



Asesoramiento Técnico Integral

Quito, 30 de Marzo del 2007.

Señores

Accionistas de la Compañía

MODULARES PARA LA CONSTRUCCION-MODUCON Cía. Ltda.

Presente

87693

De mis consideraciones:

En atención a mis deberes como Gerente General de la Compañía, en desempeño de sus funciones, consecuentemente su administrador, por la presente tengo a bien elevar a su conocimiento y consideración, y para su posterior resolución de la Junta General de Accionistas, en el siguiente Informe de Administración, laborales y Gestión, por el ejercicio Económico del año 2006.

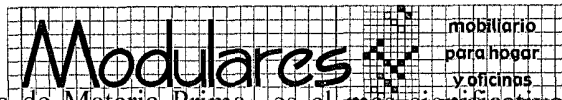
PRIMERO.-Situación del País: Iniciamos el año con cierta incertidumbre por las elecciones de presidente, debido a que no sabíamos que rumbo iba a tomar la medidas económicas adoptadas por los nuevos gobernantes. Sin embargo la estructura firme que la empresa adopto todos estos años nos ha permitido seguir adelante superando los desniveles de las medidas políticas, económicas y sociales de los actuales autoridades.

SEGUNDO.-Situación General de la Compañía: La empresa esta inmersa en un programa de mejoramiento continuo de Calidad y Productividad. Este proceso nos a permitido conocer herramientas básicas para el mejoramiento de la empresa de acuerdo a una metodología para el desarrollo de proyectos de mejora. Así en el área contable se optimizó la utilización de un sistema de información contable como también se creo el departamento de recursos humanos el mismo que velara por el buen desempeño y atención a los empleados.

La empresa incurrió en una serie de revisiones mediante el DUE DILIGENCE con el cual se pudo actualizar los documentos y organizar la información societaria, laboral y tributaria, Se organizo el libro de accionistas en el cual se hizo constar que la empresa esta constituida por dos socios Arq. Oscar López, Arq. Juan Trujillo con acciones en las siguientes proporciones: 50% y 50% respectivamente.

Moducon Cía. Ltda. Actualmente dispone de 27 empleados a tiempo completo, lo q demuestra un relativo crecimiento en el aspecto laboral cubriendo áreas estrictamente necesarias dentro de los diferentes departamentos de la empresa.

TERCERO.-Situación Económica Financiera y análisis de Resultados: El ejercicio económico del año 2006 registro como ingresos la cantidad de \$339033.43 que en promedio mensual fue de \$28.252,79 y como costos de producción 234.653,61 que corresponde al 69.21% de la ventas totales, dando como resultado la utilidad bruta de \$104.379,82. Los gastos de ventas \$48.455,89, los administrativos 43.481,20 y los financieros 982,73; lo que significo una utilidad neta de \$11460,00 correspondiente al 3.38% del total de ventas, al 31 de diciembre del 2006.



El rubro Inventarios de Materia Prima es el más significativo del costo de producción correspondiéndole el 61.29%; a la mano de obra el 15.53% y los costos indirectos el 23.18% restante.

A los gastos de venta le corresponde el 14.38% del total de ventas, los de administración el 12.83% y los financieros al 0.29%.

CUARTO.-Conclusiones y Recomendaciones: Si bien los resultados del ejercicio económico no son los esperados, hay que mencionar la cimentación que ha tenido la empresa durante todos estos años. Dentro del organigrama estructural de la empresa se han clarificado las funciones del personal, se ha mejorado el clima laboral y la empresa esta capacitada tanto en producción como en ventas para una mejor introducción en el mercado con los consecuentes logros a mediano plazo.

Par el ejercicio 2007 la administración se ha propuesto intensificar su gestión, armando equipos de trabajo para ventas de muebles modulares tanto de oficina como de hogar con el propósito de utilizar al máximo su capacidad instalada en la fábrica.

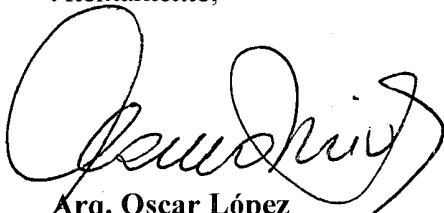
Una de las metas en el plan estratégico está lograr una mayor rentabilidad de la empresa, para esto se cuenta con dos objetivos los cuales son: Elaborar un Plan de marketing adecuado, realizar un estudio pormenorizado de costos de producción.

Con respecto al recurso humano, la empresa esta altamente calificada para cualquier trabajo en cualquier ámbito, hemos dado seguridad al personal con sueldos competitivos, logrando de esta manera incluso la rotación de funciones, si es el caso para asegurar el eficiente desempeño de todas las áreas.

El Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2006 se hallan a su entera disposición en las oficinas de la compañía.

Sin otro particular, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,



Arq. Oscar López
GERENTE GENERAL
MODUCON Cía. Ltda.