

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL  
DE "IRIARCO S.A."  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018**

Quito DM. 24 de Marzo de 2019

Señores miembros de la Honorable Junta de Accionistas, me permito presentar el informe correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018

**1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO**

Uno de los objetivos previstos han sido la mejora de ingresos, los mismos que no ha sido posible cumplir, las ventas han tenido un decremento del 6% con relación al año 2017 y a pesar de gestiones gerenciales no hemos logrado de nuestros prominentes clientes, la renovación y de contratos u aprobación de nuevos, uno de los ingresos destacados y constantes en el año han sido la Empresa CNEL, a quien entregamos servicios permanentes, pero no tenemos cumplimiento en los pagos en tiempos comprometidos y por ende repercute en la merma de liquidez, para el cumplimiento de obligaciones de la actividad operacional, a pesar de haber controlado los gastos que han disminuido en 8% con relación al año inmediato anterior.

Sin embargo, de la realidad financiera manifestada he realizado acercamientos con nuevos clientes para la consecución de micros, macros y mega proyectos que, sin lugar a dudas, al cristalizarlos, cambiaríamos el esquema financiero de la compañía.

**2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS. -**

Todas las resoluciones y disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas de la compañía, fueron cumplidas a cabalidad.

**3. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS TRASCENDENTALES PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018 EN LA PARTE ADMINISTRATIVA, LABORAL, TRIBUTARIA Y LEGAL.-**

En la parte administrativa y operativa, hemos logrado llevar los libros contables en un sistema mecanizado, software contable que permite un registro de las transacciones contables, pero no es el óptimo para nuestras necesidades, razón por la cual nos

encontramos en proceso de cambios para la adquisición de un software contable que esté al alcance de nuestras necesidades herramienta indispensable para el área financiera.

Se han realizado diligencias para impulsar nuestros servicios y bienes a nuevos nichos de mercado así como incrementar la venta de productos Hendrix con una excelente acogida a cristalizar en corto y mediano plazo. Para 2019.

He procedido a efectuar contrataciones de personal de alto perfil profesional para una reingeniería administrativa financiera que es necesario llevar a cabo, y es así como hoy cuento con el apoyo de un asesor Administrativo y Financiero.

La Vacante de Contador no se ha llenado a cambio he contratado los servicios profesionales externos para supervisión control y legalización de documentación de orden contable, con un profesional de profesión Doctor en contabilidad y auditoría y quien tiene estudios de 3ero y 4to nivel con experiencia comprobada.

También he contratados los servicios en relación de dependencia para la Gerencia Administrativa con un profesional de altos estudios superiores, experto en el área de administración de procesos y reingeniería.

En la parte laboral, la compañía ha sido responsable en estar al día con las obligaciones que se derivan de la contratación del personal bajo relación de dependencia, teniendo legalizados contratos ante el Ministerio de Relaciones Laborales y afiliaciones al IESS, con el pago respectivo al día.

En el aspecto tributario, se ha cumplido con las obligaciones que se derivan de la actividad económica a la que nos dedicamos, se encuentra al día en la presentación de declaraciones y su pago de los impuestos que por ley deben ser cancelados al SRI, en calidad de agentes de recepción y percepción.

En la parte legal se sigue contando con la participación de un profesional que nos da el soporte que se requiere en materia jurídica y documentación legal que se requiere para complementar el manejo integral de la compañía.

#### **4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2018 Y DE LOS RESULTADOS ANUALES OBTENIDOS.-**

Los resultados al final del ejercicio económico 2018 en el Estado de situación financiera que están sometidos a la revisión del auditor externo son:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
<i>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</i>	1,633,040.45	1,305,502
 <i>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</i>	 218,945.18	 109,164
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>1,851,985.63</u></b>	<b><u>1,414,666</u></b>
<b>PASIVOS</b>		
<i>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</i>	1,432,168.23	973,464
<i>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</i>	<b>84,532.91</b>	<b>149,561</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b><u>1,516,701.14</u></b>	<b><u>1,123,025</u></b>
 <b>PATRIMONIO NETO</b>		
<i>TOTAL DEL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</i>	335,284.49	291,641
 <b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>1,851,985.63</u></b>	<b><u>1,414,666</u></b>

Los resultados al final del ejercicio económico 2018 en el Estado de Resultados Integral son:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		
Venta de Bienes y Servicios	2,096,003.23	2,230,675
Costo de Ventas	(1,272,830.78)	(1,575,586)
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>823,172.45</b>	<b>655,089</b>
 TOTAL GASTOS GENERALES	 (723,340.54)	 (816,159)
<b>UTILIDAD / PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	<b>99,831.91</b>	<b>(161,070)</b>
 <b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION DE EMPLEADOS EN LAS UTILIDADES E IMPUESTO A LA RENTA</b>	 <b>99,831.91</b>	 <b>(161,070)</b>
Participación de Empleados en las Utilidades 15%	14,974.79	-
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>84,857.12</b>	<b>(161,070)</b>
Impuesto a la Renta	36,263.99	19,293
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>48,593.14</b>	<b>(180,363)</b>
 <b>(ORI) OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>		
Ganancias actuariales en jubilación	-	-
Pérdida actuarial en desahucio	(4,948.85)	-
<b>RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO</b>	<b><u>43,644.29</u></b>	<b><u>(180,363)</u></b>

5. **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2018** Se sugiere que las utilidades del ejercicio económico que ascienden a \$USD 48.593.14 se destinen a la Cuenta Resultados Acumulados, para lograr incrementar el patrimonio de los accionistas.

6. **RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO (DEL AÑO SIGUIENTE).**

Mis recomendaciones son de que se realice la reingeniería de procesos administrativos y financieros que sin lugar a dudas tendremos que desprendernos de recursos para invertir y obtener el retorno de la inversión.

Seguir con la persecución de apertura de nuevos nichos de mercado a nivel país

Finalmente aprovecho la oportunidad para agradecer a Ustedes por la confianza depositada en mi persona

Atentamente,



**Ing. Paco Borja Colina**  
**GERENTE GENERAL**