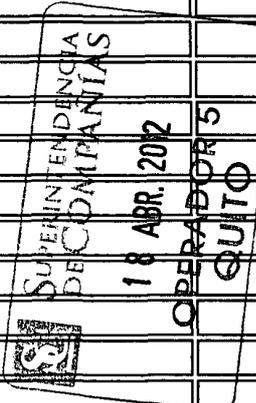


		RAZÓN SOCIAL	BCGBUSINESS CONSULTING GROUP DEL ECUADOR CIA. LTDA.
		DIRECCIÓN	FRANCISCO SALAZAR E10-37 Y TAMAYO
		EXPEDIENTE	87738
		RUC	1791432525001
		AÑO	2011
		FORMULARIO	SC.NIIF.87738.2011.1
		NÚMERO DE INGRESO	12949
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO			
			SALDOS BALANCE (En US\$)
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAM		95	-2.084,24
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		9501	-394,79
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		950101	167.690,03
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		95010101	167.690,03
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		95010102	
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar		95010103	
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		95010104	
Otros cobros por actividades de operación		95010105	
CLASES DE PAGOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		950102	-162.766,83
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		95010201	-94.174,28
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		95010202	
Pagos a y por cuenta de los empleados		95010203	-68.592,55
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		95010204	
Otros pagos por actividades de operación		95010205	
Dividendos pagados		950103	
Dividendos recibidos		950104	
Intereses pagados		950105	-825,42
Intereses recibidos		950106	
Impuestos a las ganancias pagados		950107	-4.492,57
Otras entradas (salidas) de efectivo		950108	
FLUJOS DE EFECTIVOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		9502	-1.689,45
Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios		950201	
Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control		950202	
Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras		950203	
Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades		950204	
Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades		950205	
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		950206	
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		950207	
Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo		950208	
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo		950209	-1.689,45
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		950210	
Compras de activos intangibles		950211	
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		950212	
Compras de otros activos a largo plazo		950213	

Importes procedentes de subvenciones del gobierno	950214	
Anticipos de efectivo efectuados a terceros	950215	
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	950216	
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	950217	
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	950218	
Dividendos recibidos	950219	
Intereses recibidos	950220	
Otras entradas (salidas) de efectivo	950221	
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	9503	0,00
Aporte en efectivo por aumento de capital	950301	
Financiamiento por emisión de títulos valores	950302	
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	950303	
Financiación por préstamos a largo plazo	950304	
Pagos de préstamos	950305	
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	950306	
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	950307	
Dividendos pagados	950308	
Intereses recibidos	950309	
Otras entradas (salidas) de efectivo	950310	
EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	9504	0,00
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	950401	
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	9505	-2.084,24
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	9506	2.367,65
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	9507	283,41
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	96	33.069,84
AJUSTE POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO	97	-17.092,30
Ajustes por gasto de depreciación y amortización	9701	2.870,63
Ajustes por gastos por deterioro (reversiones por deterioro) reconocidas en los resultados del perio	9702	
Pérdida (ganancia) de moneda extranjera no realizada	9703	
Pérdidas en cambio de moneda extranjera	9704	
Ajustes por gastos en provisiones	9705	
Ajuste por participaciones no controladoras	9706	
Ajuste por pagos basados en acciones	9707	
Ajustes por ganancias (pérdidas) en valor razonable	9708	
Ajustes por gasto por impuesto a la renta	9709	-5.002,45
Ajustes por gasto por participación trabajadores	9710	-4.960,48
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	9711	-10.000,00
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS	98	-16.372,33
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar clientes	9801	-30.989,57
(Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar	9802	-4.108,01
(Incremento) disminución en anticipos de proveedores	9803	
(Incremento) disminución en inventarios	9804	
(Incremento) disminución en otros activos	9805	-1.125,10



 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

 18 ABR. 2012

 OPERADOR 5

 QUITO

Incremento (disminución) en cuentas por-pagar comerciales	9806	6.459,12
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	9807	2.820,96
Incremento (disminución) en beneficios empleados	9808	10.435,29
Incremento (disminución) en anticipos de clientes	9809	
Incremento (disminución) en otros pasivos	9810	134,98
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	9820	-394,79

DECLARO QUE LOS DATOS QUE CONSTAN EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS SON EXACTOS Y VERDADEROS.
 LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN ELABORADOS BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIC 1, PÁRRAFO 16)



FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL
 NOMBRE: GALARZA SALAZAR JEFFERSON STALIN
 CI/RUC: 1710439561



FIRMA DEL CONTADOR
 NOMBRE: GALARZA SALAZAR JENNY MARGOTH
 CI/RUC: 1710783042

