante el año terminado el 31 de diciembre del 2011, la situación económica del Ecuador reflejó un crecimiento del Producto Interno Bruto del 5.8% provocado principalmente por:

- a) Los altos precios del petróleo que durante el año 2011 estuvieron bordeando los US/.100 por barril.
- b) Altos niveles de endeudamiento externo (principalmente con China) que permitieron al Gobierno del Ecuador incrementar el gasto y la inversión pública.
- c) Reducción de las tasas de desempleo hasta situarse en el 6,7%
- d) Reformas fiscales e incrementos en la recaudación tributaria
- e) Reformas aduaneras que lograron estabilizar la Balanza Comercial
- f) El anuncio del inicio la exploración y explotación minera

Todos estos aspectos han influenciado de manera directa en la demanda interna de bienes y servicios. Sin embargo, el sector empresarial no ha respondido de la manera que espera el Gobierno ecuatoriano, es decir, no ha logrado satisfacer las demandas de los consumidores por lo cual se ha incrementado la inflación y la presión sobre la Balanza Comercial.

Se espera que esta tendencia continúe durante el año 2012. El inicio de la campaña electoral sin duda alguna provocará que el Gobierno incremente el gasto público y el endeudamiento para lograr afianzarse en el poder. La inflación también continuará creciendo.



La alta popularidad del presidente nos invita a pensar de que en las elecciones a inicio del 2013 no traerá sorpresas y que seguramente continuaremos con el entorno político, económico y legal durante al menos 4 años más.

En este ambiente, los resultados de la Compañía durante el año 2011 reflejan lo siguiente:

- 1) Un incremento de sus ingresos del 16.4%;
- 2) Los costos y gastos se incrementaron en un 7.0%
- 3) Los resultados de la Compañía muestran una utilidad antes de impuestos de US/.23.107

B. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2011

A continuación mis comentarios sobre el cumplimiento de los objetivos planteados para el año terminado el 31 de diciembre del 2011:

- 1) Incremento de los ingresos de la Compañía en un 15%

Durante el año 2011, la Compañía logró facturar conseguir el objetivo planteado ya que el incremento en las ventas fue del 16.4%. Este objetivo se logró ofreciendo nuestros servicios a nuevos clientes, principalmente es temas relacionados con las NIIF.

- 2) Obtener una utilidad neta de US/.5.000

Las utilidades obtenidas durante el 2010 fueron ampliamente superados respecto del presupuesto establecido a inicios de año. Este objetivo se alcanzó atendiendo a mas clientes y manteniendo un control riguroso de los costos y gastos de la Compañía

- 3) Incrementar el capital social de la Compañía a la suma de US/.10.000

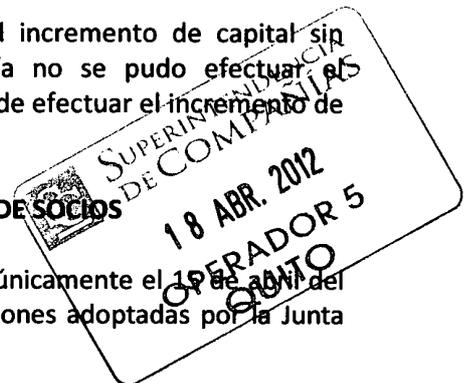
Los socios de la compañía estuvieron de acuerdo con el incremento de capital sin embargo por descuido del asesor legal de la Compañía no se pudo efectuar el incremento de capital. Se planteará a la Junta la posibilidad de efectuar el incremento de capital durante el año 2012.

C. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante al año 2011, la Junta General de Accionistas se reunió únicamente el 15 de abril del 2011. Doy fe de que se dio cumplimiento a todas las disposiciones adoptadas por la Junta General Universal de Socios celebrada el 15 de abril del 2011.

D. INFORMACION SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2011, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, no existieron hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal que pudieran afectar el normal desenvolvimiento de la compañía



E. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL AÑO 2011 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO ANTERIOR

A continuación un resumen de los balances generales de la Compañía al 31 de diciembre del 2011 y 2010:

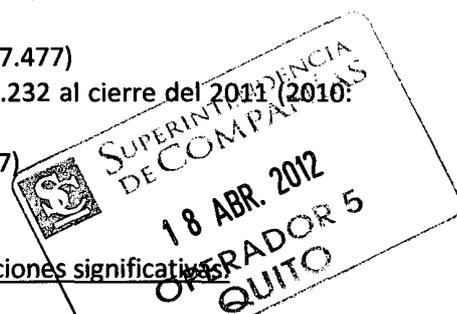
Activos:	2011		2010
Efectivo y equivalentes	283.41	(2,084.24)	2,367.65
Cuentas por cobrar	60,750.39	30,989.57	29,760.82
Crédito tributario de IVA	21,584.52	4,108.01	17,476.51
Retenciones en la fuente	4,232.12	1,125.10	3,107.02
Activos fijos	7,235.87	(1,181.18)	8,417.05
Impuestos diferidos	644.75	-	644.75
	94,731.06		61,773.80
Pasivos y patrimonio			
Cuentas por pagar	39,910.11	17,069.42	22,840.69
Impuesto a la renta por pagar	5,002.45	1,634.98	3,367.47
Participación laboral	4,960.48	2,645.95	2,314.53
Otros pasivos corrientes	-	(11,500.00)	11,500.00
Jubilación patronal	2,579.00	-	2,579.00
	52,452.04		42,601.69
Patrimonio	42,279.02	23,106.91	19,172.11
	94,731.06		61,773.80

Los activos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Del valor total de los activos, US/.60.750 corresponden a cuentas por cobrar provenientes de la venta de nuestros servicios que al cierre del ejercicio quedaron pendientes de cobro. En el año 2010 los saldos pendientes de cobro ascendieron a US/.29.761
- 2) Efectivo por US/.283 al cierre del 2011 (2010: US/.2.368)
- 3) IVA por cobrar por US/.21.585 al cierre del 2011 (2010: US/.17.477)
- 4) Retenciones en la fuente a favor de la Compañía por US/.4.232 al cierre del 2011 (2010: US/.3.107)
- 5) Activos fijos por US/.7.236 al cierre del 2011 (2010: US/.8.417)

Los pasivos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Del valor total de los pasivos, US/.39.910 corresponden a cuentas por pagar a proveedores provenientes de la compra de bienes y servicios durante los últimos meses del 2011. En el año 2010 la compañía tuvo un saldo de cuentas por pagar a proveedores de US/.22.841.
- 2) Impuesto a la renta por pagar por US/.5.002 al cierre del 2011 (2010: US/.3.367)
- 3) Participación laboral por pagar por US/.4.960 al cierre del 2011 (2010: US/.2.314)
- 4) Otros pasivos por US/.0 al cierre del 2011 (2010: US/.11.500)
- 5) Jubilación patronal por US/.2.579 al cierre del 2011 (2010: US/.2.579)



El patrimonio de la compañía incluye los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Capital social por US/.1.000 al cierre del 2011 (2010: US/.1,000)
- 2) Reserva legal por US/.200 al cierre del 2011 (2010: US/.200)
- 3) Resultados acumulados por US/.41.079 al cierre del 2011 (2010: US/.17.972)

A continuación un resumen de los estados de resultados de la Compañía al 31 de diciembre del 2011 y 2010:

	2011	2010	2010
Ingresos	205,406.00	28,955.00	176,451.00
Costos y gastos	(172,336.16)	(11,315.39)	(161,020.77)
Utilidad bruta	33,069.84		15,430.23
Participación laboral	(4,960.48)	(2,645.95)	(2,314.53)
Impuesto a la renta	(5,002.45)	(1,634.98)	(3,367.47)
Utilidad neta	23,106.91		9,748.23

Los ingresos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Venta de servicios por US/.205.406 durante el año 2011 (2010: US/.176.451), lo cual representa un crecimiento del 16.4% respecto del año anterior

Los costos y gastos de la compañía incluyen los siguientes rubros y variaciones significativas:

- 1) Costos relacionados con la prestación de servicios por US/.172,336 durante el año 2011 (2010: US/.161.021), lo cual representa un decrecimiento del 7% respecto del año anterior
- 2) La participación laboral y el impuesto a la renta del año 2011

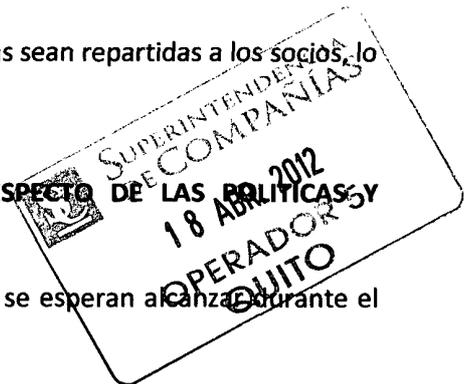
F. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS DURANTE EL 2011

La gerencia general propone que el 50% las utilidades retenidas sean repartidas a los socios, lo cual deberá ser aprobado por la Junta General de Socios

G. RECOMENDACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS RESPECTO DE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO

A continuación un detalle de las estrategias y objetivos que se esperan alcanzar durante el año 2011:

- 1) Incrementar los ingresos de la compañía en un 10%: Este incremento se conseguirá mediante la obtención de nuevos clientes para la Compañía, en especial en temas relacionados con las NIIF.



- 2) **Obtener una utilidad neta de US/.15.000:** Este objetivo se conseguirá siempre y cuando se consiga mejorar el nivel de ventas de la compañía
- 3) **Incrementar el capital social de la compañía a la suma de US/.10.000:** Este incremento de capital social se lo hará capitalizando resultados acumulados.

Sin más por el momento y no si antes agradecer a todas las personas que colaboraron con la compañía durante el año 2011, me suscribo

Atentamente,



M.B.A. Jefferson Galarza Salazar
Gerente General
BCG Business consulting Group del Ecuador Cía. Ltda.

