

## INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA INCINEROX CÍA. LTDA. POR EL AÑO 2017

A los Socios de INCINEROX CÍA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias de la Superintendencia de Compañías, y de conformidad con la Resolución N° 92.1.14.3.0013 del 18 de septiembre de 1992 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de la Junta General de Accionistas de la Compañía INCINEROX CÍA. LTDA., el Informe Anual de Gerencia por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2017, el mismo que trata sobre los aspectos más importantes en materia económica y financiera, así como los aspectos, operacionales, administrativos y legales más importantes de destacar.

Considero que el suceso más importante del año 2017 fue el giro en la visión sobre el manejo de residuos el cual está acorde a las necesidades actuales del mundo, convirtiéndose en una oportunidad para el desarrollo empresarial a largo plazo.

### 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2017

Dentro de los aspectos más relevantes se pueden mencionar los siguientes:

- ✦ Ejecutando el cambio organizacional con el apoyo de nuevos profesionales y el Jefe de Procesos y Calidad.
- ✦ Actualización e implemento de nuevas herramientas en el software Keops que permite tener informes y datos reales a tiempo.
- ✦ Inversión en infraestructura para el mejor aprovechamiento de los activos que tiene Incinerox.
- ✦ Cierre de la planta Shushufindi y entrega sin novedades del terreno remediado.
- ✦ Tramitación de la licencia y nuevos permisos para la construcción de la planta en Campo Tigre.
- ✦ Difundir la misión, visión, valores corporativos y estrategia de forma que toda la familia Incinerox siga el mismo rumbo.

#### a. Obligaciones Financieras

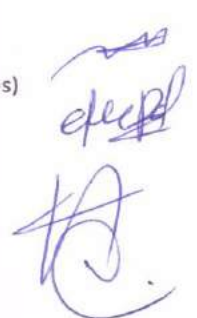
Se concluyó con el pago de los cuatro créditos.

- ✦ Produbanco (crédito de 250.000,00)
- ✦ Banco Internacional (crédito de 300.000,00)

Adquirimos nuevos créditos:

- ✦ Produbanco (crédito de 250.000,00 para la compra de nueva maquinaria)
- ✦ Produbanco (crédito de 70.000,00 para la compra un nuevo camión)
- ✦ Banco Internacional (crédito de 350.000,00 para las nuevas inversiones en construcciones)

### 2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO



INCINEROX CÍA. LTDA., cumple y hace cumplir las normas legales, reglamentarias, estatutarias y disposiciones de las Juntas de Accionistas.

### 3. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE INCINEROX CÍA. LTDA. DE LOS AÑOS 2016 Y 2017.

#### Variaciones Anuales

|                    | 2016         | 2017         | VARIACIÓN |
|--------------------|--------------|--------------|-----------|
| ACTIVO             | 6,502,762.45 | 5,409,249.98 | -16.82%   |
| ACTIVOS CORRIENTES | 2,497,211.27 | 1,508,688.56 | -39.59%   |
| PASIVOS            | 3,672,871.46 | 2,439,978.30 | -33.57%   |
| PASIVOS CORRIENTES | 1,443,355.44 | 787,280.49   | -45.45%   |
| PATRIMONIO         | 2,829,890.99 | 2,969,271.68 | 4.93%     |
| VENTAS             | 5,757,954.43 | 3,896,998.18 | -32.32%   |
| COSTOS             | 2,374,813.87 | 1,945,326.54 | -18.09%   |
| GASTOS             | 856,042.52   | 1,073,913.49 | 25.45%    |
| UTILIDAD           | 476295.562   | 262599.666   | -44.87%   |

En el 2017 tenemos un decremento en casi todos los grupos de cuentas a excepción del Patrimonio por la capitalización de la reinversión de utilidades del año 2016 y de los Gastos por la baja del incinerador de la planta Shushufindi y del Galpón de Estabilización.

Con respecto a razones financieras en el período 2017 tenemos:

|                           |                                                                                                         |        |                                                                                |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Liquidez Corriente</b> | Mide la Capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.                        | 1.92   | Por cada dólar de deuda a corto plazo, la empresa tiene 1.92 USD para cubrirla |
| <b>Endeudamiento</b>      | Mide el grado de endeudamiento, su capacidad de pago de la empresa, en un periodo económico financiero. | 45.11% | Significa que los Pasivos representan el 45.11% del total de Activos.          |
| <b>Márgen Neta</b>        | Relaciona las ganancias por ventas y su inversión.                                                      | 5.76%  | De todos los ingresos obtenidos en el 2017 se obtuvo el 5.76% de rentabilidad  |
| <b>ROE</b>                |                                                                                                         | 7.56%  | Por cada dólar de patrimonio, la empresa obtuvo 7.56% de rentabilidad.         |

### 4. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO COMERCIAL, ADMINISTRATIVO, PROCESOS PRODUCTIVOS, LABORAL Y LEGAL.

En el año 2017 tuvimos varios sucesos que nos han permitido crecer, fortalecernos para proyectarnos al futuro.

Se ejecutó el plan de cambio organizacional consiguiendo el compromiso de toda la familia Incinerox para lograr los objetivos planteados.

Con respecto a las operaciones se está tramitando y solventando las observaciones por parte del ministerio de ambiente para conseguir la Licencia Ambiental de Barrotieta, se mejoraron los procesos productivos de forma que la planta tiene un ambiente más despejado, más ordenado y seguro, se compró nueva maquinaria para contribuir a la eficiencia en la productividad de los trabajadores y activos.

Otro aspecto importante fue la reestructuración del departamento comercial para lo cual se realizaron algunos movimientos de personal y se contrataron a otros con el propósito de dar un giro total a la manera de ver el negocio y las necesidades del cliente.

Adicional a estos aspectos mencionados, debemos también resaltar:

- Se vendió el camión hino del 2009 y se compró un nuevo con el objetivo de disminuir costos por mantenimiento.
- Se realizó la construcción de las oficinas administrativas en planta para fomentar el trabajo en equipo y mejorar la comunicación.

Con relación a las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Ministerio del Ambiente, etc., están cumplidas a cabalidad.

## 5. APLICACIÓN DE NORMATIVA VIGENTE

Los Estados Financieros de INCINEROX CÍA. LTDA., Balance General, Estado de Resultados, Flujo de Efectivo y Evolución de Patrimonio al 31 de diciembre del 2017, expresan el resultado de la correcta aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, Normas Internacionales de Contabilidad y criterios contables, por lo que sus cifras son razonables y confiables.

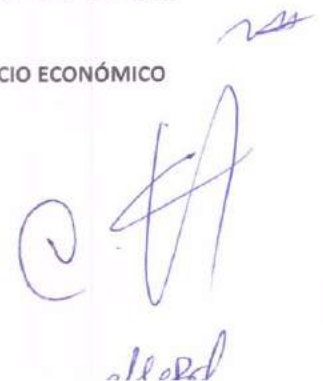
Los libros y la información contable, están interrelacionados en el Sistema de Contabilidad Keops, el cual nos ha permitido incorporar nuevos controles, nuevos procesos.

Todos los procesos contables existentes tienen sus respectivos documentos soporte. De igual manera, todos los trabajadores desde el primer día que ingresan a la empresa son afiliados al IESS y gozan de todos los beneficios de ley.

La correcta aplicación de las leyes, reglamentos, resoluciones generales y procedimientos establecidos para el régimen tributario, laboral, societario, seguridad social, etc., así como resoluciones y decisiones de Juntas de Accionistas y normas internas.

## 6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

La propuesta del destino de las utilidades repartir el 100%.



**7. RECOMENTACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICOS**

- 6 Iniciar el plan para la obtención de normas ISO
- 6 Seguir con la restructuración y optimización de recursos en función de la nueva tecnología y procesos incorporados.
- 6 Construir el Sistema contra incendios en planta Barrotieta.
- 6 Obtener la licencia para dar inicio a la construcción de la Planta en Campo Tigre acorde a la situación actual es decir con la mínima inversión posible.
- 6 Repotenciar la Planta Santa Elena ampliar el servicio en la región costa.
- 6 Seguir con la capacitación general y específica del personal de la Empresa
- 6 Cumplir y hacer cumplir la Normativa Nacional Vigente, así como las políticas vigentes y el código de ética de la empresa.



**Diego Román Silva**  
**Gerente**

