

Provitales del Ecuador Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2011

Quito, a 3 de abril del 2012

Señores
ACCIONISTAS
PROVITALES DEL ECUADOR CIA. LTDA.
Ciudad.-

Me permito poner a consideración de esta Junta General de Accionistas los Estados Financieros y el informe económico de actividades en el ejercicio 2011, conforme lo disponen los estatutos de Provitales del Ecuador Cía. Ltda.:

1.- Es preciso establecer como antecedente que la propuesta para el Ejercicio Económico 2011 fue lograr un crecimiento del 5%, cifra que está dentro de la tendencia de crecimiento de nuestra Compañía.

Los resultados determinan un crecimiento del 8,55%, cifra que es resultado en parte por la gestión comercial y otra por el incremento de precios.

Año 2010	4,844,354.92 USD.
Año 2011	5,258,727.99 USD.
CRECIMIENTO	414,373.07 USD. 8.55 %

2.- La compañía en el transcurso del período mantuvo la misma estructura en cuenta a personal y logística. La fuerza de ventas compuesta por quince personas incluyendo un supervisor, el equipo de plan aroma con un supervisor y cuatro mercaderistas y el equipo distribución con 12 personas entre choferes y ayudantes. Las entregas se realizaron en una flota de seis camiones incluyendo dos bajo servicios prestados. Esta estructura permitió atender sin ningún contratiempo la zona establecida a Provitales que es el norte de la ciudad con total de 4,200 clientes.

3.- Respecto del tema financiero en el mes de septiembre se renovó la línea de crédito por una año con Banco General Rumiñahui manteniéndose como capital de trabajo revolving el monto de 280,000 USD. No se consideró la renovación de la Garantía bancaria a favor de Unilever por un tema de reestructura de zona solicitado.

El crédito obtenido a largo plazo fue abonado el capital por un total de 24,867.41, quedando al cierre del ejercicio un saldo de 121,217.99 USD que vence en octubre del 2015.

Sez



Provitales del Ecuador Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2011

	2010	2011	Incremento	%
Intereses Financieros	34,187.66	43,927.54	9,739.88	28.49

El incremento se da por el costo financiero del crédito a largo plazo que son 9,250.46 USD respecto del año pasado

4.- Los resultados que arroja la gestión del Ejercicio 2011, no refleja todo el esfuerzo desplegado en nuestra tarea de distribución por políticas comerciales implantadas a nuestra condición de Distribuidores Exclusivos, de allí observamos los siguientes rubros:

Utilidad del Ejercicio:

Utilidad 2010	48,315.57 USD		
Utilidad 2011	46,303.23 USD		
DISMINUCION	2,012.34 USD	4.16 %	

A pesar de haber logrado un crecimiento importante, es preciso anotar que nuestro Proveedor estableció nuevos márgenes de distribución por líneas, lo cual no favoreció nuestro negocio porque resultó contrario a nuestra composición de venta, por ejemplo el detergente cuya línea representa el 57% de la ventas se redujo el margen del 10 al 9.5%.

Otro punto importante es que hubo irregularidad en el establecimiento del inventario de seguridad; al existir un sobre-inventario Provitales se reguló por cuenta propia afectándose sus incentivos en al menos tres meses del año.

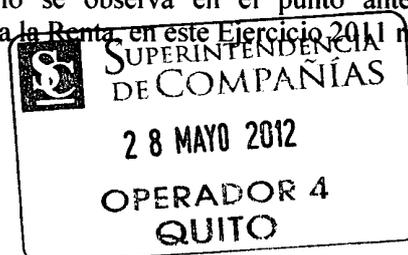
Impuesto a la renta:

Impuesto Causado 2010	30,992.44 USD		
Impuesto Causado 2011	32,425.55 USD		
INCREMENTO	1,433.11 USD	4.62 %	

El Impuesto resultante a pagar es el Anticipo Calculado, monto que afecta de manera significativa la Utilidad del Ejercicio, éste rubro relativamente se mantiene por cuanto Provitales en relación al año pasado tiene cifras bastante cercanas en cuanto a activos, costos, gastos y patrimonio.

	USD 2010	USD 2011
Utilidad de Ejercicio	48,315.57	46,303.23
Anticipo Calculado	30,992.44 64.15%	32,425.55 70.03%

5.- Respecto del resultado final como se observa en el punto anterior es muy significativa la aplicación del Impuesto a la Renta, en este Ejercicio 2011 representa el



Provitales del Ecuador Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2011

70.03% de la Utilidad del Ejercicio. Adicionalmente se afecta por el ajuste de la Compensación del Salario Digno, quedando una cifra para el Patrimonio será necesario que la Utilidad a libre Disposición de Socios no deba distribuirse.

Utilidad del Ejercicio	46,303.23
(-) Participación Trabajadores 15%	9,210.46
(-) Impuesto a la Renta	32,425.55
(-) Reserva Legal 5%	233.36
Utilidad a Distribuir	4,433.86 USD
(-) Compensación Salario Digno	1,166.66
Utilidad a Libre Disposición de Socios	3,267.20 USD

6.- Precisamente por los resultados conseguidos es que se ha tomado la decisión de reestructurar la zona establecida para Provitales, para lo cual se ha solicitado a Unilever la reducción de nuestra zona en un 20% que significa una venta mensual de 350,000 USD, sin embargo la decisión de Unilever fue establecer una reducción aproximada del 37% es decir una venta de 275,000 USD.

Con esta nueva distribución a partir de diciembre del 2011 se requerirá un equipo de ventas de nueve vendedores y una flota de cuatro camiones y los ajustes respectivos en la estructura administrativa de la Compañía, además esto implica reducir progresivamente las necesidades de capital de trabajo y la justificación de la no renovación de la garantía bancaria de 60,000 USD y sus costos correspondientes

7.- La previsiones para el período del 2012, es lograr eficiencia y potencializar el crecimiento de la zona, para lo cual prevemos alcanzar un nivel de ventas de 330,000 USD mensuales, para lo cual se debe mejorar los indicadores de cobertura, entregas y **composición de líneas**, a esto se suma una revisión pormenorizada de la estructura de gastos que permitan mantener la rentabilidad del negocio.

En procura de haber cumplido las expectativas planteadas para los fines pertinentes, se suscribe.

Muy atentamente.

Sr. Diego Suárez Mora
GERENTE GENERAL

