

Quito, 29 de Marzo del 2011

Señores

Accionistas de la Compañía

MODULARES PARA LA CONSTRUCCION – MODUCON CIA.LTDA.

Atención: Arq. Juan Trujillo, Presidente.

Presente,

De mis consideraciones:

En atención a mis deberes como Gerente General de la Compañía, en desempeño de mis funciones, consecuentemente su administrador, por la presente tengo bien elevar a su conocimiento y consideración, y para su posterior resolución de la Junta General de Accionistas, el siguiente Informe de Administración, laboral y de Gestión, correspondiente al ejercicio Económico del año 2010.

PRIMERO.- Situación del País: Iniciamos el año 2010, con una situación en general estable debido a que el gobierno no ha alterado mayormente políticas económicas que alteren el negocio que como empresa tenemos. Sin embargo la estructura firme que la empresa adoptó con el sistema de gestión de la calidad ISO 9001 en estos últimos años nos ha permitido seguir adelante, superando desniveles de las medidas políticas, económicas y sociales de las actuales autoridades.

SEGUNDO.- Situación General de la Compañía: La empresa está inmersa en un programa de mejoramiento continuo denominado Sistema de Gestión de la Calidad. Este proceso nos ha permitido conocer herramientas necesarias para el mejoramiento continuo de la empresa de acuerdo a la metodología basada en la Norma ISO 9001:2008, la cual se ha implementado incorporando acciones preventivas, correctivas y proyectos de mejora. Así en toda la empresa en el mes de abril del año 2010, se migró la información de la norma ISO 9001: 2004 a la actualmente en vigencia y que se refiere a la 2008.

Moducon Cía.Ltda. , actualmente dispone de 32 empleados a tiempo completo, lo que demuestra un relativo crecimiento en el aspecto laboral cubriendo áreas estrictamente necesarias dentro de los diferentes departamentos de la empresa.

TERCERO.- Situación Económica Financiera y análisis de Resultados: El Ejercicio económico del año 2010 está basado en ingresos operacionales por ventas de productos terminados. A su vez se considera en los costos de producción la materia prima, la mano de obra directa y los valores por concepto del pago al IESS y provisiones. Dentro del análisis financiero se consideran los costos indirectos y los gastos de instalación. Un rubro muy importante son los gastos de ventas y



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Juan Trujillo".

administrativos. El balance de resultados detalla por parte del área contable los valores arriba mencionados.

CUARTO.- Conclusiones y Recomendaciones: Si bien los resultados del ejercicio económico no son los esperados, hay que mencionar la cimentación que ha tenido la empresa durante estos últimos años. El balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2010, se hallan a su entera disposición en las oficinas de la compañía, los mismos que ha sido elaborado bajo conceptos financieros y contables por parte del profesional contable encargado en llevar en orden el área contable y financiera de la empresa.

Dentro del organigrama estructural de la empresa se han clarificado funciones del personal, se ha mejorado el clima laboral, y la empresa actualmente está capacitada tanto en producción como en ventas, para una mejor introducción de los productos, en el mercado, con los consecuentes logros a mediano plazo. La empresa está altamente calificada para cualquier trabajo en cualquier ámbito relacionado con la madera y la arquitectura de interiores.

Esta dirección ha velado por mantener un muy buen ambiente laboral, liderando el equipo de la empresa en un sentido ecuánime y transparente. Hemos provisto de pagos con sueldos competitivos y a tiempo, logrando una estabilidad importante por parte del personal de la empresa, que en algunos casos ya colaboran por años.

Para el ejercicio 2011 la administración se ha propuesto intensificar su gestión, empoderando a cada trabajador como parte de la compañía para que su labor diaria sea productiva, acorde con la exigencia del mercado y del sistema de gestión que la empresa viene implementando.

Una de las metas del plan estratégico está en lograr una mayor rentabilidad de la empresa, para eso se han propuesto objetivos alcanzables en los cuales se da importancia al cumplimiento de los cupos de ventas y la revisión de los precios de los productos.

Como conclusión general, ésta gerencia junto con el equipo que conforma Moducon ha generado valor a la empresa a través del desarrollo y permanencia en el mercado. Ha diseñado constantemente una adecuada estrategia empresarial, fijando objetivos de corto y largo plazo, monitoreando su cumplimiento.

Constantemente se ha permanecido en búsqueda de nuevas oportunidades de negocios, acompañando directamente el proceso comercial y sus resultados.

Se ha replanteado el local comercial con nuevas líneas de productos y la búsqueda permanente de nuevos procesos industriales que puede adoptar la compañía.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "Quin".

La empresa ha procurado siempre administrar eficientemente los recursos financieros y materiales, incorporando enfoques y métodos de administración moderna tales como es la TOC y la teoría de restricciones, para lo cual y durante 7 meses en sesiones mensuales se ha aprovechado la asistencia a capacitaciones de alto nivel al respecto.

Como gerente general he representado a la empresa dentro del Gremio de la Pequeña Industria Maderera, en conferencias, foros y principalmente dentro de la red de industrias madereras.

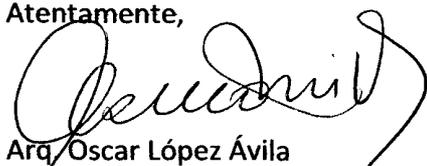
Una recomendación muy importante es la de involucrar a la empresa en la formalidad sustentable de una administración moderna bajo criterios de una gobernanza corporativa, considerando que en los años futuros se incorporarán hijos e hijas, familiares y allegados a la empresa. El Buen Gobierno Corporativo más que un Reglamento Directivo es un instrumento que permite prevenir conflictos de sus socios y accionistas, y que le permite articular de forma razonable y eficiente el conjunto de intereses difusos y muchas veces contrapuestos que defienden las partes interesadas en la empresa.

Otra recomendación muy importante es la de realizar en el año 2011, una auditoría contable y financiera correspondiente a los años 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010.

No es que hemos llegado a la meta todavía, pero una cosa si estoy seguro, que todos los diez y siete años que cumpliremos en el mes de junio próximo, servirán de plataforma para lograr resultados altamente positivos en los próximos meses, producto de un intenso trajinar dentro de la empresa.

Sin otro particular, me suscribo de usted reiterando mis altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,



Arq. Oscar López Ávila

Gerente General, Moducon Cía. Ltda.

