



Quito, 15 de Abril de 2.014

Señores

ACCIONISTAS

FARMAPACK CÍA. LTDA.

Ciudad.

De mis consideraciones:

Me permito poner a consideración de Ustedes el INFORME DE GERENCIA del año ejercicio fiscal 2.013.

Al 1º de Enero de 2.013, se concretó el proyecto de transición de nuestra división IN HOUSE a manos de nuestro cliente Leterago del Ecuador S.A. Al tratarse de una división importante, éste hecho generó un trascendental decremento en los niveles de venta de servicios de Acondicionamiento durante el año 2.013.

Sumado a éste evento, durante el año, hemos tenido los siguientes hechos notables.

- 1.- La cesación de actividades del servicio IN HOUSE, implicó la necesaria salida y posterior liquidación, de 46 personas que formaban parte del equipo, a fin de nivelar nuestros gastos. La venta de los equipos de la división, proporcionó la mayor parte de los recursos necesarios para liquidar el personal saliente.
- 2.- Sabíamos que era una circunstancia durísima de afrontar ya que la división cesada representaba casi el 60% de los ingresos de la Compañía. Para ello, tuvimos que emprender en un recorte agresivo de gastos y costos en nuestra operación, sin que ellos lleguen a representar una afectación a nuestros estándares de calidad. La eficiencia y productividad se convirtieron en nuestro principal objetivo.
- 3.- Paralelamente, emprendimos en un reforzamiento de nuestras relaciones comerciales con el resto de clientes cautivos en las operaciones de Acondicionamiento e impulsamos el crecimiento de nuestra división de almacenamiento, logrando acercamientos importantes con nuevos clientes

en ésta actividad. Todo esto encaminado a lograr mayores ingresos que nos permitan equilibrar nuestra operación.

4.- En el año 2.013 también enfrentamos otro duro golpe producto de un cambio de políticas internas de los Laboratorios Farmacéuticos, quienes redujeron sus presupuestos encaminados al expendio de Muestra Médicas y campañas promocionales. Esto representó una afectación a nuestros ingresos, por dichos rubros, en un 20%.

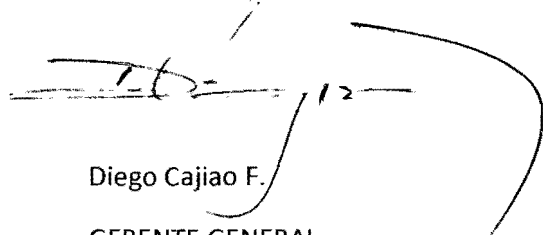
Con estos eventos altamente adversos, nuestra utilidad del año 2.013 disminuyó en 72% respecto de la registrada en el año 2.012.

5.- Culminamos con éxito la implementación de nuestro Reglamento interno de Seguridad y Salud Ocupacional, proceso que se inició a mediados del 2.012.

6.- Para éste año 2.014, iniciaremos los preparativos para la calificación obligatoria de Buenas Prácticas de Almacenamiento y Distribución de Medicamentos. Para ello, se invertirá en varias adecuaciones de infraestructura, necesarias para lograr la calificación que aspiramos. Los pormenores y detalles de la inversión han sido presentadas ya a los accionistas. Estimamos que los trabajos de adecuación de nuestras instalaciones concluyan satisfactoriamente para finales de año.

La actividad de nuestra empresa, por desenvolverse en un mercado extremadamente cerrado, debido a políticas estatales encaminadas a reducir el acondicionamiento de productos farmacéuticos fuera de la planta de fabricación de los mismos, enfrenta retos diarios en un entorno evidentemente adverso. Sin embargo de ello, persistiremos en nuestro afán de afianzar las relaciones comerciales con nuestros actuales y nuevos clientes, fieles a nuestros estándares de calidad, pilares principales de nuestra actividad y elementos fundamentales del prestigio de Farmapack Cía. Ltda.

Atentamente,



Diego Cajiao F.

GERENTE GENERAL

FARMAPACK CÍA. LTDA.