

## INFORME DE GERENCIA

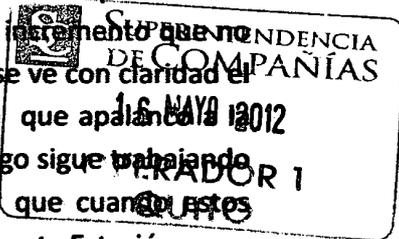
AÑO 2011

### ANTECEDENTES

Estaciones de Servicio Nacionales Cía. Ltda., es una empresa que su actividad es la venta de combustibles al consumidor final a través de dos Estaciones de Servicio ubicadas en la panamericana sur km 30 la una y la otra en la vía Aloag – Santo Domingo en el km 47 para cubrir la demanda de los usuarios de estas vías.

### Aspectos Externos

Como es de su cabal conocimiento señores socios, en el caso de la estación ESNAL 1 ubicada en la panamericana sur km 30, ésta sufrió un impacto en sus ventas en forma negativa por cuanto se crearon y entraron en funcionamiento muchas estaciones en la misma línea de la carretera y de esta forma los volúmenes de ventas cayeron repartiéndose el mercado entre más de veinte estaciones de servicio, suceso que se inicio hace algo más de tres años a tras, notándose para este año un ligero ~~incremento que no~~ ha permitido una recuperación del negocio en sí mismo, en cambio si se ve con claridad el incremento de ventas en las estación de servicio ESNAL 2, que fue la ~~que apalancó~~ empresa. En la vía Aloag – Santo Domingo, la empresa Hidalgo & Hidalgo sigue trabajando en la ampliación y mejoramiento de la carretera, esto quiere decir que cuando estos trabajos estén concluidas el tráfico aumentará y por ende las ventas de esta Estación.



### Aspectos Internos

La empresa como tal está en marcha y de hecho arroja utilidades, pero el gran talón de Aquiles es la falta de liquidez que tenemos provocando sobregiros permanentes y retrasos en el pago de sus obligaciones, esto se debería corregir lo más pronto posible permitiendo un cumplimiento cabal de los compromisos adquiridos como también dar un mantenimiento oportuno a las estaciones de servicios en las distintas áreas. Se implementó un nuevo sistema de control de cajas, inventarios y contabilidad, que está al momento en funcionamiento, pero todavía tenemos que ajustar al paquete contable informático, con cambios para obtener un sistema eficiente, eficaz y confiable. En La Estación ESNAL 2 fuimos víctimas de la delincuencia sufriendo nuevamente asaltos de las cajas, en una ocasión los delincuentes forzaron la caja fuerte y se llevaron el dinero y en otra el asalto se produjo en el trayecto del la estación al banco, esto da como resultado

PANAMERICANA SUR KM 30 ALOAG TELF 02 3680 453  
esnalaloag@gmail.com

A handwritten signature in black ink, appearing to be "F. W." or similar, located at the bottom right of the page.

## Estaciones de Servicio Nacionales ESNAL CIA LTDA

que la falta de liquidez antes mencionada se agudice más por estos inconvenientes, de manera oportuna y documentada se reporto al Bróker de seguros el cual dio trámite a las solicitudes encontrándose al momento los reclamos pagados, asumiendo como empresa el deducible por cada uno de los reclamos.

### Destino de Utilidades

Como ustedes señores socios pueden ver en el balase la compañía arroja una utilidad de 66.886.84 dólares, que por los motivos antes mencionados la empresa no está en capacidad de repartir los dividendos correspondientes, pidiéndoles a ustedes que se pronuncien en capitalizar el ciento por cientos de las mismas, de esta manera se podrá solucionar en parte la falta de liquidez que la empresa tiene.

Agradezco a ustedes socios de ESNAL, la confianza depositada en mi persona, y tengan la seguridad que seguiré trabajando con empeño y siempre más allá de los límites de mi responsabilidad, esperando para el futuro años mejores.

**Atentamente.**



**PABLO RAMOS SOTOMAYOR**

**GERENTE**

**ESNAL CIA LTDA.**



**Aloag, 15 de Abril de 2012**

**PANAMERICANA SUR KM 30 ALOAG TELF 02 3680 453  
esnaloag@gmail.com**