

INFORME DE GERENCIA AÑO 2018

ANTECEDENTES.

La compañía Esnal Cia. Ltda., Estacione de Servicios Nacionales, es una empresa que tiene como objetivo principal, la venta y comercialización de combustibles; tales como Diésel Premium, Gasolina Extra y Gasolina Súper, al cliente final, con su Estación de Servicio "ESNAL 2" Ubicada en la Vía Aloag – Santo Domingo km 46, afiliada a la Comercializadora ENERGV GAS.

ASPECTOS EXTERNOS.

Durante el año transcurrido desde el 1 de Enero de 2018 hasta el 31 de Diciembre de 2018, las condiciones de mercado siguen siendo idénticas a los de años anteriores en lo que corresponde a margen de comercialización que nos otorga la comercializadora ENERGV GAS, el mismo que no fue revisado por cuanto el Gobierno Nacional no cambió la política de márgenes que están fijados desde el año 2003, pese a concurrir a distintas instancias para que los márgenes sean revisados y mejorados, no se pudo conseguir la sensibilidad del Gobierno Nacional, pues ellos aducen que los combustibles están subsidiados por el estado y por tanto la ley les prohíbe aumentar los márgenes, Los distribuidores seguimos a la espera para que el Gobierno reconsidere y nos dé una utilidad adecuada a las inversiones y riesgos que tiene este negocio.

Por la temporada de invierno en la vía Aloag – Santo Domingo se produjeron varios derrumbes en distintos puntos de la carretera, los cuales fueron limpiados por la compañía Hidalgo & Hidalgo, esto produjo un considerable perjuicio a la compañía, ya que con tal motivo el tráfico de la vía se redujo y hasta el punto de paralizarse por completo por un día completo u horas, bajando nuestras ventas en más del 30%, que luego se reflejó en las ventas totales mensuales como se puede observar en los cuadros adjuntos.

2017				2018			
DIESEL	EXTRA	SUPER	TOTAL	DIESEL	EXTRA	SUPER	TOTAL
148,344.82	46,205.08	11,391.59	205,941.50	144,897.00	49,897.12	10,715.89	205,510.01
138,294.96	44,244.65	12,299.36	194,838.97	104,736.76	40,676.46	10,675.64	156,088.87
148,087.10	43,534.80	10,913.88	201,535.77	143,009.12	43,966.40	11,848.54	198,825.06

2018											
COMPAÑAS						VENTAS GALONES					
DIESEL 1	DIESEL2	EXTRA1	EXTRA2	SUPER	DIESEL	EXTRA	SUPER	TOTAL			
7900	6000	3200	0	5000	13861.9719	33714.40423	4984.042272	178560.4184	ENERO		
5600	4300	2800	0	5000	101097.2623	27484.08511	4965.416116	133546.7735	FEBRERO		
6400	6100	3100	0	8000	138019.6942	29707.02774	5511.413474	173258.1355	MARZO		
6800	6500	3000	0	4000	134819.4623	31972.84016	5123.883752	171946.1862	ABRIL		
5800	8500	3500	0	6000	143406.3231	33259.57728	4428.344745	183494.2491	MAYO		
5100	9000	3000	0	4000	138091.2088	30525.89168	4916.169089	173533.2696	JUNIO		
8800	5100	3200	0	5000	140078.9129	33623.77807	5366.182299	179068.8732	JULIO		
4800	8900	3700	0	6000	137573.9485	35994.92734	6094.927345	179663.8032	AGOSTO		
7200	6300	3400	0	4000	135460.766	34695.93131	3520.15852	173676.8558	SEPTIEMBRE		
7000	8300	3600	0	8000	148848.9963	34464.70277	3158.124174	186471.8232	OCTUBRE		
7100	6800	3600	0	3000	140169.5733	35234.55746	3243.17041	178647.3011	NOVIEMBRE		
7800	6600	3500	0	3000	136568.3365	37413.70712	2980.581242	176962.6348	DICIEMBRE		
823,000.00	825,000.00	396,000.00	0.00	56,000.00	1,634,016.46	398,091.44	54,692.42	2,086,800.31	TOTAL		

2017											
COMPAÑAS						VENTAS GALONES					
DIESEL 1	DIESEL2	EXTRA1	EXTRA2	SUPER	DIESEL	EXTRA	SUPER	TOTAL			
6600	6800	2900	0	5000	143189.7842	31219.65654	5298.414295	179707.8555	ENERO		
6900	7100	3000	0	6000	134461.3873	29895.03303	5720.634082	169075.9544	FEBRERO		
6500	7800	3100	0	6000	143906.4667	29415.40291	5076.221929	178398.0915	MARZO		
8600	5200	3200	0	6000	138246.0017	33204.20079	6111.624835	177561.8273	ABRIL		
6100	8800	3500	0	0	150570.0168	34642.58917	1508.877147	186721.4831	MAYO		
14200	6000	3400	0	2000	142533.8545	31321.82299	1539.92074	175395.5982	JUNIO		
7800	5800	3000	0	6000	139166.0762	32074.21968	5675.852048	176916.2479	JULIO		
8400	7800	3900	0	7000	159538.6007	38637.51651	6274.953765	204451.0709	AGOSTO		
7800	6800	3500	0	5000	140909.2202	32910.35667	5093.579921	178913.1568	SEPTIEMBRE		
9600	4400	3300	0	5000	141907.6306	32516.22193	5348.560106	179772.4127	OCTUBRE		
8200	5700	3300	0	6000	141626.4281	32638.59974	5613.8117701	179878.8455	NOVIEMBRE		
7300	7800	3600	0	5000	144841.1359	35106.22985	5816.088828	185763.4556	DICIEMBRE		
980,000.00	746,000.00	397,000.00	0.00	59,000.00	1,719,895.50	393,581.95	59,078.55	2,172,556.00	TOTAL		

ASPECTOS INTERNOS.

Se buscó el mejoramiento de la atención a nuestros clientes a través de charlas y motivaciones efectuadas al personal de pista, preparación, conocimiento y bomberos de Santo Domingo, de temas como, preparación, conocimiento y manejo de los extintores contra incendios, de primeros auxilios y seguridad de la Estación, se hizo mantenimiento preventivo y correctivo de la estación, marquesina, equipos, pista, baños y sistema contra incendios, esto se lo realiza todos los años con la finalidad de que se nos otorgue el permiso anual de la ARCH. Nos hemos preocupado de que todas exigencias por parte del S.R.L. sean cumplidas a cabalidad y en los tiempos establecidos, que los informes de anexos transaccionales y de trazabilidad sean entregados en forma secuencial, cronológica y a tiempo, esto nos dio como resultado que estemos al día con estas instituciones, en la parte laboral de igual manera se cumplió con los aportes patronales y pagos de préstamos quincenarios de los empleados.

Las ventas bajaron en comparación con el año 2017, como se puede observar en los cuadros adjuntos, los clientes a crédito se han reducido al mínimo, bajando la cartera de cobro y disminuyendo el riesgo de clientes que no cumplen con sus obligaciones. Se puso mucho interés en la recepción de los distintos combustibles, para que los inventarios sean llevados en una forma prolija y adecuada, teniendo evaporaciones y mermas que están dentro de los márgenes tolerables.

143.222,86	48.142,22	13.138,99	205.505,07	189.704,04	47.319,80	11.016,95	186.040,20
155.990,54	51.271,03	3.244,09	210.505,66	148.568,95	49.224,17	10.880,95	208.174,07
147.665,07	46.356,30	3.310,83	197.132,20	143.062,49	45.178,12	10.566,76	198.810,58
144.176,05	47.489,99	12.203,08	203.848,13	145.281,83	49.763,19	11.751,84	206.776,96
165.281,99	57.183,82	13.481,15	235.954,67	142.644,18	53.272,48	12.925,46	209.842,13
145.981,95	48.707,33	10.951,20	205.640,48	140.472,81	51.349,98	10.490,07	202.112,87
147.016,31	48.134,01	11.489,40	206.639,72	154.156,42	51.007,78	9.411,21	214.775,38
148.724,98	48.305,13	12.088,71	207.099,82	145.355,85	52.147,15	9.664,65	207.167,64
150.055,42	51.957,22	12.504,59	214.517,33	141.621,36	57.903,34	8.938,71	206.453,42
1.781.811,74	582.501,29	127.018,88	2.491.331,90	1.691.710,83	591.706,39	129.179,97	2.414.797,19

Agradezco la confianza depositada en mi persona, agradezco a todo el personal que colaboró para que podamos realizar la gestión descrita.

ATENTAMENTE

PABLO RAMOS
GERENTE
ESNAL CIA LTDA.