

Provitales del Ecuador Cía. Ltda.

87521

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2009

Quito, a 15 de abril del 2010

Señores
ACCIONISTAS
PROVITALES DEL ECUADOR CIA. LTDA.
Ciudad.-

Me permito poner a consideración de esta Junta General de Accionistas los Estados Financieros y el informe económico de actividades en el ejercicio 2009, conforme lo disponen los estatutos de Provitales del Ecuador Cía. Ltda.

1.- Después de haber logrado un incremento importante en el ejercicio anterior nos habíamos planteado un crecimiento del 10% para este período

Año 2008	4,985,637.17 USD.
Año 2009	4,687,155.82 USD.
DISMINUCION	298,481.35 USD. 5.99 %

Las previsiones para el año 2009 se vieron afectadas a partir del mes de mayo, por decisión de Unilever se hizo una reestructuración de zonas en Quito, reduciéndose la zona de Provitales en un 30% del volumen de ventas mensuales.

2.- La reducción de la zona ventas tuvo un impacto significativo en el nivel ventas, en el año 2008 el promedio mensual de ventas fue de 415,470 USD que al ser afectadas en un 30% da como resultado una meta de 290,829 USD, y que si analizamos la estructura de la Compañía fue preciso tomar algunas decisiones:

- * Reducción de personal en todas las áreas, bajo el lema "empleados que sale posición que no se reemplaza". Eliminación de la Gerencia Comercial, asistente de operaciones, supervisor de logística, vendedores, entre otras posiciones.
- * Reducción de la capacidad instalada, se retiraron 2 unidades de transporte que no estaban en buen estado, reduciendo costos por el personal de logística que correspondía a dichas unidades.
- * Creación de nuevas rutas de ventas y acuerdos con clientes potenciales de ventas
- * Diversificación del crédito

3.- La recuperación del nivel de ventas tuvo su pilar en la capacidad de la compañía para lograr un crecimiento del canal de cobertura, es así que hasta abril el promedio de ventas fue de 436,006 USD y a partir de mayo hasta diciembre se logró un promedio mensual de 367,892 USD, lográndose recuperar en promedio el 15% del 30% de ventas que habíamos perdido por decisión de Unilever.

Provitales del Ecuador Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2009

4.- En relación al área operativa hubo una reasignación de funciones por las posiciones que se fueron eliminando, esto con el propósito de mantener el beneficio de la inversión de equipos y sistema de monitoreo satelital Hunter. Las unidades de reparto se redujeron de 8 a 5 camiones, tres son de propiedad de la Compañía y dos bajo contrato de alquiler.

5.- En cuanto al tema financiero en el mes de agosto se renovó la línea de crédito por un año con Banco General Rumiñahui estableciendo como capital de trabajo revolving el monto de 350,000 USD y se renovó la Garantía Bancaria para Unilever por 60,000 USD.

	2008	2009	Disminución	%
Intereses y Gastos Bancarios	70,300.49	50,523.12	19,777.37	28.13

Sin embargo de que por un lado se incrementó el capital de trabajo en 80,000 USD por otro lado se redujo el monto de la garantía bancaria en 140,000 USD, hemos logrado mayor eficiencia en el manejo de los recursos y de las actividades que implican reducir costos financieros como los siguientes: depósitos directos en el banco por los recaudadores, eliminación de sobregiros bancarios recurrentes, pago puntual de las operaciones, eficiencia en la orientación de los depósitos y manejo de cuentas bancarias, eficiencia en la recuperación de cartera, entre otros.

El costo financiero se desglosa de la siguiente manera: El 4.75% es el costo de la garantía bancaria, los intereses de las operaciones representan el 76.27%, los sobregiros apenas el 1.98% y los otros gastos bancarios el 16.95%.

6.- En relación a los resultados económicos tenemos los siguientes rubros que se ha analizado.

Nivel de gastos:

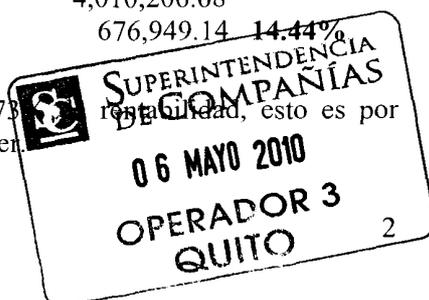
Egresos Operacionales y No Operacionales 08	669,114.19 USD.
Egresos Operacionales y No Operacionales 09	628,457.51 USD.
INCREMENTO	40,656.68 USD. 6.08 %

El resultado es consecuencia de la reducción de gastos en respuesta al recorte de zona que tuvo la Compañía.

Rentabilidad Comparativa:

	2008	2009
Ventas	4,985,637.17	4,687,155.82
Costo de Ventas	4,229,423.42	4,010,206.68
Margen Bruto	756,213.75 15.17%	676,949.14 14.44%

El presente ejercicio presenta una reducción del 0.73% en el margen bruto, esto es por ajustes en el pago de incentivos propuestos por Unilever.



Provitales del Ecuador Cía. Ltda.
INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2009

Utilidad del Ejercicio:

Utilidad 2008	18,840.54 USD.	
Utilidad 2009	19,344.17 USD	
INCREMENTO	503.63 USD.	2.67 %

En términos generales se mantenido el nivel de rentabilidad del año pasado a pesar de la reducción de la zona de ventas, de allí que ha sido importante los ajustes realizados en la estructura operativa de la Empresa

7.- Los resultados finales se presenta a continuación, en los que la Utilidad a libre Disposición de Socios propongo no debe distribuirse, sino formar parte de la estructura del Patrimonio.

Utilidad del Ejercicio	19,344.17
(-) Participación Trabajadores 15%	4,533.44
(-) Impuesto a la Renta 25%	6,422.38
(-) Reserva Legal 5%	419.42
Utilidad a Libre Disposición de Socios	7,968.93

8.- Las expectativas para el nuevo año se presentan con un mayor reto, continuar nuestra línea de crecimiento en el ámbito comercial, y apuntando a conseguir todos los incentivos planteados por Unilever, esto contribuirá de manera significativa en la rentabilidad de la Compañía.

En cumplimiento de presentar los resultados del ejercicio y con el ánimo de haber cumplido, se suscribe.

Muy atentamente

Sr. Diego Suárez Mora
GERENTE GENERAL

