

INFORME DE GERENCIA AÑO 2015

Tandapi, 20 de Marzo de 2016.

Me corresponde como Gerente General de la compañía Esnal Cía. Ltda. dirigirme una vez más a la JUNTA GENERAL DE SOCIOS y expresarles los acontecimientos más relevantes en los aspectos financieros, ventas, organizativos, operativos y del entorno general de la empresa, en el período comprendido entre el primero de Enero al treinta y uno de Diciembre de 2015.

Aspectos Externos.

En año 2015, como en los años que lo anteceden desde el año 2003, el margen de utilidad por galón en la venta de los distintos combustibles no ha variado quedándose congelados los mismos ocasionando serias dificultades en el manejo, control y mantenimiento de las Estaciones de Servicio y, por otro lado en todos los años y como se puede ver en el 2015, aumentan la canasta de gastos de las Estaciones de Servicio, por lo tanto Esnal, no es la excepción, es así que al aumentar los gastos, estos sean, por impuestos, sueldos y salarios, mantenimiento, tasas y demás imposiciones a las distintas instituciones, la Empresa tiene serios problemas para cumplir con sus obligaciones, convirtiéndose en un verdadero dolor de cabeza para la Gerencia intentar mantener a flote a nuestra compañía.

En el mes de Marzo de 2015, fruto del invierno, se derrumbó en varias ocasiones en la carretera Aloag, Santo Domingo, en distintos tramos de la vía, cerrándose por más de tres meses y luego se abría la carretera con intermitencia, y cómo la Estación de Servicio Esnal está en este eje vial, le afectó en forma directa en sus ventas, por tanto en sus ingresos.

Aspectos Financieros.

Como se puede notar al estar cerrada la carretera por tanto el Estación se produjo un decremento en sus ventas causando perjuicios en sus ingresos siendo difícil compensar estos desbalances

Aspectos Organizativos.



Se cumplió con todos los requisitos de todas las instituciones que tienen que ver con el giro del negocio y se obtuvo el permiso anual de funcionamiento otorgado por la ARCH., en el aspecto laboral, se mantuvo el mismo personal que viene laborando con normalidad, tratando que cada uno cumpla con sus obligaciones.

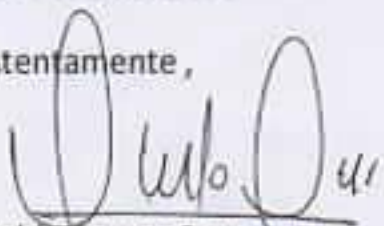
Aspectos Operativos.

Se realizó los mantenimientos preventivos de todas las instalaciones de la Estación Esnal, y cuando fue necesario se realizó mantenimientos correctivos a los mismos, se puso mucho interés a la recepción y descarga de combustibles y durante todo el período se realizó controles y auditorias de los inventarios de la Estación, logrando un mínimo de evaporación y pérdidas en el movimiento de los distintos productos.

Pese a las medidas de control y austeridad en los gastos el resultado final es de una pequeña utilidad de 2.979.44 dólares en el año 2015, esto significa que se tienen que tomar medidas más agresivas en las distintas áreas para mantenernos dentro del negocio, o caso contrario podrían ocasionar graves dificultades. La utilidad para el Ejercicio Económico de 2015 asciende a 2.979.44(dos mil novecientos setenta y nueve dólares con 44 centavos), que pido a los socios que se capitalice en sus correspondientes cuentas.

Finalmente agradezco a todas las personas que colaboraron con la Gerencia en este año 2015.

Atentamente,



Pablo Ramos Sotomayor
Gerente
ESNAL CIA LTDA.