

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Marzo 30 de 2007

Señores accionistas:

Cúmpleme presentar a ustedes el Informe de las actividades tanto internas como externas desarrolladas durante el año 2006, en mi calidad de Gerente General de la empresa GENEBASER S.A. Comentaré primero la situación económica-política en cuyo entorno hemos debido realizar nuestra actividad:

#### **COYUNTURA ELECTORAL.- DESCONFIANZA.-**

El 2006 fue un año difícil para Ecuador, por dos razones fundamentales: En primer lugar, los factores exógenos que ayudaron a la economía ecuatoriana a crecer en los últimos años, al parecer han cambiado su tendencia favorable y cuando esta tendencia se mantuvo, lastimosamente el país la desaprovechó. Por otro lado, los niveles de confianza, tan importantes dentro de una economía, se han reducido en los últimos meses, lo que de continuar implicaría un menor nivel de inversión y consumo y por ende menor crecimiento económico. No ha habido la condición necesaria que es la confianza por la inestabilidad política, debido al proceso electoral, por eso hemos vivido las consecuencias de la desconfianza de diferentes agentes. Por ejemplo, se vertieron declaraciones que produjeron claras señales de inestabilidad y produjo la reducción en el ritmo de crecimiento de los depósitos bancarios y la salida de depósitos de largo a corto plazo y en el plano internacional, la caída en los precios de nuestra deuda. Aumento del riesgo país que en este año se había reducido a niveles por debajo de 500 puntos, pero que subió rápidamente superando los 600 puntos. El aumento del riesgo país implica tener una peor imagen en el exterior, eso hace que inversionistas extranjeros no se interesen en ingresar al país o que para hacerlo esperen un retorno por su inversión que el país no puede ofrecer.

Los factores exógenos tuvieron una alta incidencia sobre el desenvolvimiento económico de un país. En este sentido, variables como el precio del petróleo, el crecimiento de la economía mundial y las tasas de interés internacionales tienen un importante impacto en el Ecuador. Lamentablemente, el país no aprovechó de forma óptima la favorable situación de dichas variables en los últimos años. El alto precio del petróleo no trajo mayores beneficios para el país porque paralelamente se incrementaron los precios de los combustibles así como su consumo, lo que obligó a destinar ingentes recursos a la importación y a los subsidios que mantiene el gobierno.

José María Ayora N 39-151 y Vicente Cárdenas  
 PBX: 2433-683 FAX: 2454416  
 EMAIL: [info@genebaser.com](mailto:info@genebaser.com)  
 Quito - Ecuador

*José María Ayora*

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Los recursos restantes de la renta petrolera se esfumaron entre preasignaciones y gasto improductivo que creció desproporcionadamente, por tanto no se los usó para mejorar la capacidad productiva del país o para reducir la dependencia del Ecuador ante las variaciones del precio del crudo. Ahora, cuando la economía ecuatoriana y los ingresos públicos son más dependientes del precio del petróleo, éste comienza a disminuir. Desde inicios de julio de 2006, cuando el precio del crudo ecuatoriano se ubicó en un récord de \$61,3 la tendencia creciente del precio internacional del petróleo cambió, actualmente se cotiza en alrededor de \$35. Esa situación debe preocupar ya que el efecto neto para nuestro país de la reducción en un dólar del precio del petróleo es de \$90 millones menos.

Por otro lado, los análisis económicos sobre la situación mundial concuerdan en que la economía se desacelerará en 2007 después de tres años de crecimiento históricamente alto. Se estima que la economía global crecerá tan sólo alrededor de 3% en 2007, cuando en 2006 fue de 4%. Tal situación hará sin duda, que el crecimiento de nuestras exportaciones también se vea afectado, lo que sumado a no firmar el TLC con EE.UU. hace que el futuro a mediano plazo del sector exportador nacional sea incierto, pues se habrá perdido la oportunidad de acceder al mercado más grande del mundo de una forma permanente y cuando las condiciones eran favorables para aquello.

Finalmente, tampoco se aprovechó en 2006 la pasada situación de tasas de interés mundiales bajas (con excepción de la recompra parcial de Bonos Global 12) para una reestructuración de la deuda externa a partir de la emisión de bonos soberanos de bajo costo que permitan retirar del mercado los más caros. Mientras en 2003 la tasa de interés de los fondos federales de EE.UU fue de 1%, en el 2006 fue de 5,25%, lo cual ha empujado al alza las tasas de interés de todo mundo, esto junto con el alto riesgo país de Ecuador hace que sea complejo concretar una reestructuración de deuda via recompra.

## **LOS PRIMEROS SINTOMAS DE INCERTIDUMBRE**

Es bien conocido que la estabilidad es una condición necesaria pero no suficiente para generar crecimiento económico. En Ecuador esa afirmación se ha cumplido en los últimos años. Se debe reconocer que después de la dolarización se ha presentado una estabilización de precios, una recuperación del sistema financiero y en general un ambiente que ha permitido la creación de riqueza. Sin embargo, tal estabilidad no ha sido suficiente para que la economía se desarrolle de manera importante, y por ende no se ha avanzado mucho en temas como el aumento de competitividad y reducción de la pobreza por falta de cambios económicos estructurales. No obstante, la estabilidad sigue siendo muy importante como condición para el desarrollo económico. Por tanto, se debe observar con preocupación los acontecimientos ocurridos en las últimas semanas del año 2006 y sus repercusiones en algunas variables económicas.

José María Ayora N 39-151 y Vicente Cárdenas  
PBX: 2433-683 FAX: 2454416  
EMAIL: [info@genebaser.com](mailto:info@genebaser.com)  
Quito – Ecuador

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Para empezar, la confianza empresarial tuvo un retroceso evidente durante noviembre y diciembre pasados, según información del BCE, lo que fue corroborado por el índice de confianza empresarial elaborado por Deloitte and Touch para los mismos meses. La reducción de la confianza empresarial es una señal negativa para la economía nacional, ya que implica menor inversión y menor generación de empleo y riqueza, situación que ha sido demostrada empíricamente a través de la relación existente entre el ciclo económico y la confianza empresarial.

Dentro del sistema financiero también se notó cierta incertidumbre. Por ejemplo, la tasa de crecimiento de los depósitos a plazo fijo sufrió cambios hacia la baja: fue -1.3% en octubre y apenas 0,2% en noviembre, cuando la tasa promedio durante el año fue 0,6%. La tasa de interés máxima convencional también aumentó y para enero de 2007 se ubica un 14,79, el valor más alto en 32 meses.

En el ámbito internacional la imagen de Ecuador se ha deteriorado. El indicador más coyuntural, el riesgo país EMBI, ha aumentado considerablemente: ha alcanzado niveles superiores a los 940 puntos en los primeros días de enero, lo cual es preocupante ya que implica un creciente costo de financiamiento para el sector público y privado del país y nos aleja aún más de los niveles de la región que, en promedio, apenas superan los 100 puntos.

## **POLITICA FISCAL**

La estimación de crecimiento del BCE para el año 2007 es menor que la correspondiente al 2006 y se ubica en 3,5%, lo que registra desaceleración en la mayoría de sectores y donde se debe destacar un decrecimiento de 0,1% del sector explotación de minas y canteras. Además, según la información de las cuentas nacionales trimestrales, el BCE señaló que el último trimestre de 2006 la variación del PIB será de -0,22% y -0,12% respectivamente, lo que ya es un indicio preocupante para la economía real.

A eso se suma el actual ambiente de incertidumbre política y económica generado por la posesión del nuevo Gobierno y la conformación de la Asamblea Constituyente. Preocupa en especial la política fiscal, en la que el nuevo ministro de Economía deberá empezar por cumplir con atrasos pendientes por más de \$700 millones, plasmar los ofrecimientos de campaña en relación al aumento del bono de desarrollo humano y de la vivienda, el incremento de subsidios, las reformas tributarias y en general, la política de gasto expansivo. Situación que puede poner en serio riesgo la estabilidad fiscal y, por ende, la estabilidad de la economía y seguramente necesitará de un uso intensivo de los recursos petroleros extraordinarios, lo cual sin duda hará que la política fiscal sea extremadamente dependiente del precio del petróleo y por ello muy vulnerable ante sus cambios.

José María Ayora N 39-151 y Vicente Cárdenas  
PBX: 2433-683 FAX: 2454416  
EMAIL: [info@genebaser.com](mailto:info@genebaser.com)  
Quito - Ecuador

*2007*

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Por otro lado, las acciones en relación a la deuda externa pública también preocupan, no únicamente por el aumento de la percepción de riesgo del país, sino principalmente porque una moratoria de deuda implicará el cierre de las fuentes de financiamiento externas y por esto una fragilidad enorme de las cuentas fiscales ante necesidades de recursos.

El 2007 se presenta entonces como un año complejo para la economía nacional: los factores exógenos parecen no ser muy favorables y las políticas tomadas por la nueva administración gubernamental serán trascendentales para paliar o agravar la situación.

#### **DEUDA EXTERNA DEL 2006**

El pago de intereses de la deuda externa en 2006 fue de unos \$763 millones, \$301 millones, 40%, corresponden al BID, Banco Mundial, CAF, FLAR, Gobierno y Club de París. Por los Bonos Globales a diferentes plazos se pagaron \$454 millones, al recomprar parte de los global 12 se reducirá este valor.

#### **EL PRECIO DEL PETROLEO:**

La tendencia de precios internacionales del crudo se mantuvo al alza y no dio señales de modificarse en el corto plazo. A finales de abril e inicios de mayo, el barril de petróleo bordeó los \$75 como reflejo de un complejo escenario petrolero mundial. Entre los determinantes de los precios se encuentran las expectativas de posibles complicaciones en la oferta internacional de crudo y la demanda sostenida de combustibles a escala mundial que presiona sobre los precios. No deja de ser irónico que mientras el precio internacional del petróleo mantiene los niveles más altos de la historia, el Ecuador no pueda aprovechar de todos los beneficios que el mercado le ofrece, pues a pesar de que el país es productor y exportador neto de crudo, por la inopia infraestructura de refinanciación también es importador de derivados de petróleo, situación que merma de manera significativa las ganancias netas que podrían experimentarse.

En un país eminentemente petrolero donde el crudo contribuye con la tercera parte del Producto Interno Bruto, aporta con el 30% de los ingresos totales en el Presupuesto General del Gobierno Central, \$1.791 millones según el PGE del 2006 y representa el 60% de las exportaciones totales, resulta curioso que se importan anualmente más de \$1.700 millones en combustibles, prácticamente un monto similar al que se registra como ingresos petroleros en el PGE. De allí que el resultado neto del incremento en el precio sea mínimo al ser importadores netos de combustible.

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Pero es aún más lamentable observar que a pesar de los precios actuales, la producción estatal continúe en descenso, mientras en el 2004 Petroproducción en promedio producía 199 mil barriles al día, en 2005 fueron 197 en promedio y en el mismo periodo del 2006 la producción fue de un promedio de 198. Vale la pena pensar que en los últimos dos años las exportaciones petroleras ascendieron a \$10.103 millones y que si solamente se destinase una décima parte de dicho monto a inversión en downstream, podría mejorar el resultado neto de la balanza comercial de productos petroleros, sin embargo, la realidad es que no se ha invertido un solo dólar y se ha desaprovechado en forma descomedida las oportunidades del mercado.

### **EXPORTACIONES NO TRADICIONALES**

La economía ecuatoriana se ha caracterizado por tener una estructura monoexportadora. Desde los últimos años del siglo XIX hasta mediados del siglo XX, el país dependía considerablemente de las exportaciones de cacao. Luego, a fines de la década de los cuarenta y cinco e inicios de los años cincuenta, las exportaciones de banano se incrementaron sustancialmente hasta llegar a representar más del 50% de las exportaciones totales a inicios de los años sesenta.

A partir de 1972, las exportaciones petroleras fueron las más representativas del país: concentraron más del 21% de las exportaciones totales. Paulatinamente la participación de las exportaciones petroleras siguió incrementándose hasta llegar al 60% en el 2006. La dependencia de las exportaciones a estos productos y a otros junto a los cuales forman la clasificación de tradicionales (café y elaborados, cacao y elaborados, camarón, atún y pescado fresco), ha hecho que el país se vuelva vulnerable a cambios exógenos, en especial por las características de los mencionados productos, que son primarios o sin mayor valor agregado. Cada vez que se presentaron reducciones internacionales de precios o cuando determinadas enfermedades atacaron plantaciones y criaderos, las exportaciones del país se vieron seriamente perjudicadas.

Las exportaciones no tradicionales mantuvieron tasas de crecimiento altas durante el 2006. Este debe ser el camino ideal: mantener una diversificación del comercio exterior que permita reducir la vulnerabilidad externa de la economía mediante la búsqueda de nuevos mercados y productos.

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

## **EL ESCENARIO ECONOMICO TRAS EL FRACASO DEL TLC:**

El FMI bajo la premisa de que las negociaciones del TLC entre Ecuador con los EE.UU. avanzaban satisfactoriamente, presentó su actualización de las perspectivas económicas mundiales de mediados de 2006, en ella estima un crecimiento del Producto Interno Bruto, PIB para el Ecuador del orden del 3% en el 2006.

La Comisión Económica para América Latina, CEPAL, en sus proyecciones 2006 estimó que el PIB ecuatoriano tendrá una tasa de crecimiento del 3,0% para el 2006 y destaca la dinámica de desaceleración iniciada en 2005 debido a que el sector no petrolero de la economía no compensaría el aporte del sector petrolero y hace énfasis en que la inversión anual durante los próximos dos años se prevé crecerá en menos de un punto porcentual. El cierre de las negociaciones del TLC por Colombia y Perú y el no cierre por parte del Ecuador, sentencia a gran parte del aparato productivo local, sobretodo si consideramos que nuestros vecinos son competidores potenciales en el mercado de los Estados Unidos, solamente que ellos mantendrían las ventajas arancelarias del ATPDEA mediante el TLC, esta premisa sin considerar que entre los países andinos casi se comercia libremente. Yendo un poco más allá el análisis de los perdedores de no firmarse el TLC es un tema de trascendencia nacional; no solamente por el impacto a lo largo de todo el país, sino porque existen sectores en particular en los que si no se logra firmar el acuerdo se pone en juego importante número de empleos directos e indirectos.

De muy difícil justificación como plan alternativo al no haberse cerrado las negociaciones del TLC con los EE.UU., resultan las declaraciones gubernamentales de poner en marcha un esquema de apertura comercial sustituto hacia el resto del mundo, pues parte de éste se fundamenta en visitas internacionales no planificadas en las que se ofrece, como en campaña, la negociación de los tratados comerciales que sean necesarios.

## **LA SEGURIDAD SOCIAL EN EL 2006.-**

El I.E.S.S. recibirá en el 2007 un 10% más de lo que recibía en el 2006. Se hace imperioso señalar que el 70% de las personas que se encuentran ocupadas en el país no aportan al IESS, y que dicha Institución apenas cubre a 1,2 millones de personas en el Ecuador, es decir, al 9% del total de la población o al 26% de la Población Económicamente Activa, PEA.

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Es de resaltar que de entre los recursos destinados a los sistemas de seguridad que se encuentran fuera del IESS se privilegian a unos pocos empleados públicos, estos son el ISSFA y el ISSPOL, en donde el promedio de subsidios por persona para militares y policías, considerando el aporte estatal, resulta más elevado que el del resto de trabajadores amparados por el IESS.

### **SECTOR ELECTRICO.-**

El subsidio disminuyó a menos de la mitad respecto a los años anteriores, es decir, de 80 millones de dólares presupuestados pasó a presupuestarse en 30 millones. Es importante anotar que el subsidio va por dos vías: por un lado se encuentra la compensación por déficit tarifario que se transfiere a las empresas eléctricas y del otro lado, el subsidio a la importación de derivados –diesel para las empresas eléctricas- que en el 2006 fue de aproximadamente 175 millones de dólares, facilitados por las numerosas declaratorias de emergencia.

Es necesario que para el 2007 se avizoren cambios para abaratar la generación y para hacer más eficientes las empresas del sector, que además del déficit, enfrentan el robo y la morosidad en el pago de energía, así como las pérdidas técnicas que en conjunto también son subsidiadas.

### **LA CORRUPCION.-**

La principal conclusión del informe acerca del índice de Percepción de la Corrupción del 2006 es la ratificación de la estrecha relación existente entre la corrupción y la pobreza. “La corrupción atrapa a millones de personas en la pobreza”. La corrupción no implica únicamente el desvío de recursos, que podrían ser usados eficientemente hacia el beneficio de agentes que tienen algún tipo de ventaja sobre los demás, sino sobretudo, la pérdida de oportunidades para generar desarrollo económico en un entorno de justicia y equidad.

Esa inferencia implica un panorama poco alentador para nuestro país, ya que tal como ha ocurrido en años pasados nos ubicamos entre los países más corruptos del mundo.

*Declaración* En la clasificación del IPC correspondiente al 2006 nos ubicamos en el lugar 138 más corruptos entre 163 países, lo que implica un retroceso respecto del 2005. La corrupción en los contratos públicos es un secreto a voces. Los escándalos en aduanas, seguridad social, empresas eléctricas, telefónicas o filiales de Petroecuador son objeto frecuente de noticias que inclusive ya no sorprenden a los ecuatorianos.

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

Los ecuatorianos somos víctimas de este esquema que impide nuestro desarrollo, el ocupar los últimos lugares en la clasificación del IPC evidencia la corrupción protagonizada por un número restringido de individuos poderosos y la incapacidad de la sociedad y sus sistemas de control de poder evitarla.

### **NORMATIVAS A LA INTERMEDIACION Y TERCERIZACION LABORAL.-**

Mediante Decreto # 2006-48, publicado en el Registro Oficial #298, del 23 de junio de 2006, se expide la Ley Reformativa al Código del Trabajo, mediante la cual se regula la actividad de intermediación laboral y la de tercerización de servicios complementarios. Con esta ley se regularán las nuevas formas de contratación que han surgido en los sistemas laborales como alternativas a las ya existentes y que además persigue garantizar la libertad de trabajo y de contratación, con sujeción a la ley. El espíritu de esta ley es fijar un marco legal adaptado a sus especiales particularidades, evitando ambigüedades e informalidades en la contratación de los trabajadores.

A pesar de que el espíritu de la ley es normar las formas de contratación laboral, quienes mentalizaron este control, no se dan cuenta que está emergiendo un mercado negro de empleadores que en el afán de no comprometerse laboralmente con sus trabajadores están utilizando otros métodos de contratación como es la facturación por honorarios profesionales (aunque sean de sueldos de \$250,00) o en una contratación por horas.

### **SITUACION INTERNA:**

A pesar de las condiciones de inestabilidad política, que afecta al sector comercial y empresarial, el Manejo de Nómina que mantuvimos con nuestros clientes, se reflejó de la siguiente manera:

MUTUALISTA PICHINCHA	20
CASA LISTA	3
LOS CEBICHES DE LA RUMIÑAHUI	40
CONSORCIO ECUACOL	74

Los ingresos por nómina significaron \$ 594.793,72 que corresponde al 90,62% con un manejo de comisión de \$ 53.129,05 que representa el 8.09%.

- Selección de Personal
- Administración de Personal
- Roles de Pago
- Programas de Formación Profesional



**GeneBaSer S.A.**

En el rubro de Selección de Personal, hemos incorporado en este ejercicio a los siguientes nuevos clientes:

INLOG  
INTERLLANTA S.A.  
RECORDMOTOR S.A.  
INTERVISATRADE  
DR. HERNAN ROMERO

Los ingresos por este concepto significaron \$ 6.338,29 representando el 0,97%.

#### **PROGRAMAS FORMATIVOS**

GBS mantuvo 8 escuelas a manera directa en Quito representando ingresos de \$ 2.135,00, que corresponden al 0,33%. A pesar de la alta competencia de otras empresas de servicios similares, procuramos estar a la vanguardia de los temas inherentes a la formación de cajeros, lo que nos coloca en una situación especial frente a la competencia y nos obliga a esforzarnos y cumplir con lo que ofrecemos a nuestros clientes: un recurso competente y productivo.

Para el próximo ejercicio hemos comprometido una participación más activa y agresiva, tanto para la selección del personal cuanto para la administración de nómina. Sin embargo, el transitar será lento hasta ver cómo se vislumbra el panorama político económico del País.

Muy atentamente,

**ELIZABETH DE GARZON**  
Gerente General