



INDUACERO

INDUSTRIA DE ACERO DEL ECUADOR CIA. LTDA.
DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE EQUIPOS INDUSTRIALES



INFORME DE GERENCIA REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Latacunga, 01 de Abril del 2017.

Señores Socios

INDUACERO INDUSTRIA DE ACERO DEL ECUADOR Cia. Ltda.

Presente.

Estimados Socios:

En cumplimiento de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias vigentes, en mi calidad de Gerente General designado por la Junta General de Socios; presento el informe correspondiente al Ejercicio Económico del año 2016.

La crisis económica que se agudizó en el Ecuador, durante el año 2016, afectó directamente al crecimiento empresarial de Induacero; las ventas se redujeron en un 34.67% en relación al año 2015. Este factor se debe a la caída del precio barril de petróleo, originando que este importante sector, al cual nuestra empresa dirigió todo su estrategia empresarial; no realice inversión alguna. Ante este escenario, tuvimos que volcar toda nuestra estrategia comercial, en busca de antiguos y nuevos clientes del sector alimenticio, logrando resultados satisfactorios; que si bien es cierto, este sector deja ganancias poco rentables; al menos sirvió para mantener los costos operativos de la compañía y el no haber despedido a ningún empleado. Las ventas de la empresa durante el año 2016 se dividieron de este modo:

Sector Alimenticio 38%

Sector Alimenticio 35%

Sector Alimenticio 22%

Sector Alimenticio 5%

La liquidez fue un punto negativo que afectó nuestras operaciones, ante una crisis generalizada del sector productivo, todos nuestros clientes, impusieron la siguiente forma de pago: no conceder anticipo alguno y un pago total a 60 o 90, días luego de haber recibido el trabajo a satisfacción. Como ha venido siendo desde los inicios de la empresa, acudimos al financiamiento de la Banca privada, para solventar el capital de

SU SEGURIDAD EN NUESTRA TECNOLOGÍA



INDUACERO

INDUSTRIA DE ACERO DEL ECUADOR CIA. LTDA.

DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE EQUIPOS INDUSTRIALES



Pág. 2/4

trabajo y para pago a nuestros proveedores. La nómina mensual de trabajadores, la hemos venido cancelando a tiempo, con el dinero de por la cancelación de obras entregadas.

Como mencionamos anteriormente, durante el año 2016 no se despidieron trabajadores de la compañía; al contrario se habló con ellos, para ser más productivos, lo que nos permitió ser más competitivos en nuestros precios. Pero todos estos esfuerzos han sido insuficientes, por la presencia de los informales; quienes montan sus talleres, sin cumplir obligaciones tributarias, laborales, de seguridad y ambientales; trabajan sin cumplir ninguna normativa legal, a vista y paciencia de las autoridades respectivas.

Durante el 2016, fuimos invitados por Pro-Ecuador, organismo adscrito al Ministerio de Comercio Exterior, para participar en Ferias Internacionales de Metalmecánica; lamentablemente un estudio previo de mercado, evidencio la poca aceptación de nuestros productos en países como El Salvador, Cuba, Brasil y Bolivia; no por trámites de exportación, sino por los precios de nuestros productos. La gran carga tributaria que tenemos las empresas, con las constantes reformas tributarias, el impuestos a la salida de capitales, altos intereses bancarios y no haber accedido a un acuerdo comercial con Estados Unidos principalmente, nos deja sin competitividad frente a Perú y Colombia.

Lo descrito anteriormente, nos obliga a buscar nuevos mercados; por esta razón hemos trabajado en la investigación y desarrollo de un prototipo de compactador de basura de carga posterior; producto que actualmente se lo importa desde Brasil y México. Este es un objetivo a cristalizarlo durante el 2017, tanto en la parte técnica, como en la parte comercial; ya que los clientes son todos los municipios del país. De confirmarse la aceptación de este producto, tendremos que realizar una fuerte inversión económica, en la construcción de una nueva infraestructura, en el terreno que posee la empresa en el paso lateral de Latacunga.

Acudimos a una invitación por parte del Ministerio de Comercio Exterior, donde nos explicaron el alcance del Acuerdo con la Unión Europea, donde el sector metalmecánico tiene muy poca participación y beneficios. Pero no así la industria de

SU SEGURIDAD EN NUESTRA TECNOLOGÍA

PANAM SUR KM 4 TELEFAX: 03 2663 656 03 2663 625 0000 842076



INDUACERO

INDUSTRIA DE ACERO DEL ECUADOR CIA. LTDA.
DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE EQUIPOS INDUSTRIALES



Pág. 3/4

alimentos, quienes tienen grandes beneficios; por esta razón estamos a la expectativa, del crecimiento de este sector; para poder atenderle con nuestros equipos y servicios en el futuro. En lo que respecta a los procesos de calidad de Induacero, en el mes de Octubre, se renovó sin mayores inconvenientes la certificación ISO 9001. La entidad certificadora, SGS, nos propone iniciar el proceso para conseguir la certificación ISO 18001 Seguridad y Salud Laboral; objetivo que lo estamos evaluando.

Toda nuestra esperanza de sólido crecimiento empresarial, que conlleve a generar más plazas de trabajo, justo y equitativo; las ponemos en el nuevo gobierno, quien debe generar el ambiente de mutuo respeto y seguridad; para lograr la inversión privada, tanto interna y como externa, que permita recuperar la económica ecuatoriana y bajar los altos índices de desempleo. No es posible que por un pensamiento político caduco, como es el socialismo, nuestro país tenga el índice de crecimiento más bajo de la región con un 0,4%; como también no es posible que de los US\$ 114,599.00 de inversión extranjera que llegó a Sudamérica, apenas hemos captado el 0,3%, siendo un país ideal para la inversión extranjera, por la estabilidad económica, que da la dolarización.

Pasando al tema de auditoria externa, puedo mencionar que las cifras presentadas en los estados financieros guardan correspondencia con las asentadas en los registros contables, estos han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad NIFF y han sido auditados por la firma "MACH Auditores y Asesores Contables", empresa autorizada por la Superintendencia de Compañías; que audito y emitió el informe correspondiente, ante las entidades gubernamentales de control.

Para concluir el presente informe, quiero resaltar la colaboración de todo el personal Administrativo y Operativo de la Compañía; por haber trabajado en equipo, en un año de crisis para el sector productivo del Ecuador. Los resultados obtenidos evidencian el compromiso y tenacidad, para tener una empresa que brinde oportunidades de crecimiento humano-profesional, a todos sus empleados.



INDUACERO

INDUSTRIA DE ACERO DEL ECUADOR CIA. LTDA.
DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE EQUIPOS INDUSTRIALES



Pág. 4/4

Atentamente,

Cristóbal Javier Estrella Villavicencio
GERENTE GENERAL

